

# CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 61 DIRIGENTI

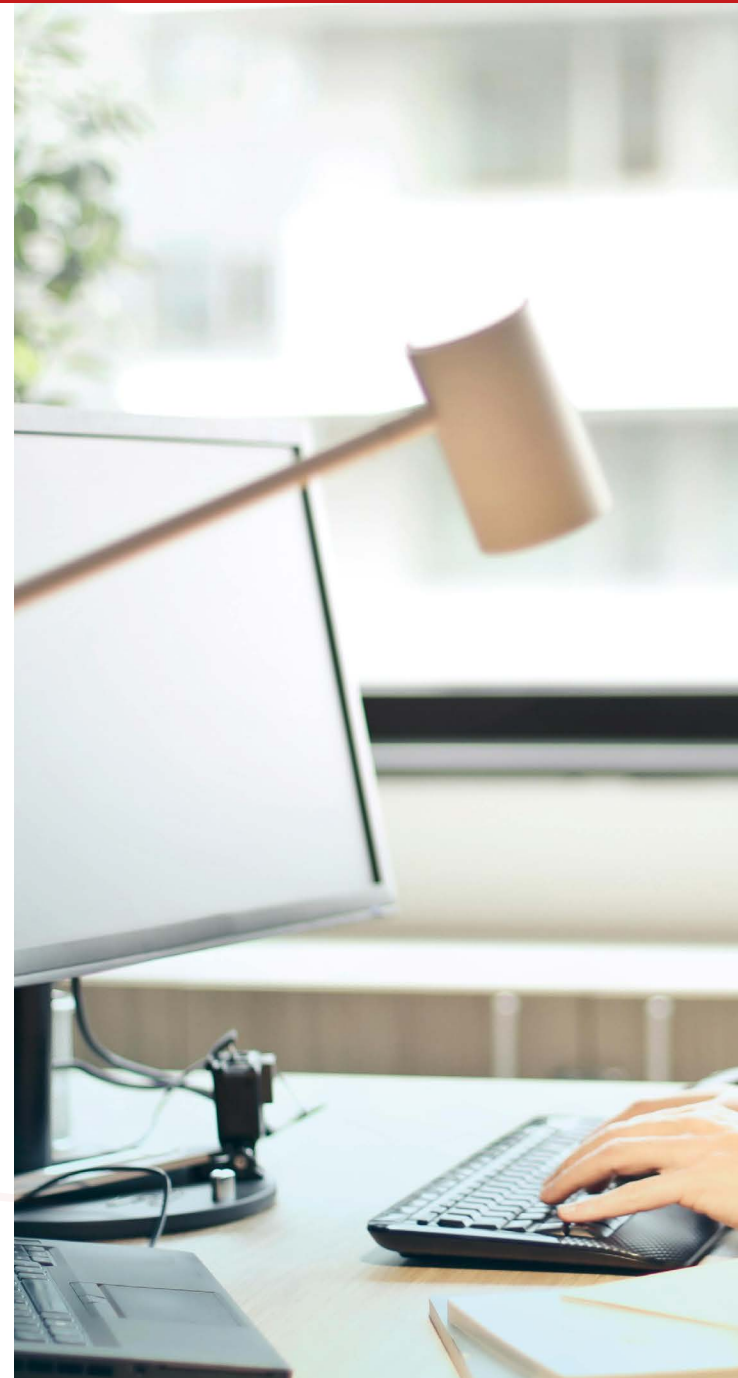
## 12° CORSO-CONCORSO 2026

**Modulo base:** FAD asincrona su piattaforma di e-learning

**Modulo di approfondimento:** Lezioni in diretta e in FAD asincrona

Inizio lezioni in diretta 8 giugno 2026  
*Lectio Magistralis*

**165 ORE DI LEZIONE**  
**ISCRIZIONI APERTE**



## CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 61 DIRIGENTI 2026

CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)

### DOCENTI E STRUTTURA

#### Struttura del corso

Il corso è suddiviso in due moduli didattici. Un modulo base relativo a tutte le materie richieste dal concorso e un modulo di approfondimento di preparazione alle prove scritte.

- **MODULO BASE** (base giuridica ed economica, competenze organizzative, ragionamento)  
100+ ore di lezione online asincrone, subito disponibili sulla piattaforma di e-learning di PROMOPA (Moodle).
- **MODULO DI APPROFONDIMENTO** (materie prove scritte)  
16 lezioni + 1 Lectio Magistralis per 63 ore in diretta webinar (ZOOM): le registrazioni sono poi disponibili sulla piattaforma di e-learning di PROMOPA (Moodle).  
Le lezioni in diretta si svolgono secondo il calendario indicato a pag. 5. Le registrazioni video delle lezioni sono poi pubblicate sulla piattaforma di e-learning (Moodle) e messe a disposizione degli studenti

I due moduli non sono acquistabili separatamente.

#### Corpo docente | Modulo base

- **Albino Angelillo**, *Avvocato giuslavorista*
- **Carlo Duò**, *Psicologo del Lavoro, Esperto di Risorse Umane, Counseling e Comunicazione Strategica*
- **Michele Morriello**, *Avvocato amministrativista*
- **Paolo Paesani**, *Professore ordinario, Università Tor Vergata*
- **Pietro Patusi**, *Docente di statistica e quiz attitudinali*
- **Eugenio Pizzimenti**, *Professore associato, Università di Pisa*
- **Marco Porcu**, *Avvocato amministrativista*
- **Alberto Romolini**, *Professore, Università Uninettuno*
- **Sergio Sangiorgi**, *Psicologo del Lavoro e delle Organizzazioni*
- **Laura Servetti**, *Avvocata amministrativista*
- **Manuela Sodini**, *Esperta di governance pubblica*

#### Corpo docente | Modulo di approfondimento

- **Paolo Amovilli**, *Magistrato TAR*
- **Carlo Duò**, *Psicologo del Lavoro, Esperto di Risorse Umane, Counseling e Comunicazione Strategica*
- **Camilla Landi**, *Dirigente Dipartimento della Funzione Pubblica, già vincitrice di corso-concorso SNA*
- **Ivana Matic**, *Docente di inglese per le certificazioni*
- **Paolo Paesani**, *Professore, Università Tor Vergata*
- **Eugenio Pizzimenti**, *Professore, Università di Pisa*
- **Alberto Romolini**, *Professore, Università Uninettuno*

#### Lectio Magistralis

- **Angelo Roberto Ceroni**, *Consigliere di Stato, già Presidente della Commissione del 10° concorso per Dirigenti SNA*

## CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 61 DIRIGENTI 2026

### CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)

## MODULO BASE

**Le lezioni affrontano tutte le materie richieste dal concorso.  
Tutte le lezioni sono video.**

25 ore di lezione nuove rispetto al corso 2025.

### Quesiti di ragionamento

Presentazione di diverse tipologie di quiz attitudinali e indicazione su come affrontarli

### Quesiti situazionali

Modulo base per la preparazione ai quesiti situazionali relativi a problematiche organizzative e gestionali ricadenti nell'ambito degli studi sul comportamento organizzativo

Moduli di approfondimento relativi alle competenze individuate dall'art. 5 comma 2 del bando: soluzione dei problemi, sviluppo dei collaboratori, promozione del cambiamento, decisione responsabile, orientamento al risultato, gestione delle relazioni interne ed esterne, tenuta emotiva, self development

Modulo relativo alle competenze trasversali nella PA: leadership, problem solving, gestione dei processi, team building, comunicazione, lavoro agile

### Diritto costituzionale

Principi e fonti - Situazioni soggettive - Forme di Stato e di Governo - Partecipazione del popolo alla vita politica - Organi di rilievo costituzionale - Diritti fondamentali dell'uomo - Altri diritti e libertà costituzionalmente garantite - Principio di legalità - Riserva di legge - Referendum

### Diritto dell'Unione Europea

Le origini dell'integrazione europea - I trattati, le fonti, atti vincolanti e non vincolanti - Le istituzioni europee - I rapporti fra diritto comunitario e diritto interno - Finanziamenti a gestione diretta e concorrente

### Diritto amministrativo

Diritti soggettivi - Interessi legittimi - Competenza amministrativa - Principi della L. 241/90 - Atti e provvedimenti amministrativi - Procedimento amministrativo - Il Responsabile unico del procedimento - Accesso agli atti - Il Codice dei Contratti (D.Lgs. 36/2023): principi, fasi degli appalti pubblici, ruolo del RUP, focus affidamenti sotto soglia - Diritto del lavoro e smart working nella PA

### Analisi delle politiche pubbliche

Introduzione alla disciplina - Definizioni di politica pubblica - Il ciclo di policy: la formazione dell'agenda, la formulazione delle alternative, il processo decisionale, l'implementazione, la valutazione

### Economia politica e politica economica

I principi della microeconomia: mercato, vincolo di bilancio, utilità, surplus del consumatore, tecnologia, offerta dell'impresa, monopolio - I principi della macroeconomia: PIL, inflazione, mercato del lavoro, moneta, tassi, bilancio dello stato e bilancio dei pagamenti, modello macroeconomico classico, moltiplicatore keynesiano - Principi di economia del lavoro

### Economia delle amministrazioni pubbliche, management pubblico e innovazione digitale

Le amministrazioni pubbliche in ottica economico-aziendale - Il management pubblico - L'organizzazione della PA - Il sistema contabile ed il processo di pianificazione, programmazione e controllo - Il PIAO - Nozioni di Project Management (*tratto da precedente corso SNA*) - La transizione digitale della PA - La gestione documentale informatica - La governance digitale - Sicurezza informatica e protezione dei dati - L'Intelligenza Artificiale nella PA: EU Act, L. 132/2025 e regole di utilizzo

## CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 61 DIRIGENTI 2026 CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)

### MODULO DI APPROFONDIMENTO

**Le lezioni - in diretta webinar e in modalità registrata sulla piattaforma di e-learning - affrontano le materie richieste dal bando per il superamento delle prove scritte.**

Il modulo sarà aperto da una **Lectio Magistralis in programma l'8 giugno 2026** tenuta da **Angelo Roberto Cerroni**, Consigliere di Stato, già Presidente della Commissione del 10° concorso per Dirigenti SNA.

#### **Diritto costituzionale e comunitario**

I rapporti fra Diritto costituzionale, Diritto comunitario e Diritto amministrativo - Direttive, regolamenti, circolari e fonti atipiche - Leggi provvedimenti - Principi costituzionali e comunitari dell'attività amministrativa - Tutela giurisdizionale nei confronti dell'attività amministrativa - Analisi della giurisprudenza rilevante in ottica concorsuale

#### **Diritto amministrativo**

Legge 241/90 - Atti e provvedimenti amministrativi - Diritto di accesso e accesso civico - Procedimento amministrativo - Le norme di semplificazione e riduzione dei tempi - Prevenzione della corruzione e trasparenza amministrativa - Conflitto di interessi - Analisi della giurisprudenza rilevante in ottica concorsuale

#### **Economia politica e politica economica**

Lezioni di approfondimento che seguono gli argomenti introdotti nel Modulo base: PIL, reddito e domanda aggregata - I modelli IS-LM e AD-AS - Le forme di mercato - I fallimenti del mercato - Gli aggregati economici - Mercato dei beni, della moneta, del lavoro - Produttività e tasso di occupazione - La politica economica e le scelte pubbliche - La politica di bilancio e la spesa pubblica - La politica monetaria - La politica fiscale - L'inflazione

#### **Management pubblico e innovazione digitale**

L'evoluzione degli studi del management pubblico - Il processo di "aziendalizzazione" degli enti pubblici - Efficienza e efficacia dell'azione pubblica - La gestione delle risorse umane - I sistemi di misurazione e valutazione della performance - Performance organizzativa e creazione del valore pubblico - Performance individuale e ruolo del dirigenza - La gestione del processo di trasformazione digitale

#### **Analisi delle politiche pubbliche**

Lezioni di approfondimento che seguono gli argomenti introdotti nel Modulo base: La *policy* anglossasone e l'approccio comportamentale - Gli attori coinvolti - Il ciclo di policy - La formazione dell'agenda - La formulazione delle alternative - Il processo decisionale - L'implementazione - La valutazione - Analisi delle prove dei precedenti concorsi SNA

#### **Seconda prova scritta "caso gestionale" - Focus esercitativi**

Analisi della prova: analogie e differenze con la prova "in-basket" richiesta nei precedenti concorsi SNA. Le lezioni del modulo simulano la prova situazionale, attraverso "prospettazione di situazioni di lavoro di carattere gestionale, relazionale o operativo nelle quali sono presenti eventi imprevisti (positivi o negativi) che richiedono al dirigente di delineare una strategia d'azione adeguata a gestirli", con specifico riferimento alle competenze individuate dall'art. 5 comma 2 del bando.

#### **Terza prova scritta "lingua inglese" - Focus esercitativi**

Lezioni dal taglio pratico con l'obiettivo di illustrare le modalità di redazione di un testo formale in lingua inglese, con consigli per l'impostazione del testo, il registro linguistico, lo stile, ecc. Sarà svolta anche un'analisi di alcune prove dei precedenti concorsi SNA.

## CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 61 DIRIGENTI 2026

### CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)

## MODULO DI APPROFONDIMENTO

### Calendario delle lezioni in diretta webinar

Le 16 lezioni in aula virtuale si svolgono su piattaforma webinar interattiva di lunedì, mercoledì e venerdì, con orario 14.30-18.30, salvo dove diversamente indicato.

Le lezioni sono introdotte da una Lectio Magistralis a cura di Angelo Roberto Cerroni.

### Lectio Magistralis

8 giugno 2026 (15.00-18.00)

### Lezioni

Giugno 2026: 10, 12, 15, 17, 19, 22, 24, 26

Luglio 2026: 1, 3, 8, 10

Settembre 2026: 7, 9 (14.30-16.30), 11, 14 (14.30-16.30), 16

*Il calendario può subire variazioni, anche in base all'andamento del concorso.*

Le lezioni in diretta si svolgono su piattaforma ZOOM

**Webinar:** i partecipanti possono intervenire (voce e chat) per chiedere chiarimenti e porre domande ai docenti.

Nei giorni successivi lo svolgimento delle lezioni in diretta, le registrazioni video saranno pubblicate sulla piattaforma di e-learning (Moodle).

Sulla piattaforma di e-learning vengono pubblicati anche il materiale didattico e le tracce di elaborati relativi alle prove scritte (quesiti, caso gestionale, lingua inglese).

### Contenuto delle lezioni

Le lezioni del Modulo di approfondimento hanno un taglio concorsuale pratico-operativo, con l'obiettivo di individuare gli argomenti che hanno una maggiore probabilità di essere richiesti in sede d'esame.

Durante le lezioni sono presentate tracce e scalette di elaborati relativi alle prove del Concorso.

### Correzione degli elaborati

Per gli iscritti al corso è prevista la correzione personale degli elaborati da parte dei docenti, fino a un massimo di 15 prove. Le prove non devono essere inviate necessariamente entro la data di fine delle lezioni, ma anche successivamente.

### NOTA BENE

**Gli iscritti al corso possono decidere liberamente se seguire le lezioni in diretta o in modalità registrata.**

**E' possibile anche scegliere di seguire in diretta soltanto alcune lezioni, sulla base delle proprie disponibilità e preferenze e del calendario di dettaglio pubblicato sulla piattaforma di e-learning.**

## CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 61 DIRIGENTI 2026

CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)

### PIATTAFORME DIGITALI

#### Piattaforma webinar (ZOOM Webinar)

Alla piattaforma **ZOOM Webinar** si accede tramite link diretto **inviato via e-mail** dalla segreteria didattica del corso, attraverso **PC, tablet o smartphone**.

#### Piattaforma di e-learning (Moodle)

La piattaforma di e-learning di PROMO P.A. è una **piattaforma Moodle**, a cui si può accedere **in ogni momento da una qualunque postazione internet**. La piattaforma è accessibile con sistemi **Android e Apple**, anche tramite l'**APP ufficiale Moodle**.

Tutto il materiale, ad eccezione delle lezioni in streaming, **può essere scaricato**, così da consentire di studiare offline. **E' sempre possibile rivedere una lezione o parte di essa, senza limitazioni**.

#### Materiali disponibili sulla piattaforma Moodle

##### Modulo base

- **Lezioni: 100+ ore video** (streaming)
- **Materiale didattico in versione digitale** (pdf)
- **Banche dati per esercitarsi ai quiz** (pdf, link)

##### Modulo di approfondimento

- **Lezioni: 63 ore video** (streaming)
- **Materiale didattico in versione digitale** (pdf)
- **Tracce di quesiti relativi alle prove scritte - quesiti, caso gestionale, lingua inglese** (pdf)



#### L'Intelligenza Artificiale a supporto della tua preparazione!

Le lezioni, oltre ai materiali didattici, sono arricchite da **sintesi analitiche, guide, report, glossari** generate sulla base del contenuto delle lezioni stesse da sistemi evoluti di **intelligenza artificiale generativa**.

#### INIZIA SUBITO A PREPARARTI

Tutte le lezioni del **Modulo base** (100+ ore) sono già disponibili sulla piattaforma di e-learning Moodle. Le lezioni del **Modulo di approfondimento** si svolgono nel periodo indicato.

Gli approfondimenti AI sono in corso di generazione e verifica e saranno pubblicati progressivamente.

## CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 61 DIRIGENTI 2026

### CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)

## INFORMAZIONI DI RIEPILOGO

### Struttura del corso

Il corso è suddiviso in **due moduli didattici**:

- **Modulo base** (online FAD asincrona): 100+ ore di lezione
- **Modulo di approfondimento** (diretta webinar e online FAD asincrona): 16 lezioni + 1 Lectio Magistralis per 63 ore

### Piattaforme

**Lezioni online FAD asincrona:** piattaforma Moodle, accesso tramite credenziali personali

<https://www.promopa.it>

<https://fad.promopa.it> (per accesso tramite APP)

**Lezioni webinar:** piattaforma ZOOM Webinar, accesso con link diretto tramite PC, tablet o smartphone

### Calendario lezioni Modulo di approfondimento

#### Lectio Magistralis

8 giugno 2026 (15.00-18.00)

#### Lezioni

Giugno 2026: 10, 12, 15, 17, 19, 22, 24, 26

Luglio 2026: 1, 3, 8, 10

Settembre 2026: 7, 9 (14.30-16.30), 11, 14 (14.30-16.30), 16

L'orario delle lezioni in diretta è **14.30-18.30**, salvo dove diversamente indicato.

**Quota di iscrizione individuale** (invariata rispetto a corso 2025)  
**790,00 euro IVA compresa**

### Riduzioni di quota

Riduzione del **20%** per chi ha partecipato ad un altro Corso di preparazione a concorsi pubblici di PROMO PA (630,00 euro IVA compresa)

Riduzione del **50%** per chi ha partecipato ad un precedente Corso di preparazione SNA (395,00 euro IVA compresa)

Per le schede di iscrizione riservate: **[www.promopa.it](http://www.promopa.it)**

### Scheda di iscrizione

La scheda di iscrizione è disponibile al seguente link:

**[HTTPS://WWW.PROMOPA.IT/SCHEDA-DI-ISCRIZIONE-PAGAMENTO-CARTA-DI-CREDITO-PAYPAL-O-BONIFICO/?CP=SNA\\_2026\\_P](https://www.promopa.it/scheda-di-iscrizione-pagamento-carta-di-credito-paypal-o-bonifico/?CP=SNA_2026_P)**

### Modalità di pagamento

- Bonifico bancario in via anticipata intestato a PROMO P.A. Fondazione CODICE IBAN IT05V0503413701000000420166 (Banco BPM)
- Pagamento tramite carta di credito o PayPal

### SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

**PROMO P.A. Fondazione**

email: [info@promopa.it](mailto:info@promopa.it) | tel. 0583 582783

*L'acquisto del corso è a titolo personale. E' vietato cedere a terzi, anche gratuitamente, i dati per l'accesso alla piattaforma di e-learning (Moodle). E' vietata qualsiasi forma di riproduzione o diffusione della registrazione delle lezioni e dei contenuti della piattaforma. Le violazioni accertate saranno perseguite a norma di Legge e determineranno l'interruzione del servizio.*



# PROMOPA FONDAZIONE

RICERCA ALTA FORMAZIONE PROGETTI

**“Un investimento nella conoscenza paga sempre il più alto tasso d’interesse”**  
(Benjamin Franklin)

**PROMO P.A.** nasce nel 2003 come fondazione di ricerca orientata a operare nel campo della formazione e dei beni culturali. Impegnata per la riforma e l’innovazione della Pubblica Amministrazione, diffonde modelli, idee e pratiche innovative. Svolge attività di ricerca, formazione (seminari, corsi, preparazione a concorsi), assistenza tecnica, eventi, convegni annuali e rassegne. Ambiti di specializzazione: governance, sviluppo locale, PA procurement, anticorruzione, trasparenza, controlli, beni culturali, turismo, marketing territoriale, tecnologia, energia e ambiente.



AGENZIA FORMATIVA ACCREDITATA DALLA REGIONE TOSCANA - n°OF0299  
ISCRITTA ALL’ANAGRAFE NAZIONALE DELLE RICERCHE DEL MUR - n° 000908\_ALTR  
ACCREDITATA SNA PER LA FORMAZIONE OIV  
ACCREDITATA SNA PER LA FORMAZIONE QUALIFICAZIONE STAZIONI APPALTANTI  
FORNITORE ACQUISTINRETEPA



[www.promopa.it](http://www.promopa.it) | [info@promopa.it](mailto:info@promopa.it)