

## MINI MASTER

### LE PROBLEMATICHE ATTUATIVE DEL PNRR

4 webinar per 14 ore di formazione

13, 15, 24 e 31 marzo 2023

#### WEBINAR IN PROGRAMMA

IL RUP COME PROJECT MANAGER DEI PROGETTI PNRR  
13 marzo 2023

p.4

IL REGIME SPECIALE DEGLI APPALTI PNRR: PROGETTAZIONE, AFFIDAMENTO, ESECUZIONE  
15 marzo 2023

p.6

IL PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA NELLE OPERE PNRR  
24 marzo 2023

p.8

LA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI PNRR: REGIS, RENDICONTAZIONE, MONITORAGGIO  
31 marzo 2023

p.10

#### MODALITÀ DI ISCRIZIONE

E' possibile iscriversi ai singoli webinar o acquistare tutti i 4 corsi, per un percorso formativo completo di 14 ore che si configura come un Mini Master su "Le problematiche attuative del PNRR".

Per procedere all'iscrizione ai singoli webinar o al Mini Master [www.promopa.it](http://www.promopa.it)

#### QUOTA DI PARTECIPAZIONE INDIVIDUALE

La quota di iscrizione al Mini Master comprendente i 4 webinar è pari a 670,00 euro + IVA se dovuta. Viene applicata una riduzione del 30% rispetto alle quote di iscrizione ai singoli webinar.

Se la fattura è intestata ad un Ente Pubblico, la quota è esente IVA, ai sensi dell'art.10, D.P.R. 633/72.

La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video dei webinar**.

Al termine del percorso formativo è previsto il rilascio di idoneo **attestato di partecipazione**.

#### RIDUZIONE DI QUOTA

Riduzione del **15%** in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **570,00 euro + IVA se dovuta**. La riduzione si applica su tutte le quote, a partire da due adesioni.

#### ATTESTATI

È previsto il rilascio di **idoneo attestato finale di partecipazione al Mini Master**.

con l'esperienza di

OREP  
OSSERVATORIO RECOVERY PLAN

## DESCRIZIONE

L'attività del RUP ha raggiunto un tale livello di complessità per il cui corretto svolgimento è ormai indispensabile l'acquisizione e lo sviluppo delle professionalità specifiche del Project Manager. Se questo è vero in generale per tutte le gare pubbliche, lo è ancor di più per le opere finanziate dal PNRR, in cui il fattore tempo riveste un ruolo fondamentale per l'ottenimento o meno delle risorse assegnate.

Il webinar - che si avvale anche dell'esperienza di [OReP - Osservatorio Recovery Plan](#) - illustra le funzioni del RUP sulla base delle norme e degli standard di Project Management, con particolare riferimento alle conoscenze di contesto, tecniche, metodologiche e comportamentali che devono qualificare il PM degli appalti pubblici.

## PROGRAMMA

**Il nuovo ruolo manageriale del Responsabile Unico del Procedimento.**

**I progetti PNRR: complessità e rispetto dei tempi.** La necessità dell'approccio del **Project Management**.

**Le conoscenze di contesto.**

Strutture organizzative e progetti. La **governance** dei progetti.

**I processi di Project Management:** avvio e pianificazione, controllo ed esecuzione, chiusura.

L'analisi del **contesto**.

**Il ciclo di vita del progetto.**

I **criteri di successo** del progetto.

**La strategia, i requisiti e gli obiettivi.**

I **criteri di valutazione** del progetto.

**Le conoscenze tecniche e metodologiche.**

Gli strumenti e i modelli applicabili agli **appalti pubblici**.

La gestione dell'**integrazione di progetto**, l'ambito e i deliverables di progetto. I **tempi** e le **risorse** di progetto.

La gestione contrattualistica. I **rischi** di progetto. Il monitoraggio dei **costi**. La gestione delle **modifiche** e delle **varianti**. La validazione dell'**avanzamento** di progetto.

La gestione delle **informazioni** e della documentazione.

La gestione della **qualità** di progetto.

**Le conoscenze comportamentali.**

Il **RUP** come **leader** del gruppo di lavoro.

**Team working e team building:** motivazione e orientamento al risultato. La **comunicazione**. La **leadership**: gestione dei conflitti, negoziazione e *problem solving*.



**Gianluca Bandiera**

*Ingegnere, Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti*



**13 marzo 2023**

*Orario 10.00-13.00 e 14.00-16.00*



**Quota di iscrizione singolo webinar**

*Euro 330,00 + IVA se dovuta*

*La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar***

**Riduzione del 15%** in caso di iscrizione di più persone: *quota di partecipazione individuale Euro 280,00 + IVA se dovuta*

*È previsto il rilascio dell'**attestato di partecipazione al singolo webinar** oltre all'emissione di idoneo **attestato finale di partecipazione al Mini Master***

**WEBINAR 1**

# IL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO COME PROJECT MANAGER DEI PROGETTI PNRR

Gli appalti PNRR: complessità e rispetto dei tempi. La gestione secondo l'approccio del Project Management. Le conoscenze di contesto. Le conoscenze tecniche e metodologiche. Le conoscenze comportamentali



## DESCRIZIONE

Per consentire un utilizzo rapido ed efficiente delle risorse del PNRR, il legislatore è intervenuto con un pacchetto di norme speciali di semplificazione e accelerazione degli appalti pubblici, applicabili soltanto ai progetti PNRR-PNC; a ciò si aggiunge il nuovo Codice dei Contratti, a completare il quadro di una disciplina nuova e complessa che non rende facile il lavoro delle stazioni appaltanti.

Il webinar - che si avvale anche dell'esperienza di [OREP - Osservatorio Recovery Plan](#) - vuole costituire una guida per gli operatori nella complessa disciplina applicabile ai contratti finanziati dal PNRR, approfondendo le modalità di progettazione, affidamento ed esecuzione, le corrette procedure applicabili e le criticità dovute all'aumento dei costi delle materie prime e dell'energia.

## PROGRAMMA

**Le misure speciali per gli appalti PNRR e PNC.** Le previsioni del nuovo Decreto PNRR 3.  
**Le norme attualmente in vigore e la disciplina prevista nel nuovo Codice dei Contratti.**  
Novità, differenze e tempistiche di entrata in vigore del nuovo Codice.

**I principi generali degli affidamenti PNRR:** DNSH, transizione ecologica e digitale, giovani e parità di genere.  
**L'estensione del rito accelerato dinanzi al TAR** per qualsiasi procedura amministrativa finanziata da fondi PNRR e PNC.

**La progettazione.** Le semplificazioni per opere di **particolare complessità o di rilevante impatto.**

**Il dibattito pubblico.**

L'**appalto integrato** complesso.

La redazione del **capitolato** e dei **documenti di gara.**

Il nuovo regime del **subappalto.**

I nuovi contenuti della **determina a contrarre.**

Le criticità dovute all'**aumento dei costi** delle materie prime e dell'energia. **Le nuove possibilità introdotte dal D.L. 176/2022** (aiuti quater).

**L'affidamento.** Le attuali **soglie per affidamenti diretti, procedure negoziate sotto soglia e procedure ordinarie.**

Le procedure speciali per gli acquisti di **beni e servizi informatici** strumentali ai progetti PNRR.

Il **rispetto dei tempi** nelle procedure di affidamento.

I **criteri premiali per le PMI** e per l'uso dei **BIM.**

Comuni non capoluogo e **sogetti aggregatori.**

**L'esecuzione.** I **poteri sostitutivi** in caso di mancata stipulazione del contratto.

La costituzione obbligatoria del **Collegio consultivo tecnico.**

Il **premio per l'anticipazione** della conclusione dei lavori. L'inasprimento delle **penali per i ritardi** nell'esecuzione.



**Laura Servetti**

*Avvocata, Esperta di contratti pubblici*



**15 marzo 2023**

*Orario 10.00-13.00*



**Quota di iscrizione singolo webinar**

*Euro 210,00 + IVA se dovuta*

*La quota di partecipazione è comprensiva di materiale didattico e registrazione video del webinar*

**Riduzione del 15% in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale**

*Euro 175,00 + IVA se dovuta*

*È previsto il rilascio dell'attestato di partecipazione al singolo webinar oltre all'emissione di idoneo attestato finale di partecipazione al Mini Master*

## WEBINAR 2

# IL REGIME SPECIALE DEGLI APPALTI PNRR: PROGETTAZIONE, AFFIDAMENTO, ESECUZIONE E NUOVO CODICE DEI CONTRATTI

La disciplina prevista nel nuovo Codice dei Contratti. Le previsioni del Decreto PNRR 3. Il rispetto dei principi trasversali. Le semplificazioni nelle fasi di progettazione, affidamento ed esecuzione. Le criticità dovute all'aumento dei costi (D.L. 176/2022)



## DESCRIZIONE

Il Progetto di fattibilità tecnica ed economica delle opere finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e dal Piano Nazionale Complementare rappresenta un livello di progettazione rinnovato per contenuti e metodologia e ha l'obiettivo di fornire alle stazioni appaltanti una procedura integrata per aggiudicare la realizzazione dell'opera.

Il webinar - che si avvale anche dell'esperienza di [OReP - Osservatorio Recovery Plan](#) - vuole costituire una guida per i soggetti attuatori per la corretta redazione del PFTE, evidenziando i principi, gli strumenti a supporto delle decisioni, gli elaborati e i criteri ambientali, con particolare riferimento a CAM e DNSH.

## PROGRAMMA

- **Le Linee guida MIMS per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica** da porre a base dell'affidamento di contratti pubblici di **lavori del PNRR e del PNC**
- L'approccio metodologico alla progettazione: **le macro fasi per la redazione del PFTE**
- Il **documento di fattibilità delle alternative progettuali** (DOCFAP)
- Il **documento di indirizzo della progettazione** (DIP)
- **I principi generali** del PFTE
- **Gli strumenti a supporto delle decisioni:**
  - **L'analisi costi-benefici:** la valutazione del progetto (anche come investimento)
  - Le tipologie di **analisi di rischio**
  - **L'analisi multicriteri** (metodo del confronto a coppie)
- **Gli elaborati** del PFTE
- Il **Responsabile Unico del Procedimento** negli appalti PNRR: attribuzioni e responsabilità nell'ambito del Codice degli appalti e nelle linee guida ANAC
- Procedimento, progetto, **ciclo di vita di progetto** e dell'opera
- **Gli aspetti ambientali** degli appalti PNRR:
  - **Criteri Ambientali Minimi** (CAM)
  - **Principio DNSH** (Do No Significant Harm): la guida operativa per il rispetto del principio



**Alessandra Gelmini**

*Ingegnere, Esperta di progettazione e PNRR*



**24 marzo 2023**

*Orario 10.00-13.00*



**Quota di iscrizione singolo webinar**

*Euro 210,00 + IVA se dovuta*

*La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar***

***Riduzione del 15%** in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 175,00 + IVA se dovuta***

*È previsto il rilascio dell'**attestato di partecipazione al singolo webinar** oltre all'emissione di idoneo **attestato finale di partecipazione al Mini Master***

## WEBINAR 3

# IL PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA NELLE OPERE PNRR: PRINCIPI, STRUMENTI, CAM E DNSH

Le Linee guida del MIMS. I principi generali e le macro fasi per la redazione del PFTE. Gli strumenti a supporto delle decisioni. Gli elaborati. Il ruolo del RUP. Gli aspetti ambientali: CAM e DNSH



## DESCRIZIONE

Siamo ormai entrati nella complessa fase attuativa del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e i soggetti attuatori si trovano ad affrontare il nuovo sistema di audit e rendicontazione, che, pur avendo forti parallelismi con i fondi strutturali, presenta molte caratteristiche peculiari.

Il webinar - che si avvale anche dell'esperienza di [OReP - Osservatorio Recovery Plan](#) - offre un quadro dettagliato e aggiornato della governance attuativa del PNRR, con particolare riferimento al sistema unico ReGiS, alla rendicontazione dei traguardi e degli obiettivi, al rispetto dei principi trasversali, alla gestione dei disallineamenti, ai costi ammissibili e non ammissibili e alle sanzioni previste.

## PROGRAMMA

- Il **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)**: un programma *performance-based*.
- **La governance del sistema di audit e controllo del PNRR**: dai soggetti attuatori alla Commissione UE. Le funzioni di **vigilanza e monitoraggio**.
- **Le differenze di rendicontazione tra fondi strutturali e progetti PNRR**. Il sistema **ReGiS**, gestionale unico del PNRR.
- **La rendicontazione dei traguardi e degli obiettivi**. Le circolari attuative.
- **Le modalità di rendicontazione ai fini del rispetto dei principi trasversali al PNRR**. L'assenza di **doppio finanziamento**; la quota per il rispetto della **parità di genere e dell'equità intergenerazionale**; il **principio DNSH** (Do No Significant Harm); la **marcatura climatica e digitale** (cd Tagging).
- La **gestione dei disallineamenti** tra spesa preventiva e spesa effettiva.
- **I costi ammissibili a rendicontazione dei progetti PNRR** (completamento di interventi già in essere, ri-funionalizzazione, costi di progettazione e rendicontazione, costi strumentali, ecc.)
- **I costi non ammissibili** a rendicontazione
- L'eleggibilità ai finanziamenti del PNRR di **progetti coperti da fondi propri**.
- **I casi di inadempimento** da parte degli Enti: il **sistema sanzionatorio**.



**Giorgio Centurelli**

*Direttore Unità di Missione PNRR, MASE*

**Francesco Loiero**

*Dirigente, Unità di Missione PNRR, MASE*



**31 marzo 2023**

*Orario 10.00-13.00*



**Quota di iscrizione singolo webinar**

*Euro 210,00 + IVA se dovuta*

*La quota di partecipazione è comprensiva di **materiale didattico** e **registrazione video del webinar***

***Riduzione del 15%** in caso di iscrizione di più persone: quota di partecipazione individuale **Euro 175,00 + IVA se dovuta***

*È previsto il rilascio dell'**attestato di partecipazione al singolo webinar** oltre all'emissione di idoneo **attestato finale di partecipazione al Mini Master***

## WEBINAR 4

# LA REALIZZAZIONE DEI PROGETTI FINANZIATI DAL PNRR: REGIS, MONITORAGGIO, RENDICONTAZIONE E CONTROLLI

La governance del sistema di audit e controllo. Le differenze di rendicontazione tra fondi strutturali e progetti PNRR. Il sistema unico ReGiS. Principi trasversali. Disallineamenti. Costi ammissibili e non ammissibili. Il sistema sanzionatorio