

DESCRIZIONE

La scelta di affidare un servizio secondo il modello dell'in house providing comporta per le Amministrazioni un'attenta verifica sulla congruità dell'affidamento rispetto al mercato e la predisposizione di un contratto di servizio che definisca con completezza i rapporti fra Ente affidante e soggetto affidatario, prevedendo nel dettaglio obblighi, remunerazione, durata e clausole di salvaguardia.

Il webinar si configura come un focus operativo sugli affidamenti in house, con particolare riferimento alla ricognizione periodica, alle motivazioni analitiche della scelta di non ricorrere al mercato, ai contenuti del contratto di servizio e al sistema dei controlli.

PROGRAMMA

- **Gli affidamenti in house:** riferimenti normativi, definizioni e requisiti. **L'art. 7 del Codice dei contratti** (D.Lgs. 36/2023).
- **La riforma dei servizi pubblici locali** (D.Lgs. 201/2022). Gli incentivi alle aggregazioni.
- **La ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica** (art. 30 D.Lgs. 201/2022).
- **La verifica di congruità dell'affidamento rispetto al mercato.** Valutazione preliminare e verifica di mercato. La Sentenza della Corte Costituzionale 100/2020.
- **La motivazione della scelta di affidare in house un servizio pubblico:** i vantaggi in termini di costi, investimenti e livello di servizio. **La motivazione della scelta da giustificare ogni anno** nella revisione periodica. I controlli della **Corte dei Conti**.
- **Il rapporto tra ente affidante e soggetto affidatario. Il contratto di servizio:** elementi essenziali, struttura, obblighi di servizio pubblico, remunerazione dell'affidatario, durata, clausole di salvaguardia.
- **Il sistema dei controlli.** Le modalità di esercizio del **controllo analogo**. Il rispetto del contratto di servizio. La definizione degli obiettivi gestionali, del livello minimo dei servizi e degli standard qualitativi e quantitativi. **Le possibili modifiche del contratto di servizio.** Il **controllo congiunto** (Consiglio di Stato 7093/2021).
- La perdita dell'affidamento del servizio in caso di **cessione della società in house a soggetti privati** (Sentenza C-719/20 Corte di Giustizia UE).
- **I profili di responsabilità di Amministratori e Dirigenti** degli Enti controllanti e delle società partecipate.



Alessandro Manetti

Dottore commercialista, Esperto di governance delle partecipate, Responsabile Scientifico CE-SPA, Centro Studi Partecipate



24 settembre 2026

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione con profitto, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA SOCIETÀ PARTECIPATE

GLI AFFIDAMENTI IN HOUSE: MOTIVAZIONE, CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLI

La ricognizione periodica (art. 30 D.Lgs. 201/2022). La verifica di congruità dell'affidamento rispetto al mercato. L'obbligo di qualificata motivazione. Gli elementi indispensabili del contratto di servizio. Il sistema dei controlli e i profili di responsabilità