

WEBINAR E MINI MASTER PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

CATALOGO DEI CORSI NOVEMBRE-DICEMBRE 2025

22 WEBINAR INTERATTIVI

2 MINI MASTER

3 CORSO DI ALTA FORMAZIONE

7 AREE TEMATICHE



PROMOPA
FONDAZIONE

RICERCA ALTA FORMAZIONE PROGETTI

Con le migliori Amministrazioni

INDICE

E' possibile acquistare **abbonamenti ai corsi** ad un prezzo scontato, pacchetti da 20, 30, 40 o più ore di formazione | **info@promopa.it** tel. **0583/582783**

MINI MASTER

INTELLIGENZA ARTIFICIALE E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: TECNOLOGIA, EU AI ACT, L. 132/2025, PROMPT ENGINEERING

5 webinar per 13 ore di formazione dal 13 novembre al 5 dicembre 2025

LE PROBLEMATICHE ATTUATIVE DEL PNRR

4 webinar per 13 ore di formazione - **È possibile partecipare anche solo ai singoli webinar**

L'ESECUZIONE DEGLI APPALTI PNRR 18 novembre 2025

IL RISPETTO DEL PRINCIPIO DNSH E DEI CAM NEGLI APPALTI PNRR 28 novembre 2025

IL SISTEMA DI GESTIONE E CONTROLLO DEL PNRR 12 dicembre 2025

LA RENDICONTAZIONE DEI PROGETTI PNRR E IL SISTEMA REGIS 18 dicembre 2025

WEBINAR

AREA RISORSE UMANE

GLI INCARICHI PROFESSIONALI DELLA PA E LE DIFFERENZE CON GLI AFFIDAMENTI DI SERVIZI
7 novembre 2025

LA VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE E ORGANIZZATIVA
12 novembre 2025

IL FONDO SALARIO ACCESSORIO E LA CONTRATTAZIONE DECENTRATA DOPO IL DECRETO PA
25 novembre 2025

IL NUOVO REGIME DEL RECLUTAMENTO DOPO IL DECRETO PA (D.L. 25/2025)
11 dicembre 2025

AREA CONTRATTI PUBBLICI

OPERARE SUL NUOVO MEPA: OBBLIGHI, PROCEDURE D'ACQUISTO, RESPONSABILITÀ
25 novembre 2025

GLI AFFIDAMENTI DIRETTI E GLI APPALTI SOTTO SOGLIA
3 dicembre 2025

IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO NEL CODICE DEI CONTRATTI
10 dicembre 2025

LA REDAZIONE DEI DOCUMENTI DI GARA SECONDO IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI
16 dicembre 2025

AREA ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E PRIVACY

ANTIRICICLAGGIO E PA: OBBLIGHI, RESPONSABILITÀ, RISORSE PNRR
14 novembre 2025

LA TRASPARENZA, L'ACCESSO CIVICO E I SITI WEB DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
19 novembre 2025

LA CYBER SECURITY NELLA PA: STRATEGIE, MODELLI ORGANIZZATIVI E STRUMENTI TECNICI
20 novembre 2025

LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
16 dicembre 2025

AREA INTELLIGENZA ARTIFICIALE

LA NUOVA LEGGE 132/2025 IN MATERIA DI INTELLIGENZA ARTIFICIALE
25 novembre 2025

AREA CONTROLLI INTERNI

I CONTROLLI INTERNI DI REGOLARITÀ AMMINISTRATIVA DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
15 dicembre 2025

AREA PA E TERZO SETTORE

I RAPPORTI DI PARTENARIATO TRA PA ED ENTI DEL TERZO SETTORE: LA CO-PROGETTAZIONE
28 novembre 2025

LE EROGAZIONI DI CONTRIBUTI E SOVVENZIONI AGLI ENTI DEL TERZO SETTORE
16 dicembre 2025

AREA SOCIETÀ PARTECIPATE

LA GOVERNANCE: ASSETTI SOCIETARI, ASSUNZIONI, ORGANI DI GOVERNO, CONTROLLI
20 novembre 2025

GLI AFFIDAMENTI IN HOUSE: MOTIVAZIONE, CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLI
17 dicembre 2025

QUALIFICAZIONE STAZIONI APPALTANTI

FORMAZIONE DI BASE 20 ORE - Modalità registrata

FORMAZIONE SPECIALISTICA 60 ORE - Dal 7 novembre all'11 dicembre 2025

PROJECT MANAGEMENT

CERTIFICAZIONE ISIPM-BASE® 24 ORE - Dal 21 novembre al 12 dicembre 2025

INTELLIGENZA ARTIFICIALE E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: TECNOLOGIA, EU AI ACT, L. 132/2025, PROMPT ENGINEERING

5 webinar per 13 ore di formazione
13, 18, 25 novembre 2025
2, 5 dicembre 2025



MINI MASTER VII Edizione

OBIETTIVI

L'**intelligenza artificiale (AI)** è la nuova rivoluzione tecnologica che sta avendo un enorme impatto sul modo in cui lavoriamo e comunichiamo e che produrrà cambiamenti profondi in molti aspetti delle nostre vite. Anche **nella Pubblica Amministrazione le applicazioni sono molteplici.**

PROMOPA – con l'esperienza di **AI4PA | Osservatorio per l'Intelligenza artificiale nella Pubblica Amministrazione** – ha organizzato il Mini Master con l'obiettivo di supportare gli enti nella conoscenza e nell'utilizzo pratico degli strumenti di intelligenza artificiale. Il percorso formativo muove da un fondamentale **inquadramento concettuale, semantico e tecnologico**, per poi fornire una visione di sintesi del quadro normativo e in particolare dell'**AI Act dell'Unione Europea (Regolamento UE 2024/1689)** e della nuova **Legge 132/2025**. Gli ultimi due webinar hanno carattere prettamente operativo e sono svolti in **partnership con Beam Me Up**: il focus sarà sui **chatbot** e sulle metodologie di **Prompt Engineering**, con un **laboratorio per esercitazioni pratiche con ChatGPT**.

Il Mini Master è composto da 5 webinar, in programma dal 13 novembre al 5 dicembre 2025.

QUOTA DI ISCRIZIONE INDIVIDUALE

La quota di iscrizione al Mini Master comprendente i 4 webinar è pari a **590,00 euro + IVA se dovuta**. Se la fattura è intestata ad un Ente Pubblico, la quota è esente IVA, ai sensi dell'art.10, D.P.R. 633/72. La quota è comprensiva di materiale didattico e registrazione video dei webinar.

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: la quota di iscrizione individuale è **500,00 euro + IVA se dovuta**. La riduzione si applica su tutte le quote, a partire da due adesioni.

E' possibile anche la partecipazione al **Mini Master in modalità registrata**. La quota di iscrizione individuale è **410,00 euro + IVA se dovuta**.

ATTESTATO

Al termine del corso verrà rilasciato l'**attestato di partecipazione (open badge)**, previo superamento del test finale di valutazione dell'apprendimento. L'attestato è idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla **Direttiva Zangrillo del 16 gennaio 2025**.

PER INFORMAZIONI DI DETTAGLIO E ISCRIZIONI

<https://www.promopa.it/corsi/mini-master-intelligenza-artificiale-pubblica-amministrazione-tecnologia-eu-ai-act-prompt-engineering-2025-2/>

LE PROBLEMATICHE ATTUATIVE DEL PNRR

4 webinar per 13 ore di formazione

È possibile partecipare anche solo ai singoli webinar

L'ESECUZIONE DEGLI APPALTI PNRR 18 novembre 2025

IL RISPETTO DEL PRINCIPIO DNSH E DEI CAM NEGLI APPALTI PNRR 28 novembre 2025

IL SISTEMA DI GESTIONE E CONTROLLO DEL PNRR 12 dicembre 2025

LA RENDICONTAZIONE DEI PROGETTI PNRR E IL SISTEMA REGIS 18 dicembre 2025

con l'esperienza di

OREP
 OSSERVATORIO RECOVERY PLAN

MINI MASTER XIV Edizione

OBIETTIVI

Siamo entrati nella fase cruciale del PNRR: l'attuazione e la rendicontazione dei progetti rappresentano fattori determinanti per assicurare l'effettivo utilizzo delle risorse pubbliche nei tempi stabiliti. Per i soggetti attuatori, la conclusione degli investimenti entro le scadenze previste costituisce una sfida senza precedenti, che impone un elevato livello di consapevolezza operativa e gestionale. In questo contesto, gli Enti possono contare su strumenti normativi di semplificazione specificamente previsti per il PNRR, ma devono anche misurarsi con un sistema di gestione, controllo e audit particolarmente articolato, che – pur avendo alcune analogie con i fondi strutturali – presenta procedure e responsabilità nuove e complesse, in particolare per quanto riguarda la piattaforma ReGis.

Il **Mini Master** si propone come un percorso formativo specialistico per fornire strumenti concreti e aggiornati a chi è impegnato nella **fase attuativa del PNRR**: sono affrontati i temi della fase di **esecuzione degli appalti PNRR**, del rispetto del **principio DNSH e dei CAM**, del sistema di **gestione e controllo** e del **sistema unico ReGis** per la rendicontazione e l'erogazione delle risorse.

Il Mini Master è composto da 4 webinar, in programma dal 18 novembre al 18 dicembre 2025.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE

E' possibile iscriversi al percorso completo - 4 webinar per 13 ore di formazione - **o scegliere di partecipare ai singoli webinar che costituiscono il Mini Master.**

QUOTA DI ISCRIZIONE INDIVIDUALE

La quota di iscrizione al Mini Master comprendente i 4 webinar è pari a **590,00 euro + IVA se dovuta**. Se la fattura è intestata ad un Ente Pubblico, la quota è esente IVA, ai sensi dell'art.10, D.P.R. 633/72. La quota è comprensiva di materiale didattico e registrazione video dei webinar.

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: la quota di iscrizione individuale è **500,00 euro + IVA se dovuta**. La riduzione si applica su tutte le quote, a partire da due adesioni.

E' possibile anche la partecipazione al **Mini Master in modalità registrata**. La quota di iscrizione individuale è **410,00 euro + IVA se dovuta**.

ATTESTATO

Al termine del corso verrà rilasciato l'**attestato di partecipazione (open badge)**, previo superamento del test finale di valutazione dell'apprendimento. L'attestato è idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla **Direttiva Zangrillo del 16 gennaio 2025**.

PER INFORMAZIONI DI DETTAGLIO E ISCRIZIONI

<https://www.promopa.it/corsi/mini-master-le-problematiche-attuative-del-pnrr-2/>

DESCRIZIONE

L'affidamento di incarichi a soggetti esterni alla PA è da sempre oggetto di particolare attenzione da parte del legislatore e della magistratura contabile, che impongono rigore nel ricorso all'istituto e specifici vincoli all'azione delle Amministrazioni.

Il webinar esamina i presupposti e i limiti per l'affidamento di incarichi professionali da parte della PA e le differenze con gli affidamenti di servizi, con particolare riferimento al ruolo del Portale InPA, agli incarichi dirigenziali, all'affidamento dei servizi legali e agli incarichi conferiti per l'attuazione del PNRR.

PROGRAMMA

Il regime degli incarichi professionali conferiti dalla PA. L'art. 7 D.Lgs. 165/2021. La regolamentazione interna e la ricognizione delle professionalità.
L'obbligo di previsione di un tetto di spesa sostenibile.
I requisiti soggettivi e oggettivi. La predeterminazione dell'oggetto, durata e luogo della prestazione.
Il ricorso a procedure comparative.
I limiti alle proroghe e ai rinnovi degli incarichi.
L'equo compenso dei professionisti.
Il ruolo del Portale InPA.

Le relazioni tra gli incarichi professionali e gli affidamenti di servizi ex D.Lgs. 50/16. Il concetto di *locatio operis*. Presupposti e limiti dell'applicabilità dell'art. 36 del Codice dei Contratti. **La possibilità di istituire elenchi interni di professionisti di fiducia.**

Gli incarichi dirigenziali. Il trattamento giuridico ed economico. Il collocamento in **aspettativa**.
La durata massima di due anni degli incarichi dirigenziali e direttivi a soggetti in quiescenza (Decreto milleproroghe).

L'affidamento dei servizi legali. La corretta individuazione del **regime giuridico da applicare**. Incarichi fiduciari e procedure selettive.

Le norme speciali per l'attuazione del PNRR. Gli incarichi di collaborazione e professionali conferiti dai **soggetti attuatori** del PNRR.
L'ampliamento degli incarichi dirigenziali fino al 50% della dotazione organica.

Il regime dei controlli sugli incarichi. I presupposti per la **responsabilità erariale**. La differenza tra responsabilità per danno e per illecito tipizzato. Le responsabilità penali.



Claudiana Di Nardo

Dirigente, Presidenza del Consiglio dei Ministri



7 novembre 2025

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

GLI INCARICHI PROFESSIONALI DELLA PA E LE DIFFERENZE CON GLI AFFIDAMENTI DI SERVIZI

I requisiti, le procedure e i limiti per gli incarichi professionali conferiti dalla PA. Gli incarichi per l'attuazione del PNRR. Il ruolo del Portale InPA. Gli incarichi dirigenziali. I controlli e le responsabilità

DESCRIZIONE

La valutazione della performance è una delle leve centrali del cambiamento della Pubblica Amministrazione e deve adeguarsi ai nuovi assetti organizzativi che si sono imposti negli ultimi anni. L'oggettività della valutazione non può prescindere dalla corretta definizione di obiettivi e indicatori specifici da parte delle singole Amministrazioni.

Il webinar affronta i cambiamenti nei sistemi di misurazione e valutazione della performance individuale e organizzativa a seguito delle modifiche normative, dei nuovi CCNL e delle Direttive Zangrillo, con particolare riferimento alla costruzione degli obiettivi e degli indicatori e ai cambiamenti dei modelli organizzativi e di gestione delle risorse umane.

PROGRAMMA

La valutazione della performance individuale:

- **La valutazione a 360°:**
 - **valutazione dal basso:** cogliere le opportunità di miglioramento e prevenire i rischi potenziali
 - **valutazione tra pari:** esperienze concrete internazionali/nazionali e ricadute organizzative
 - **"calibration":** approcci diversi per omogeneizzare le valutazioni del personale
 - **valutazione da parte degli stakeholder:** approcci e metodologie oltre le indagini di customer satisfaction
- **La premialità e il rewarding:** nuove forme e concrete esperienze innovative
- **La valutazione del personale in lavoro agile**

La valutazione della performance organizzativa:

- **Indicatori per valutare l'Amministrazione** nel suo complesso e le unità organizzative
- **Impatto della performance organizzativa sulla premialità** della dirigenza e del personale
- **Esempi concreti e casi applicativi**

Cosa cambia per gli OIV? L'impatto su OIV e nuclei di valutazione dell'evoluzione normativa e delle disposizioni ANAC.

La riorganizzazione aziendale e i nuovi modelli gestionali per il miglioramento della performance individuale e organizzativa:

- Principi di **change management**
- Il passaggio dall'orientamento alle procedure e agli adempimenti all'**orientamento al risultato**
- Il ruolo centrale della **Dirigenza**

La gestione delle risorse umane:

- **Il benessere organizzativo**
- **Lo sviluppo delle competenze trasversali.**
- **La leadership in equilibrio:** concentrazione, apertura, fiducia
- **La misurazione del capitale umano, organizzativo e reputazionale** come supporto al sistema di misurazione e valutazione (esperienze concrete)



Pietro Bevilacqua

Formatore e Consulente, Esperto di Performance

Luciano Hinna

Formatore e Consulente, Professore Universitas Mercatorum



12 novembre 2025

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

LA VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE INDIVIDUALE E ORGANIZZATIVA: NOVITÀ, METODOLOGIE, STRUMENTI

Cosa cambia nei sistemi e nelle prassi di valutazione dopo le modifiche al D.Lgs. 150/2009, i nuovi CCNL e le Direttive Zangrillo 2023 e 2025, anche a fronte del lavoro "ibrido". Nuovi modelli gestionali e cambiamento organizzativo. La misurazione del capitale umano

DESCRIZIONE

La corretta gestione del fondo salario accessorio, con la definizione di criteri, limiti e modalità di utilizzo delle risorse decentrate, è un'attività fondamentale per un Ente pubblico, per garantire l'equilibrio tra valorizzazione del personale, sostenibilità della spesa e rispetto delle regole contabili.

Il webinar fornisce un quadro completo e aggiornato sulla costituzione, gestione e controllo del fondo per il salario accessorio, alla luce delle novità introdotte dal Decreto PA e dai nuovi CCNL. Attraverso un approccio operativo, vengono approfonditi gli aspetti normativi, contrattuali, procedurali e giurisprudenziali, con particolare attenzione alla contrattazione decentrata, agli impatti sulla spesa di personale e ai profili di responsabilità degli attori coinvolti.

PROGRAMMA

Il sistema del salario accessorio nella PA: inquadramento, struttura e riferimenti normativi. Il legame con il ciclo della performance e con il PIAO.

Il finanziamento del fondo salario accessorio.
L'incremento dei fondi per le risorse decentrate introdotto dal D.L. 25/2025 convertito in L. 69/2025. La nota operativa della RGS.
La procedura da seguire per l'aumento delle risorse. Le previsioni dei nuovi CCNL.
L'impatto sulla spesa di personale e sulle possibilità assunzionali del fondo salario accessorio.

La contrattazione decentrata e la gestione del fondo. Le risorse **destinate a remunerare la performance organizzativa e individuale.** Il ruolo dell'OIV.
La determinazione e l'erogazione degli altri fondi: **incentivi tecnici, lavoro straordinario e indennità, progressioni.** Le retribuzioni di posizione e risultato per gli **incarichi di Elevata Qualificazione (EQ).**
La costituzione e la gestione del **fondo salario accessorio per i Dirigenti.**

Il controllo sulla correttezza della costituzione ed erogazione del fondo. Gli orientamenti della Corte dei Conti. Il potere di veto dei **revisori dei conti.**
Il recupero delle somme indebitamente erogate. L'approvazione del piano di recupero.
Le possibili **argomentazioni a difesa** in caso di contenzioso.

La funzione di vigilanza e controllo di Funzione Pubblica e MEF sulla spesa di personale.
La determinazione e la gestione del **"conto del personale".** Il monitoraggio dei costi della **contrattazione decentrata.** Il ruolo dei servizi finanziari, dei revisori e dell'OIV.

I profili di responsabilità di Dirigenti, Segretari e revisori. Analisi dei recenti **orientamenti giurisprudenziali**, con particolare riferimento alle pronunce della Corte dei Conti.



Marco Catalano

Magistrato Corte dei Conti



25 novembre 2025

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale
Euro 185,00 + IVA se dovuta



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

IL FONDO SALARIO ACCESSORIO E LA CONTRATTAZIONE DECENTRATA DOPO IL DECRETO PA (D.L. 25/2025 CONVERTITO IN L. 69/2025)

L'incremento dei fondi per le risorse decentrate. Le previsioni dei nuovi CCNL. La contrattazione decentrata e la gestione del fondo. L'impatto sulla spesa di personale. Il controllo della correttezza del fondo e i profili di responsabilità

DESCRIZIONE

Il D.L. 25/2025 convertito in L. 69/2025 (Decreto PA) ha introdotto rilevanti novità in materia di reclutamento della Pubblica Amministrazione, con l'obiettivo di attrarre nuove generazioni al settore pubblico e, allo stesso tempo, dotare le amministrazioni di personale tecnico qualificato.

Il webinar analizza l'attuale regime del reclutamento e tutte le novità della riforma, dalle assunzioni a tempo determinato dei diplomati degli Istituti Tecnologici Superiori ai nuovi concorsi unici per esperti in transizione digitale e sicurezza informatica, dal nuovo regime della mobilità volontaria alle novità in materia di graduatorie e tetto agli idonei, con riferimento anche alle possibilità assunzionali, alla programmazione e alle modalità di svolgimento delle procedure.

PROGRAMMA

- Il **regime del reclutamento** nell'attuale quadro normativo. Il **D.L. 25/2025 convertito in L. 69/2025** (Decreto PA).
- **Le assunzioni a tempo determinato di diplomati degli Istituti Tecnologici Superiori (ITS Academy)**. La riserva del 10%. La possibilità di trasformazione in contratti a tempo determinato previa valutazione positiva. L'attivazione di "PA 110 e lode".
- I **nuovi concorsi unici** per il reclutamento delle elevate qualificazioni specializzate **in transizione digitale e sicurezza informatica**. Il rafforzamento del ruolo di **Ripam**.
- **Il nuovo regime della mobilità volontaria**. L'obbligo per tutte le PA di destinare almeno il **15% delle capacità assunzionali** alla mobilità volontaria. Le sanzioni previste. **La non obbligatorietà per il 2025 del ricorso alla mobilità volontaria prima della indizione di concorsi o dello scorrimento di graduatorie** (Decreto milleprooghe).
- Le novità in materia di **validità e utilizzo delle graduatorie**.
- Il **tetto del 20% agli idonei**. La non applicabilità alle graduatorie approvate nel 2024 e nel 2025.
- **Le stabilizzazioni**: assistenti sociali, personale PNRR, riserva art. 110, LSU.
- **Le possibilità assunzionali a tempo determinato e indeterminato**. I nuovi **limiti al turn over** previsti dalla **Legge di bilancio 2025**.
- La **programmazione dei fabbisogni** e la determinazione del tetto di spesa annuale e pluriennale.
- **Le modalità di svolgimento dei concorsi** (DPR 82/2023 di modifica del DPR 487/1994).
- **Il reclutamento dei laureati e laureandi con contratti di apprendistato e di formazione e lavoro** (D.L. 44/2023). Il Decreto attuativo (DM 26/12/2023).



Anna Grillo

Dipartimento della Funzione Pubblica



11 dicembre 2025

Orario 9.00-13.00



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA RISORSE UMANE

IL NUOVO REGIME DEL RECLUTAMENTO DOPO IL DECRETO PA (D.L. 25/2025 CONVERTITO IN L. 69/2025)

Le assunzioni di diplomati degli Istituti Tecnologici Superiori. I nuovi concorsi unici per esperti in transizione digitale e sicurezza informatica. Il nuovo regime della mobilità volontaria. Le novità in materia graduatorie e idonei. Possibilità assunzionali, programmazione e modalità di svolgimento delle procedure

DESCRIZIONE

Chi opera sul MEPA si trova di fronte spesso a difficoltà tecniche e procedurali, dovute alla poca chiarezza del portale e all'asimmetria informativa tra i diversi soggetti, pubblici e privati, che vi operano. Da qui la necessità di una formazione non soltanto normativa/giurisprudenziale, ma anche pratica, finalizzata alla spiegazione del funzionamento degli strumenti a disposizione.

Il webinar, dopo un breve focus sulla disciplina prevista nel Codice dei Contratti, affronta nel dettaglio le modalità di scelta del contraente per l'acquisto di beni e servizi tramite l'utilizzo del portale Acquisti in Rete.

PROGRAMMA

- **Breve focus sulle procedure:** gli affidamenti diretti. **La disciplina prevista nel Codice dei Contratti** (D.Lgs. 36/2023) come modificato dal **Decreto correttivo** (D.Lgs. 209/2024).
- **La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici:** le piattaforme di approvvigionamento digitale (PAD), il principio di unicità e il Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico (FVOE).
- **L'obbligo degli acquisti di beni e servizi tramite appalti elettronici.** Gli strumenti a disposizione su Acquisti In Rete: Convenzioni, MEPA, Accordi quadro, Sistema dinamico di acquisizione.
- **Le deroghe previste.** Gli acquisti per importi inferiori a 5.000 euro. Il regime delle spese economali.
- **Gli attori che operano sul mercato elettronico: punto ordinante (PO) e punto istruttore (PI).** Ruoli e responsabilità. La differente interfaccia per stazioni appaltanti e operatori economici.
- **Focus sulle procedure d'acquisto sul mercato elettronico:** l'acquisto da catalogo, la richiesta d'offerta (RDO) semplice ed evoluta, la trattativa diretta (TD). **Il confronto tra preventivi.**
- **La nullità dei contratti stipulati in violazione degli obblighi del ricorso all'approvvigionamento centralizzato.** I casi di illecito disciplinare e le responsabilità del responsabile del procedimento.



Marco Baruzzo

Esperto di piattaforme di approvvigionamento digitale

Francesco Bertelli

Consulente, Esperto di contrattualistica pubblica



25 novembre 2025

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA CONTRATTI PUBBLICI

OPERARE SUL NUOVO MEPA: OBBLIGHI, PROCEDURE DI ACQUISTO, RESPONSABILITÀ

La digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici. I soggetti: punto ordinante e punto istruttore. Gli strumenti a disposizione. Le procedure sul MEPA: catalogo, RDO semplice ed evoluta, trattativa diretta e confronto tra preventivi

DESCRIZIONE

Gli affidamenti sotto soglia rappresentano circa l'80% della spesa totale in appalti, rivestendo un'importanza cruciale per il funzionamento della macchina pubblica.

Il webinar approfondisce la disciplina degli appalti sotto soglia nel Codice dei contratti (D.Lgs. 36/2023), distinguendo fra affidamenti diretti e procedure negoziate. Fra i temi trattati: la verifica dell'interesse transfrontaliero certo, gli obblighi di motivazione, il principio di rotazione, i criteri di selezione degli inviti, gli appalti esclusi, la suddivisione in lotti e il divieto di frazionamento artificioso.

PROGRAMMA

- Gli **appalti sotto soglia nel nuovo Codice dei contratti** (D.Lgs. 36/2023). **Affidamenti diretti e procedure negoziate**: fattispecie e differenze.
- **Le novità del Decreto correttivo (D.Lgs. 209/2024)**: rotazione; stand-still; garanzie; "scambio di corrispondenza"; consultazione nelle procedure negoziate.
- Il **regolamento per gli affidamenti sotto soglia**.
- La verifica dell'**interesse transfrontaliero certo**.
- L'**atto unico** per l'affidamento: la determinazione a contrattare e il contestuale affidamento.
- L'obbligatorietà della **puntuale motivazione della scelta del contraente**.
- La disciplina del **principio di rotazione**.
- I **criteri di selezione degli inviti**: l'indagine di mercato e gli elenchi degli operatori economici.
- L'**invito all'uscente** e la motivazione rinforzata.
- Il nuovo regime giuridico dell'**anomalia delle offerte**.
- La verifica dei requisiti e i nuovi poteri della stazione appaltante. **L'eliminazione dello "stand still"**.
- **Affidamento, stipula del contratto ed esecuzione**: le differenze rispetto alle procedure ordinarie.
- Gli **appalti esclusi** nei settori ordinari.
- La **suddivisione in lotti** e il **divieto di frazionamento artificioso**. Gli **accordi quadro**.
- La **soppressione dell'obbligo di costituzione del Collegio Consultivo Tecnico per gli appalti di servizi e forniture** (D.Lgs. 209/2024).
- I **profili di responsabilità**. Le attività di controllo dell'A-NAC e i poteri ispettivi.



Samantha Battiston

Avvocata, Esperta di contrattualistica pubblica



3 dicembre 2025

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale
Euro 235,00 + IVA se dovuta



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA CONTRATTI PUBBLICI

GLI AFFIDAMENTI DIRETTI E GLI APPALTI SOTTO SOGLIA NEL CODICE DEI CONTRATTI (D.LGS. 36/2023): PRINCIPI, PROCEDURE, RESPONSABILITÀ

Affidamenti diretti e procedure negoziate. La verifica dell'interesse transfrontaliero certo. Gli obblighi di motivazione. Il principio di rotazione. I criteri di selezione degli inviti. La suddivisione in lotti

DESCRIZIONE

Il Codice dei contratti (D.Lgs. 36/2023) dedica un'intera sezione al Partenariato Pubblico Privato, inquadrando la fattispecie secondo una nuova prospettiva e definendo il PPP un'operazione economica (e non un contratto) con l'obiettivo di raggiungere un risultato di interesse pubblico.

Il webinar analizza nel dettaglio l'attuale disciplina in materia di PPP, anche alla luce delle disposizioni del Decreto correttivo, con particolare riferimento alla programmazione e alla valutazione preliminare, ai principali elementi del contratto di concessione e alla distribuzione del rischio fra soggetto pubblico e operatore economico.

PROGRAMMA

- **Il partenariato pubblico privato nel Codice dei contratti** (D.Lgs. 36/2023): le novità introdotte dal **Decreto correttivo** (D.Lgs. 209/2024).
- **Il PPP come operazione economica e non come contratto.** Il risultato di **interesse pubblico**.
- **Il programma triennale delle esigenze pubbliche** idonee a essere soddisfatte attraverso forme di partenariato pubblico-privato.
- **La proposta a iniziativa privata.** Il processo decisionale e la **valutazione preliminare di convenienza e fattibilità. Profili tecnici ed economico-finanziari** connessi alle operazioni di PPP: la verifica di costi e benefici del ricorso al PPP al posto di un contratto d'appalto (cenni).
- **I principali elementi dello schema di contratto standard di concessione:** elementi essenziali; esecuzione; inadempimento; rescissione; evoca; contenzioso e arbitrato; società di progetto; ripartizione del rischio.
- **Le procedure di affidamento delle concessioni.** Il bando e il disciplinare di gara. La prelazione.
- La **modifica dei contratti** durante il periodo di efficacia e **le criticità inerenti all'allocazione dei rischi**.
- **Il rischio operativo nei contratti di PPP.** La contabilizzazione delle operazioni di PPP nel bilancio pubblico: **la distribuzione dei rischi come elemento-chiave per la definizione delle operazioni on balance e off balance.**
- Il nuovo **modello operativo della RGS** per la simulazione dei **Piani Economico-Finanziari (PEF)**.
- Analisi di **casi giurisprudenziali** concreti.



Samantha Battiston

Avvocata, Esperta di contrattualistica pubblica



10 dicembre 2025

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA CONTRATTI PUBBLICI

IL PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO NEL CODICE DEI CONTRATTI: PROCEDURE, SCHEMI DI CONTRATTO, GESTIONE DEL RISCHIO

Le novità del Decreto correttivo (D.Lgs. 209/2024). Il programma triennale delle esigenze pubbliche. La valutazione preliminare di convenienza e fattibilità. I principali elementi del contratto standard di concessione. Le criticità inerenti all'allocazione dei rischi

DESCRIZIONE

La corretta impostazione dei documenti di gara rappresenta un passaggio fondamentale per garantire trasparenza, legittimità e velocità nelle procedure di affidamento.

Il webinar fornisce strumenti pratici per la stesura dei principali documenti richiesti dal Codice dei contratti, con particolare attenzione a disciplinare, capitolato, contratto, determina a contrarre e determina di aggiudicazione. Attraverso anche l'analisi di casi concreti, i partecipanti acquisiranno quindi competenze operative utili alla corretta redazione della documentazione di gara.

PROGRAMMA

Introduzione operativa.

- **Sintesi della normativa applicabile.** Gli articoli e gli Allegati chiave del D.Lgs. 36/2023.
- **Fasi della procedura di affidamento:** evidenza pubblica e affidamenti diretti.
- Documenti di gara negli **affidamenti sotto soglia**.
- **Utilizzo dell'Intelligenza Artificiale per la prima stesura dei documenti di gara.** La potenzialità nel supportare la funzione del RUP e degli uffici gare.

Il Disciplinare di gara.

- **Contenuti obbligatori** ai sensi dell'Allegato II.14 del D.Lgs. 36/2023.
- **Clausole da inserire e da evitare.**
- Focus: **criteri di aggiudicazione, subappalto, cause di esclusione, avalimento.**

Il Capitolato speciale d'appalto.

- Struttura logica e **requisiti minimi**.
- **Specifiche tecniche e prestazionali.**
- Clausole "green" e sostenibilità (CAM).

Lo schema di Contratto.

- Differenze tra **contratto tipo** e **contratto derivante da capitolato**.
- **Clausole essenziali:** durata, corrispettivo, penali, risoluzione, proroghe.
- Forme di **stipula elettronica**.

La Determina a contrarre e la Determina di aggiudicazione.

- **Differenze** e struttura logica.
- **Indicazioni operative per la redazione** ai sensi dell'art. 17 e art. 155 del Codice.
- **Contenuti essenziali e obbligatori**

Verifica casi pratici. Esempi concreti e buone prassi.



Marco Porcu

Avvocato, Esperto di contrattualistica pubblica



16 dicembre 2025

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA CONTRATTI PUBBLICI

LA REDAZIONE DEI DOCUMENTI DI GARA SECONDO IL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI (D.LGS. 36/2023): MODELLI, STRUMENTI, CASI PRATICI

Il Disciplinare di gara. Il Capitolato speciale d'appalto. Lo schema di Contratto. La Determina a contrarre e la Determina di aggiudicazione. L'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale per la prima stesura dei documenti. Esempi concreti e buone prassi

DESCRIZIONE

Anche la PA può essere investita dal fenomeno del riciclaggio finanziario, come sottolineato anche dal Piano Nazionale Anticorruzione. Attenzione particolare meritano gli appalti PNRR, per i quali le segnalazioni di operazioni sospette sono in aumento del 327% nell'ultimo anno. Le direttive comunitarie prevedono una serie di obblighi e di adempimenti per l'attività antiriciclaggio, con pesanti sanzioni amministrative e fattispecie penalmente rilevanti.

Il webinar offre un'attenta disamina dei presidi normativi relativi al reato di riciclaggio e analizza gli obblighi antiriciclaggio, con particolare riferimento all'analisi dei rischi, ai modelli di gestione, agli indicatori di anomalia, all'individuazione del titolare effettivo e alla segnalazione di operazioni sospette.

PROGRAMMA

Il sistema antiriciclaggio italiano. Il D.Lgs. 231/07 e il D.Lgs. 90/17. Il recepimento della IV e V Direttiva europea.
La nozione di riciclaggio. I reati presupposti. Le fasi del processo di riciclaggio.
 L'adeguata **verifica delle controparti** ("know your customer") e il controllo continuativo dei rapporti.
 Il ruolo del **MEF** e dell'**UIF** (Unità di Informazione Finanziaria). Le **Autorità di controllo**.

Il coinvolgimento della Pubblica Amministrazione nell'attività antiriciclaggio. I principi generali in materia di collaborazione attiva. Lo scambio di informazioni tra sistema bancario e finanziario e PA. La tracciabilità dei flussi finanziari.
 Lo stretto legame fra **prevenzione della corruzione e antiriciclaggio**.
I rischi connessi al volume delle risorse PNRR. Il fenomeno **PN1 - Anomalie connesse all'attuazione del PNRR**. L'aumento della segnalazione di operazioni sospette relative agli appalti PNRR (165 nel 2022, 390 nel 2023, 706 nel 2024).

Gli obblighi antiriciclaggio.
 L'**analisi dei rischi** antiriciclaggio: mappatura delle attività e dei processi, valutazione e misure di sicurezza.
 I **modelli di organizzazione, gestione e controllo** antiriciclaggio. La predisposizione dei protocolli decisionali e la gestione dei flussi informativi.
L'individuazione del titolare effettivo.
 Gli **indicatori di anomalia per operazioni sospette**. Gli indicatori generali e quelli settoriali.
La segnalazione di operazioni sospette. La riservatezza della segnalazione e la tutela del whistleblower.
 Analisi di **best practices** nazionali.

Il ruolo del Responsabile antiriciclaggio - Gestore delle comunicazioni di operazioni sospette. Il **sistema sanzionatorio**. La rilevanza penale delle condotte.



Manuela Sodini

Consulente, Esperta di attività antiriciclaggio e prevenzione della corruzione



14 novembre 2025

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di materiale didattico e registrazione video del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale
Euro 185,00 + IVA se dovuta



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
**AREA ANTICORRUZIONE,
 TRASPARENZA E PRIVACY**

ANTIRICICLAGGIO E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: OBBLIGHI, RESPONSABILITÀ, RISORSE PNRR

Il sistema antiriciclaggio. Analisi dei rischi, modelli di gestione, indicatori di anomalia e segnalazione di operazioni sospette.
L'individuazione del titolare effettivo. Il ruolo e le responsabilità dei soggetti coinvolti. Il sistema sanzionatorio

DESCRIZIONE

La corretta architettura e l'aggiornamento continuo dei siti web istituzionali costituiscono il principale strumento per l'attuazione degli obblighi di trasparenza della Pubblica Amministrazione, che deve rendere il diritto all'accessibilità totale concretamente fruibile da parte di cittadini e imprese, secondo quanto previsto anche dal Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).

Il webinar illustra nel dettaglio caratteristiche, modalità e procedure dell'accesso civico generalizzato e approfondisce la gestione dei siti web della PA, individuando le modalità per la pubblicazione di documenti amministrativi accessibili e conformi alle normative vigenti, anche alla luce degli schemi e delle istruzioni operative della Deliberazione ANAC 495/2024.

PROGRAMMA

La trasparenza e l'accessibilità totale dei dati e dei documenti detenuti dalla PA.

La programmazione dell'attuazione della trasparenza e il monitoraggio delle misure organizzative per garantire l'accesso civico come **sottosezione del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza"**.

La gestione e l'architettura dei siti web della PA.

La verifica di tutti i **contenuti obbligatori**: selezione, classificazione e ordinamento delle informazioni da pubblicare.

La Delibera ANAC 495/2024. I tre nuovi schemi di pubblicazione: utilizzo delle risorse pubbliche; organizzazione; controlli su attività e organizzazione. **Le istruzioni operative**. Gli altri schemi allegati alla Delibera.

La scadenza di ottobre 2025 per l'aggiornamento della sezione Amministrazione Trasparente. L'attività di vigilanza dell'ANAC e i profili di responsabilità in caso di inadempimento.

L'attestazione sull'esecuzione degli obblighi di pubblicazione. L'invio all'ANAC e i controlli dell'Autorità.

L'accesso civico. Caratteristiche, funzioni e modalità di fruizione.

L'attuazione dell'**accesso civico generalizzato**. Il dialogo con i richiedenti e con i controinteressati.

Il regolamento interno sull'accesso civico. La definizione delle procedure di accesso, degli uffici competenti e dei tempi. Il regime delle esclusioni e dei limiti.

L'ampliamento dell'utilizzo di servizi digitali.

Analisi degli **obblighi di accessibilità** per i documenti amministrativi previsti dal CAD: **open data, accessibilità totale e formato aperto**.

Indicazioni su come produrre **documenti amministrativi accessibili e conformi alle normative vigenti**. Le **problematiche gestionali e tecnologiche**.



Sergio Contessa

Esperto di ingegneria della PA e diritto nuove tecnologie, PCM



19 novembre 2025

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico e registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
**AREA ANTICORRUZIONE,
TRASPARENZA E PRIVACY**

LA TRASPARENZA, L'ACCESSO CIVICO E I SITI WEB DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

L'aggiornamento della sezione Amministrazione Trasparente secondo i nuovi schemi ANAC (Delibera 495/2024). I contenuti obbligatori e l'architettura dei siti web istituzionali. Caratteristiche, modalità e procedure dell'accesso civico. Problematiche organizzative e tecnologiche

DESCRIZIONE

La crescente esposizione della PA agli attacchi informatici richiede un approccio integrato che combini strumenti giuridici e competenze tecniche avanzate. L'obiettivo è fornire agli operatori gli strumenti necessari per affrontare le nuove sfide della cybersicurezza, in linea con il quadro normativo nazionale ed europeo.

Il webinar offre un inquadramento completo in materia di cyber security per il settore pubblico, integrando competenze giuridiche e tecniche. Viene approfondito il ruolo di ACN, le novità introdotte dalla L. 90/2024 e dal D.Lgs. 138/2024 (recepimento direttiva NIS2), con particolare attenzione ai modelli organizzativi e ai profili di responsabilità delle figure coinvolte. Sotto il profilo tecnico sono affrontate le principali minacce informatiche per la PA, gli strumenti di difesa e le attività di prevenzione, come i vulnerability assessment e i penetration test.

PROGRAMMA

- **La cyber security nel settore pubblico:** lo stato dell'arte e gli scenari futuri.
- **Il ruolo dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN).**
- **Le disposizioni della Legge 90/2024:** rafforzamento della cybersicurezza nazionale e reati informatici. Le **Linee guida di ACN.**
- **Il D.Lgs. 138/2024 di recepimento della direttiva (UE) 2022/2555:** le misure per un livello comune elevato di cybersicurezza nell'UE. Il **NIS - Network Information Security.**
- **L'adozione di un Modello organizzativo di gestione della cyber security** (D.Lgs. 138/2024). La revisione dei regolamenti interni e delle policy.
- **La nomina di un Responsabile per la sicurezza informatica con competenze specifiche in materia di cybersicurezza** (D.Lgs. 138/2024). Gli obblighi formativi.
- **I profili di responsabilità** delle diverse figure coinvolte.
- **La sicurezza informatica dal punto di vista tecnico.** I concetti di base: **Cybersicurezza e Cyberspazio.**
- **La protezione delle informazioni:** sicurezza fisica e logica; protezione dei dati personali; anonimizzazione.
- **Gli attacchi:** tipologie, finalità e principali cause che ne favoriscono la riuscita.
- **Il Social Engineering:** tassonomia dei vettori di attacco più comuni nell'ambito dell'ingegneria sociale.
- **Gli strumenti di difesa:** gestione delle credenziali; crittografia; segmentazione e sicurezza della rete.
- **La attività di prevenzione:** vulnerability assessment, penetration test, simulazioni di attacchi controllati, mappatura delle superfici di attacco.



Michele Morriello

Avvocato, Esperto di privacy e cyber security

Rocco De Nicola

Professore ordinario di Informatica, già Rettore della Scuola IMT Alti Studi



20 novembre 2025

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico e registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
**AREA ANTICORRUZIONE,
 TRASPARENZA E PRIVACY**

LA CYBER SECURITY NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE: STRATEGIE, MODELLI ORGANIZZATIVI E STRUMENTI TECNICI

Le disposizioni della Legge 90/2024 e del D.Lgs. 138/2024. Le Linee guida di ACN. L'adeguamento dei modelli organizzativi. Le minacce informatiche rivolte alla PA. Le tipologie di attacchi. Il Social Engineering. Vulnerability assessment e penetration test

DESCRIZIONE

L'aggiornamento e il monitoraggio costante delle attività anticorruzione devono configurarsi come momenti di valutazione dei rischi e verifica delle misure organizzative introdotte, in un quadro coordinato con il resto della programmazione dell'Ente inserito all'interno Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO).

Il webinar affronta la redazione della sezione del PIAO dedicata ai rischi corruttivi e alla trasparenza, le attività di aggiornamento e monitoraggio, le misure di prevenzione implementabili dalle Amministrazioni e l'attuale disciplina in materia di whistleblowing, con particolare riferimento al ruolo e alle responsabilità delle figure coinvolte.

PROGRAMMA

La prevenzione della corruzione nella PA. Gli aggiornamenti al Piano Nazionale Anticorruzione. I rischi corruttivi connessi alla disciplina dei contratti pubblici.

La sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO). La valutazione di impatto del contesto esterno e interno, la mappatura dei processi, la valutazione dei rischi, l'attuazione della trasparenza.

L'aggiornamento e il monitoraggio costante delle misure anticorruzione. I collegamenti con gli **altri Piani o sezioni del PIAO.**

Le misure generali di prevenzione. La rotazione del personale. **Le misure organizzative.** La mappatura dei processi e l'individuazione di specifici indicatori di rischio.

Le sanzioni disciplinari.

La tutela del soggetto che segnala illeciti.

Il **D.Lgs. 24/2023** di recepimento della Direttiva UE 2019/1937: tipologie di segnalazioni, procedure, obbligo di riservatezza, divieto di ritorsione, misure di sostegno. Le **Linee guida** e i **Regolamenti ANAC**. Le nuove **Delibere 328/2025 e 329/2025**.

La centralità del RPCT nell'attività di prevenzione della corruzione: **attività, poteri e responsabilità.** Le responsabilità dei **Dirigenti** e dei **referenti**.

Il controllo sull'attività del RPCT e dei Dirigenti. Le funzioni ispettive dell'**ANAC**. Il ruolo e i poteri dell'Organismo indipendente di valutazione.



Santo Fabiano

Formatore, esperto di governance pubblica

Giuseppe Di Benedetto

Magistrato Corte dei Conti



16 dicembre 2025

Orario 10.00-13.00 e 14.00-16.00



Euro 340,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video** del webinar

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 285,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
**AREA ANTICORRUZIONE,
 TRASPARENZA E PRIVACY**

LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE NELLA PA: AGGIORNAMENTO E MONITORAGGIO DELLE MISURE, CONTROLLI E RESPONSABILITÀ

Gli aggiornamenti al Piano Nazionale Anticorruzione. La redazione della sottosezione del PIAO "Rischi corruttivi e trasparenza". Il monitoraggio costante delle misure di prevenzione. La tutela del whistleblower. Il sistema dei controlli. I profili di responsabilità

DESCRIZIONE

La Legge 132/2025 rappresenta il primo intervento organico dell'Italia in materia di Intelligenza Artificiale, in attuazione e integrazione del Regolamento (UE) 2024/1689 ("AI Act").

Il webinar – che si avvale dell'esperienza di AI4PA, Osservatorio per l'Intelligenza artificiale nella Pubblica Amministrazione – ha l'obiettivo di illustrare i principi generali, le disposizioni immediatamente operative e le deleghe contenute nel testo di legge, fornendo una mappa sintetica degli adempimenti, delle opportunità e dei rischi per Pubbliche Amministrazioni, professionisti e aziende.

PROGRAMMA

- **Le finalità e l'ambito di applicazione della Legge 132/2025.**
- Il contesto normativo europeo e nazionale. **Il collegamento con l'AI Act europeo.**
- **Le definizioni chiave:** sistema e modello di intelligenza artificiale
- **I principi fondamentali:** antropocentrismo, trasparenza, sicurezza, proporzionalità, non discriminazione e cybersicurezza. La tutela dei diritti fondamentali e l'accesso per le persone con disabilità.
- **Le disposizioni specifiche per la Pubblica Amministrazione.** L'AI come supporto decisionale, non sostitutivo. La tracciabilità e la responsabilità umana nei procedimenti.
- Le altre disposizioni. **Lavoro e professioni:** obblighi informativi e limiti. **Settore sanitario:** AI come supporto al medico e uso dei dati sanitari.
- **I nuovi reati introdotti dalla Legge 132/2025** e le **aggravanti** derivanti dall'utilizzo dell'AI.
- **I decreti attuativi.** La disciplina su dati, algoritmi e metodi di addestramento. I regolamenti su dati sanitari e ricerca.
- **Il Ruolo di AgID e di ACN** (Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale).
- **Gli obblighi formativi e l'alfabetizzazione** (cd. literacy).
- I primi **orientamenti giurisprudenziali** in materia di Intelligenza Artificiale.

Osservatorio
sull'Intelligenza Artificiale
nella Pubblica Amministrazione
www.osservatorioai4pa.it



Michele Morriello

Avvocato, Esperto di PA digitale e privacy,
Consulente RAISE – Robotics and AI for Socio-economic Empowerment



25 novembre 2025

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale
Euro 185,00 + IVA se dovuta



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA INTELLIGENZA ARTIFICIALE

**LA NUOVA LEGGE 132/2025
IN MATERIA DI INTELLIGENZA
ARTIFICIALE: PRINCIPI, DISPOSIZIONI
IMMEDIATAMENTE OPERATIVE,
PROSPETTIVE FUTURE**

DESCRIZIONE

I controlli interni di regolarità amministrativa costituiscono un adempimento mediante il quale si monitorano diversi fronti: il rispetto della normativa sull'anticorruzione, la regolarità degli atti in materia di affidamenti diretti, l'attenzione al principio di rotazione, gli atti PNRR, ecc.

Il webinar ha l'obiettivo di fare il punto sugli adempimenti in tema di controllo di regolarità amministrativa alla luce della giurisprudenza della Corte dei Conti e delle checklist per la semplificazione dei controlli dei soggetti attuatori in tema di rendicontazione e controllo PNRR, facendo riferimento anche ai possibili utilizzi dell'Intelligenza Artificiale nel supportare le attività degli Enti.

PROGRAMMA

- Il **controllo di regolarità amministrativa** alla luce della normativa anticorruzione, dell'obbligo di redazione del PIAO e della normativa sul PNRR.
- La **prospettiva del Valore Pubblico** nella lettura degli atti amministrativi.
- Il valore aggiunto della **regolarità amministrativa**.
- **I controlli sul PNRR**. La **circolare 10/2024 della Ragioneria Generale dello Stato** relativa alle Procedure di gara svolte dalle Centrali di Committenza e correlate agli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e le relative check list.
- I controlli sugli affidamenti dopo il nuovo **codice dei contratti D.Lgs. 36/2023** e il **Decreto correttivo** (D.Lgs. 209/2024).
- Analisi dei profili di una **corretta redazione degli atti amministrativi**, anche di natura contrattuale.
- Applicazione del **principio di risultato nella motivazione degli atti amministrativi** per escludere ipotesi di **responsabilità erariale e/o amministrativa**.
- I possibili **rilevi della Corte dei Conti**.
- Analisi della **giurisprudenza rilevante**.
- I possibili utilizzi dei sistemi di **Intelligenza Artificiale** nei controlli interni di regolarità amministrativa della PA, in chiave **preventiva, predittiva e di supporto decisionale**.
- **Strumenti operativi e reportistica**.



Laura Servetti

Avvocata, Esperta di diritto amministrativo e contratti pubblici



15 dicembre 2025

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA CONTROLLI

I CONTROLLI INTERNI DI REGOLARITÀ AMMINISTRATIVA DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Il controllo di regolarità amministrativa nella prospettiva del Valore Pubblico. I controlli sugli atti di affidamento dei contratti. I controlli sugli atti PNRR. I rilievi della Corte dei Conti. L'utilizzo di sistemi di Intelligenza Artificiale

DESCRIZIONE

Co-programmazione e Co-progettazione sono gli istituti della c.d. "Amministrazione condivisa" introdotti dal Codice del Terzo Settore per promuovere nuove forme di collaborazione tra Pubbliche Amministrazioni ed Enti del Terzo Settore (ETS) nella realizzazione di attività di interesse generale.

Il webinar intende fornire ai partecipanti una panoramica chiara e operativa sulle modalità di collaborazione tra PA e ETS, con particolare focus sul processo di co-progettazione, come disciplinato dall'articolo 55 del Codice del Terzo Settore. Attraverso un approccio pratico e interattivo, si approfondiranno i principi, le normative e gli strumenti operativi necessari per attuare partnership efficaci e rispettose delle regole di trasparenza e legalità.

PROGRAMMA

Introduzione normativa e principi generali.

- Il **Codice del Terzo Settore**: contesto e finalità.
- Le tipologie di **Enti del Terzo settore** (ETS).
- Principio di sussidiarietà e amministrazione condivisa.

La co-programmazione.

- L'**analisi delle esigenze** del territorio e la **pianificazione delle strategie**
- Le differenze tra co-programmazione e co-progettazione.
- Il **procedimento di co-programmazione**

La co-progettazione: aspetti giuridici e operativi.

- La **co-progettazione: definizione e caratteristiche**.
- Gli **obiettivi**.
- **Strumenti e buone pratiche** per favorire il coinvolgimento degli ETS.
- I **requisiti** per la partecipazione degli ETS.
- I **criteri di trasparenza e imparzialità** nella selezione dei partner.
- **Le fasi**: le modalità di attivazione e gestione del processo di co-progettazione.
- Il **monitoraggio e valutazione** degli interventi co-progettati.
- La coprogettazione con **accreditamento degli ETS**.

La co-progettazione in pratica.

- Analisi di casi concreti e *best practices*.
- **Vantaggi, criticità e sfide dell'Amministrazione condivisa**.



Fabio Lenzi

Formatore e consulente, Esperto di politiche sociali e sistemi di welfare



28 novembre 2025

Orario 9.30-13.30



Euro 280,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 235,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo

AREA PA E TERZO SETTORE

I RAPPORTI DI PARTENARIATO TRA PA ED ENTI DEL TERZO SETTORE: LA CO-PROGRAMMAZIONE E LA CO-PROGETTAZIONE

La co-programmazione: analisi e strategie. La co-progettazione: obiettivi, requisiti, criteri. Le fasi della co-progettazione. Il monitoraggio e la valutazione degli interventi. Strumenti e buone pratiche

DESCRIZIONE

Il tema delle erogazioni di contributi e sovvenzioni, distinguendoli da altre forme di partecipazione, e, nello specifico, agli enti del Terzo Settore, è particolarmente delicato e oggetto di un particolare regime di trasparenza, controllo e rendicontazione.

Il webinar affronta le modalità di contribuzione sotto il profilo istruttorio/regolamentare e delle competenze, nonché i criteri posti alla base delle singole tipologie di intervento, con riferimento anche alle modalità di concessione di beni e ai patrocini. La lezione sarà supportata anche dalla presentazione di schemi di atti amministrativi.

PROGRAMMA

- **I principi e le definizioni.**
- **Differenze tra contributi e corrispettivi** (anche sotto il profilo fiscale).
- Il **patrocinio**. Il contratto di patrocinio.
- I soggetti del Terzo Settore e le **modalità di erogazione di contributi al Terzo Settore**.
- Gli art. 55 e 56 del **D.Lgs. n. 117/2017**.
- **Schema di convenzionamento**.
- Il **divieto di affidare contributi** ad associazioni affidatarie di servizi (art. 4, comma 6 D.L. 95/2017).
- La regola generale dell'**art. 12 della L. 241/1990**.
- Le **tipologie di contributi**.
- Le **modalità di individuazione dei soggetti** (la procedura regolamentare e pubblica).
- La competenza e l'**attività istruttoria**.
- **La concessione di beni** (del patrimonio disponibile a indisponibile).
- **Schema di comodato**.
- Il **regime della trasparenza** nell'erogazione dei contributi.
- Gli **orientamenti giurisprudenziali** e delle **Autorità di regolamentazione**.



Marco Catalano

Magistrato Corte dei Conti



16 dicembre 2025

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale
Euro 185,00 + IVA se dovuta



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA PA E TERZO SETTORE

LE EROGAZIONI DI CONTRIBUTI E SOVVENZIONI AGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Le differenze tra contributi e corrispettivi. Patrocini e concessione di beni. Le modalità di erogazione di contributi al Terzo Settore. Il regime della trasparenza. Schemi di atti amministrativi

DESCRIZIONE

Il ruolo e le funzioni delle società partecipate, che gestiscono una parte rilevante dei servizi erogati ai cittadini, sono stati oggetto nel corso degli anni di numerosi interventi normativi, in parte ancora in attesa di attuazione, che non sempre però hanno semplificato il lavoro degli amministratori delle società e degli Enti proprietari.

Il webinar affronta i principali nodi gestionali e amministrativi della gestione delle società partecipate, con particolare riferimento al monitoraggio periodico delle partecipazioni (art. 20 D.Lgs. 175/2016), alle possibilità assunzionali, agli organi di governo, agli obblighi in materia di anticorruzione, al sistema dei controlli e ai profili di responsabilità.

PROGRAMMA

Il monitoraggio periodico delle partecipazioni (art. 20 D.Lgs. 175/2016). I presupposti per il **piano di riassetto**. La **relazione tecnica**.

La costituzione di nuove società e l'acquisto di partecipazioni: il **parere della Corte dei Conti** (art. 11 L. 118/2022).

Le disposizioni introdotte dalla riforma dei servizi pubblici locali (D.Lgs. 201/2022). Il Decreto attuativo MEF sugli **incentivi alle aggregazioni nei SPL**.

Le nuove possibilità assunzionali.

La pubblicizzazione delle forme di reclutamento. Il regolamento interno e gli atti di indirizzo degli Enti controllanti. La **nullità delle assunzioni dirette** (Cassazione 2538/2022). La **mobilità del personale** tra società partecipate.

Gli organi di governo delle società partecipate.

Il principio dell'**Amministratore Unico**. Le deroghe.

L'attuale regime delle incompatibilità ed inconferibilità.

La sentenza della Corte Costituzionale 98/2024. **L'abrogazione dell'art. 7 del D.Lgs. 39/2013** in materia di inconferibilità.

I compensi degli Amministratori. L'attuale regime.

L'indennità di fine mandato e i patti di non concorrenza.

Il regime degli **Amministratori dipendenti pubblici**.

L'attuazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza da parte delle società. I rapporti con il MOG 231. La definizione di controllo pubblico congiunto.

I controlli sulle società partecipate.

La definizione degli obiettivi gestionali annuali, del livello minimo dei servizi e degli standard qualitativi e quantitativi.

La denuncia di **gravi irregolarità** da parte dei soci.

I poteri del MEF e della Corte dei Conti.

L'applicabilità alle partecipate del Codice della crisi di impresa (D.Lgs. 14/2019). Le implicazioni operative.

I profili di responsabilità di Amministratori e Dirigenti degli Enti controllanti e delle società partecipate.



Alessandro Manetti

Dottore commercialista, Esperto di governance delle partecipate, Responsabile Scientifico CESPA, Centro Studi Partecipate

Emanuele Scatola

Magistrato Corte dei Conti



20 novembre 2025

Orario 10.00-13.00 e 14.00-16.00



Euro 340,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico e registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale

Euro 285,00 + IVA se dovuta



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo

AREA SOCIETÀ PARTECIPATE

LA GOVERNANCE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE: ASSETTI SOCIETARI, ASSUNZIONI, ORGANI DI GOVERNO, CONTROLLI

Il monitoraggio periodico delle partecipazioni (art. 20 D.Lgs. 175/2016). Gli organi di governo: incompatibilità e regole sui compensi. Le nuove possibilità assunzionali. Anticorruzione e MOG 231. Il sistema dei controlli. I profili di responsabilità

DESCRIZIONE

La scelta di affidare un servizio secondo il modello dell'in house providing comporta per le Amministrazioni un'attenta verifica sulla congruità dell'affidamento rispetto al mercato e la predisposizione di un contratto di servizio che definisca con completezza i rapporti fra ente affidante e soggetto affidatario, prevedendo nel dettaglio obblighi, remunerazione, durata e clausole di salvaguardia.

Il webinar si configura come un focus operativo sugli affidamenti in house, con particolare riferimento alla ricognizione periodica (art. 30 D.Lgs. 201/2022), alle motivazioni analitiche della scelta di non ricorrere al mercato, ai contenuti del contratto di servizio e al sistema dei controlli.

PROGRAMMA

- **Gli affidamenti in house:** riferimenti normativi, definizioni e requisiti. **L'art. 7 del Codice dei contratti** (D.Lgs. 36/2023).
- **Le disposizioni introdotte dalla riforma dei servizi pubblici locali** (D.Lgs. 201/2022). Il Decreto attuativo MEF sugli **incentivi alle aggregazioni nei SPL**.
- **La ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica** (art. 30 D.Lgs. 201/2022). La **relazione**.
- Le nuove disposizioni in materia di riqualificazione dei servizi pubblici per **l'inclusione e l'accessibilità da parte delle persone con disabilità**.
- **La verifica di congruità dell'affidamento rispetto al mercato.** Valutazione preliminare e verifica di mercato. La Sentenza della Corte Costituzionale 100/2020.
- **La motivazione della scelta di affidare in house un servizio pubblico:** i vantaggi in termini di costi, investimenti e livello di servizio. **La motivazione della scelta da giustificare ogni anno** nella revisione periodica. I controlli della **Corte dei Conti**.
- **Il rapporto tra ente affidante e soggetto affidatario. Il contratto di servizio:** elementi essenziali, struttura, obblighi di servizio pubblico, remunerazione dell'affidatario, durata, clausole di salvaguardia.
- **Il sistema dei controlli.** Le modalità di esercizio del **controllo analogo**. Il rispetto del contratto di servizio. La definizione degli obiettivi gestionali, del livello minimo dei servizi e degli standard qualitativi e quantitativi. **Le possibili modifiche del contratto di servizio. Il controllo congiunto** (Consiglio di Stato 7093/2021).
- La perdita dell'affidamento del servizio in caso di **cessazione della società in house a soggetti privati** (Sentenza C-719/20 Corte di Giustizia UE).
- **I profili di responsabilità di Amministratori e Dirigenti** degli Enti controllanti e delle società partecipate.



Alessandro Manetti

Dottore commercialista, Esperto di governance delle partecipate, Responsabile Scientifico CE-SPA, Centro Studi Partecipate



17 dicembre 2025

Orario 10.00-13.00



Euro 220,00 + IVA se dovuta

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico e registrazione video del webinar**

Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 185,00 + IVA se dovuta**



Attestato di partecipazione, idoneo ai fini dell'obbligo formativo di cui alla Direttiva Zangrillo del 16/1/2025.

Webinar interattivo
AREA SOCIETÀ PARTECIPATE

GLI AFFIDAMENTI IN HOUSE: MOTIVAZIONE, CONTRATTI DI SERVIZIO E CONTROLLI

La ricognizione periodica (art. 30 D.Lgs. 201/2022). La verifica di congruità dell'affidamento rispetto al mercato. L'obbligo di qualificata motivazione. Gli elementi indispensabili del contratto di servizio. Il sistema dei controlli e i profili di responsabilità



PROMOPA

FONDAZIONE

RICERCA ALTA FORMAZIONE PROGETTI

Sede Legale e Operativa:

Viale Gaetano Luporini 37/57 - 55100 Lucca

www.promopa.it | info@promopa.it

tel. +39 0583 582783

N° 80 Registro delle Persone Giuridiche dell'U.T.G. di Lucca

Agenzia formativa accreditata

Accreditata SNA per la formazione OIV

Fornitore Mercato Elettronico Consip

Iscritta all'Anagrafe nazionale delle ricerche del MIUR

Sistema di gestione per la qualità certificato ISO 9001:2015

Certificata per la Parità di Genere UNI/PdR125/2022



Per iscriversi ai Webinar e ai Mini Master e per info su abbonamenti:

www.promopa.it | info@promopa.it | 0583/582783