



PROMOPA
FONDAZIONE

RICERCA ALTA FORMAZIONE PROGETTI

Con le migliori Amministrazioni

CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 120 DIRIGENTI 11° CORSO-CONCORSO 2025

Modulo base: FAD asincrona su piattaforma di e-learning

Modulo di approfondimento: Lezioni in diretta e in FAD asincrona

160 ORE DI LEZIONE

“Un investimento nella conoscenza paga sempre il più alto tasso d’interesse”

(Benjamin Franklin)

PROMO P.A. nasce nel 2003 come fondazione di ricerca orientata a operare nel campo della formazione e dei beni culturali. Impegnata per la riforma e l’innovazione della Pubblica Amministrazione, diffonde modelli, idee e pratiche innovative. Svolge attività di ricerca, formazione (seminari, corsi, preparazione a concorsi), assistenza tecnica, eventi, convegni annuali e rassegne. Ambiti di specializzazione: governance, sviluppo locale, PA procurement, anticorruzione, trasparenza, controlli, beni culturali, turismo, marketing territoriale, tecnologia, energia e ambiente.



www.promopa.it | info@promopa.it

CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 120 DIRIGENTI 2025 **CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)**

DOCENTI E STRUTTURA

Struttura del corso

Il corso è suddiviso in due moduli didattici. Un modulo base relativo a tutte le materie richieste dal concorso e un modulo di approfondimento di preparazione alle prove scritte (prima e seconda prova).

- **MODULO BASE** (base giuridica ed economica, competenze organizzative, ragionamento)
100 ore di lezione online asincrone, subito disponibili sulla piattaforma di e-learning di PROMO PA (Moodle).
- **MODULO DI APPROFONDIMENTO** (materie prima e seconda prova scritta)
15 lezioni per 60 ore in diretta webinar (ZOOM): le registrazioni sono poi disponibili sulla piattaforma di e-learning di PROMO PA (Moodle).
Le lezioni in diretta si svolgono secondo il calendario indicato a pag. 5. Le registrazioni video delle lezioni sono poi pubblicate sulla piattaforma di e-learning (Moodle) e messe a disposizione degli studenti

I due moduli non sono acquistabili separatamente.

Corpo docente | Modulo base

- **Serena Arcangeli**, Senior Consultant e Formatore
- **Carlo Duò**, Psicologo del Lavoro, Esperto di Risorse Umane, Counseling e Comunicazione Strategica
- **Michele Morriello**, Avvocato amministrativista
- **Paolo Paesani**, Professore ordinario, Università Tor Vergata
- **Pietro Patusi**, Docente di statistica e quiz attitudinali
- **Eugenio Pizzimenti**, Professore associato, Università di Pisa
- **Marco Porcu**, Avvocato amministrativista
- **Alberto Romolini**, Professore associato, Università Uninettuno
- **Michele Ruggiu**, Esperto di gestione e sviluppo Risorse Umane
- **Sergio Sangiorgi**, Psicologo del Lavoro e delle Organizzazioni
- **Laura Servetti**, Avvocata amministrativista

Corpo docente | Modulo di approfondimento

- **Paolo Amovilli**, Magistrato TAR
- **Carlo Duò**, Psicologo del Lavoro, Esperto di Risorse Umane, Counseling e Comunicazione Strategica
- **Camilla Landi**, Dirigente Dipartimento della Funzione Pubblica, già vincitrice di corso-concorso SNA
- **Giuseppe Martinico**, Professore Ordinario, Scuola Superiore Sant'Anna
- **Paolo Paesani**, Professore ordinario, Università Tor Vergata
- **Eugenio Pizzimenti**, Professore associato, Università di Pisa
- **Michele Ruggiu**, Esperto di gestione e sviluppo Risorse Umane

CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 120 DIRIGENTI 2025 CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)

MODULO BASE

Le lezioni affrontano tutte le materie richieste dal concorso. Tutte le lezioni sono video.

30 ore di lezione nuove rispetto al corso 2024

Quesiti di ragionamento

Presentazione di diverse tipologie di quiz attitudinali e indicazione su come affrontarli

Quesiti situazionali

Modulo base per la preparazione ai quesiti situazionali relativi a problematiche organizzative e gestionali ricadenti nell'ambito degli studi sul comportamento organizzativo

Moduli di approfondimento relativi alle competenze individuate dall'art. 5 comma 2 del bando: soluzione dei problemi, sviluppo dei collaboratori, promozione del cambiamento, decisione responsabile, orientamento al risultato, gestione delle relazioni interne ed esterne, tenuta emotiva, self development

Modulo relativo alle competenze trasversali nella PA: leadership, problem solving, gestione dei processi, team building, comunicazione, lavoro agile

Diritto costituzionale

Principi e fonti - Situazioni soggettive - Forme di Stato e di Governo - Partecipazione del popolo alla vita politica - Organi di rilievo costituzionale - Diritti fondamentali dell'uomo - Altri diritti e libertà costituzionalmente garantite - Principio di legalità - Riserva di legge - Referendum

Diritto dell'Unione Europea

Le origini dell'integrazione europea - I trattati, le fonti, atti vincolanti e non vincolanti - Le istituzioni europee - I rapporti fra diritto comunitario e diritto interno - Finanziamenti a gestione diretta e concorrente - Focus sui fondi PNRR (*tratto da webinar PROMO PA*)

Diritto amministrativo

Diritti soggettivi - Interessi legittimi - Competenza amministrativa - Principi della L. 241/90 - Atti e provvedimenti amministrativi - Procedimento amministrativo - Il Responsabile unico del procedimento - Il nuovo Codice dei Contratti (D.Lgs. 326/2023): principi, fasi degli appalti pubblici, nuovo ruolo del RUP (Responsabile unico del progetto). Novità del decreto correttivo (D.Lgs. 209/2024)

Analisi delle politiche pubbliche

Introduzione alla disciplina - Definizioni di politica pubblica - Il ciclo di policy: la formazione dell'agenda, la formulazione delle alternative, il processo decisionale, l'implementazione, la valutazione

Economia politica e politica economica

I principi della microeconomia: mercato, vincolo di bilancio, utilità, surplus del consumatore, tecnologia, offerta dell'impresa, monopolio - I principi della macroeconomia: PIL, inflazione, mercato del lavoro, moneta, tassi, bilancio dello stato e bilancio dei pagamenti, modello macroeconomico classico, moltiplicatore keynesiano - Principi di economia del lavoro

Economia delle amministrazioni pubbliche, management pubblico e innovazione digitale

Le amministrazioni pubbliche in ottica economico-aziendale - Il management pubblico - L'organizzazione della PA - Il sistema contabile ed il processo di pianificazione, programmazione e controllo - Nozioni di Project Management nella PA (*tratto da corso 2024*) - La transizione digitale della PA - La gestione documentale informatica - La governance digitale e la figura del Responsabile per la transizione al digitale - Sicurezza informatica e protezione dei dati - Il ruolo dell'AI

CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 120 DIRIGENTI 2025 CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)

MODULO DI APPROFONDIMENTO

Le lezioni - in diretta webinar e in modalità registrata sulla piattaforma di e-learning - affrontano le materie richieste dal bando per il superamento della prima e della seconda prova scritta.

Diritto costituzionale

I rapporti fra Diritto costituzionale, Diritto comunitario e Diritto amministrativo - Circolari e fonti atipiche - Leggi provvedimento - Principi costituzionali e comunitari dell'attività amministrativa - Tutela giurisdizionale nei confronti dell'attività amministrativa - Analisi della giurisprudenza rilevante in ottica concorsuale

Diritto amministrativo

Legge 241/90 - Atti e provvedimenti amministrativi - Diritto di accesso e accesso civico - Procedimento amministrativo - Le norme di semplificazione e riduzione dei tempi - Prevenzione della corruzione e trasparenza amministrativa - Conflitto di interessi - Analisi della giurisprudenza rilevante in ottica concorsuale

Diritto dell'Unione Europea

L'organizzazione e lo sviluppo dell'Unione Europea - Le fonti di Diritto primario: trattati e principi fondanti - Le fonti di Diritto derivato: atti vincolanti e non vincolanti - I rapporti con il diritto interno

Economia politica e politica economica

Lezioni di approfondimento che seguono gli argomenti introdotti nel Modulo base: PIL, reddito e domanda aggregata - I modelli IS-LM e AD-AS - Le forme di mercato - I fallimenti del mercato - Gli aggregati economici - Mercato dei beni, della moneta, del lavoro - Produttività e tasso di occupazione - La politica economica e le scelte pubbliche - La politica di bilancio e la spesa pubblica - La politica monetaria - La politica fiscale - L'inflazione

Management pubblico e innovazione digitale

Il processo di "aziendalizzazione" degli enti pubblici - Efficienza e efficacia dell'azione pubblica - La gestione delle risorse umane - I sistemi di misurazione e valutazione della performance - Performance organizzativa e creazione del valore pubblico - Performance individuale e ruolo del dirigenza - La gestione del processo di trasformazione digitale - Analisi delle prove dei precedenti concorsi SNA

Analisi delle politiche pubbliche

Lezioni di approfondimento che seguono gli argomenti introdotti nel Modulo base: La *policy* anglossasone e l'approccio comportamentale - Gli attori coinvolti - Il ciclo di policy - La formazione dell'agenda - La formulazione delle alternative - Il processo decisionale - L'implementazione - La valutazione - Analisi delle prove dei precedenti concorsi SNA

Seconda prova scritta *in-basket* - Focus esercitativo

Le lezioni del modulo simulano la prova situazionale cd *in-basket*, attraverso "la simulazione di situazioni di lavoro che richiedono l'esercizio del ruolo dirigenziale in un contesto organizzativo", con specifico riferimento alle competenze individuate dall'art. 5 comma 2 del bando. Gestione dei problemi, visione sistemica e strategica, orientamento al risultato, presa di decisione. Gestione dello stress, tenuta emotiva e spinta al miglioramento continuo

CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 120 DIRIGENTI 2025 CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)

MODULO DI APPROFONDIMENTO

Calendario delle lezioni in diretta webinar

Le 15 lezioni in aula virtuale si svolgono su piattaforma webinar interattiva con orario 14.30-18.30, da luglio a ottobre 2025.

Luglio 2025: 14, 16, 17

Agosto 2025: 27, 29

Settembre 2025: 5, 8, 10, 12, 15, 17, 19, 26, 29

Ottobre 2025: 3

Il calendario può subire variazioni, anche in base all'andamento del concorso.

Le lezioni in diretta si svolgono su piattaforma ZOOM

Webinar: i partecipanti possono intervenire (voce e chat) per chiedere **chiarimenti** e porre **domande ai docenti**.

Nei giorni successivi lo svolgimento delle lezioni in diretta, **le registrazioni video saranno pubblicate sulla piattaforma di e-learning (Moodle)**.

Sulla piattaforma di e-learning vengono pubblicati anche il **materiale didattico**, le tracce di **quesiti relativi alla prima prova scritta** e le tracce di **prove in-basket relative alla seconda prova scritta**.

Contenuto delle lezioni

Le lezioni del Modulo di approfondimento hanno un **taglio concorsuale pratico-operativo**, con l'obiettivo di individuare gli argomenti che hanno una maggiore probabilità di essere richiesti in sede d'esame.

Durante le lezioni sono presentate tracce e scalette di elaborati relativi alla prima e alla seconda prova del Concorso.

Correzione degli elaborati

Per gli iscritti al corso è prevista la **correzione personale degli elaborati** da parte dei docenti, fino a un massimo di **15 prove**. Le prove non devono essere inviate necessariamente entro la data di fine delle lezioni, ma anche successivamente.

Gli iscritti al corso possono decidere liberamente se seguire le lezioni in diretta o in modalità registrata.

E' possibile anche scegliere di seguire in diretta soltanto alcune lezioni, sulla base delle proprie disponibilità e preferenze e del calendario di dettaglio pubblicato sulla piattaforma di e-learning.

CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 120 DIRIGENTI 2025 CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)

PIATTAFORME DIGITALI

Piattaforma webinar (ZOOM Webinar)

Alla piattaforma **ZOOM Webinar** si accede tramite link diretto **inviato via e-mail** dalla segreteria didattica del corso, attraverso **PC, tablet o smartphone**.

Piattaforma di e-learning (Moodle)

La piattaforma di e-learning di PROMO P.A. è una **piattaforma Moodle**, a cui si può accedere **in ogni momento da una qualunque postazione internet**. La piattaforma è accessibile con sistemi **Android e Apple**, anche tramite **l'APP ufficiale Moodle**.

Tutto il materiale, ad eccezione delle lezioni in streaming, **può essere scaricato**, così da consentire di studiare offline. **E' sempre possibile rivedere una lezione o parte di essa, senza limitazioni**.

Materiali disponibili sulla piattaforma Moodle

Modulo base

- **Lezioni: 100 ore video** (streaming)
- **Materiale didattico in versione digitale** (pdf)
- **Banche dati con soluzioni per esercitarsi ai quiz** (pdf, link)

Modulo di approfondimento

- **Lezioni: 60 ore video** (streaming)
- **Materiale didattico in versione digitale** (pdf)
- **Tracce di quesiti relativi alla prima prova scritta e tracce di prove in-basket relative alla seconda prova scritta** (pdf)

L'acquisto del corso è a titolo personale. E' vietato cedere a terzi, anche gratuitamente, i dati per l'accesso alla piattaforma di e-learning (Moodle). E' vietata qualsiasi forma di riproduzione o diffusione della registrazione delle lezioni e dei contenuti della piattaforma. Le violazioni accertate saranno perseguite a norma di Legge e determineranno l'interruzione del servizio.

INIZIA SUBITO A PREPARARTI

Tutte le lezioni del **Modulo base** (100 ore) sono già disponibili sulla piattaforma di e-learning Moodle. Le lezioni del **Modulo di approfondimento** si svolgono nel periodo indicato.

CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 120 DIRIGENTI 2025 CORSO ONLINE (FAD ASINCRONA E WEBINAR)

INFORMAZIONI DI RIEPILOGO

Struttura del corso

Il corso è suddiviso in **due moduli didattici**:

- **Modulo base** (online FAD asincrona): 100 ore di lezione
- **Modulo di approfondimento** (diretta webinar e online FAD asincrona): 15 lezioni per 60 ore

Piattaforme

Lezioni online FAD asincrona: piattaforma Moodle, accesso tramite credenziali personali

<https://www.promopa.it>

<https://fad.promopa.it> (per accesso tramite APP)

Lezioni webinar: piattaforma ZOOM Webinar, accesso con link diretto tramite PC, tablet o smartphone

Calendario lezioni in aula virtuale

Luglio 2025: 14, 16, 17

Agosto 2025: 27, 29

Settembre 2025: 5, 8, 10, 12, 15, 17, 19, 26, 29

Ottobre 2025: 3

Orario delle lezioni in diretta: **14.30-18.30**

Quota di iscrizione individuale

790,00 euro IVA compresa

Riduzioni di quota

Riduzione del **20%** per chi ha partecipato ad un altro corso di preparazione a concorsi pubblici di PROMO PA.

Riduzione del **40%** per chi ha partecipato ad un precedente Corso di preparazione ai Concorsi SNA

Per le schede di iscrizione riservate: **www.promopa.it**

Scheda di iscrizione

La scheda di iscrizione è disponibile al seguente link:

[HTTPS://WWW.PROMOPA.IT/SCHEDA-DI-ISCRIZIONE-PAGAMENTO-CARTA-DI-CREDITO-PAYPAL-O-BONIFICO/?CP=SNA_2025_P](https://www.promopa.it/scheda-di-iscrizione-pagamento-carta-di-credito-paypal-o-bonifico/?CP=SNA_2025_P)

Modalità di pagamento

- Bonifico bancario in via anticipata intestato a PROMO P.A. Fondazione CODICE IBAN IT05V0503413701000000420166 (Banco BPM)
- Pagamento tramite carta di credito o PayPal

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

PROMO P.A. Fondazione

email: info@promopa.it | tel. 0583 582783