

# CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 294 DIRIGENTI 9° CORSO-CONCORSO

## CORSO IN AULA VIRTUALE E ONLINE

**Modulo base:** FAD asincrona su piattaforma di e-learning

**Modulo di approfondimento:** 20 lezioni in diretta webinar

Inizio lezioni in diretta 20 febbraio 2023

**“Un investimento nella conoscenza paga sempre il più alto tasso d’interesse”**

(Benjamin Franklin)

PROMO P.A. nasce nel 2003 come fondazione di ricerca orientata a operare nel campo della formazione e dei beni culturali. Impegnata per la riforma e l’innovazione della Pubblica Amministrazione, diffonde modelli, idee e pratiche innovative. Svolge attività di ricerca, formazione (seminari, corsi, preparazione a concorsi), assistenza tecnica, eventi, convegni annuali e rassegne. Ambiti di specializzazione: governance, sviluppo locale, PA procurement, anticorruzione, trasparenza, controlli, beni culturali, turismo, marketing territoriale, tecnologia, energia e ambiente.



## **CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 294 DIRIGENTI**

### **CORSO IN AULA VIRTUALE E ONLINE**

## **DOCENTI E STRUTTURA**

### **Struttura del corso**

**Il corso è suddiviso in due moduli didattici.**

Un modulo base relativo alle materie della prova preselettiva e un modulo di approfondimento di preparazione alle prove scritte (prima e seconda prova).

- **MODULO BASE** (quesiti situazionali, ragionamento, materie della prova preselettiva): **75 ore di lezione online asincrone**, la maggior parte delle quali già disponibili sulla piattaforma di e-learning di PROMO PA (Moodle), le altre disponibili prossimamente
- **MODULO DI APPROFONDIMENTO** (materie prima e seconda prova scritta): **20 lezioni per 80 ore** svolte su **piattaforma webinar interattiva** (ZOOM Webinar) secondo il calendario che sarà indicato a pag. 5. Le registrazioni video delle lezioni sono poi pubblicate sulla piattaforma di e-learning (Moodle) e messe a disposizione degli studenti

Anche se hanno taglio e profondità della trattazione diversi, le lezioni dei due moduli, trattando in parte le stesse materie, possono risultare utili sia per la prova preselettiva che per le prove scritte.

**I due moduli non sono acquistabili separatamente.**

### **Corpo docente | Modulo base**

- **Serena Arcangeli**, Senior Consultant e Formatore
- **Giorgio Centurelli**, Direttore, Ufficio PNRR, MITE
- **Carlo Duò**, Psicologo del Lavoro, Esperto di Risorse Umane, Counseling e Comunicazione Strategica
- **Michele Morriello**, Avvocato amministrativista
- **Paolo Paesani**, Professore associato, Università Tor Vergata
- **Pietro Patusi**, Docente di statistica e quiz attitudinali
- **Daniele Ricciardi**, Avvocato amministrativista
- **Alberto Romolini**, Professore associato, Università Uninettuno
- **Michele Ruggiu**, Esperto di gestione e sviluppo Risorse Umane
- **Laura Servetti**, Avvocata amministrativista

### **Corpo docente | Modulo di approfondimento**

- **Paolo Amovilli**, Magistrato TAR
- **Angelo Cerroni**, Magistrato TAR, già vincitore di corso-concorso SNA
- **Carlo Duò**, Psicologo del Lavoro, Esperto di Risorse Umane, Counseling e Comunicazione Strategica
- **Nicola Marco Fabozzi**, Dirigente Ministero del Lavoro, già vincitore di corso-concorso SNA
- **Danilo Giovanni Festa**, Presidente Collegio dei Sindaci INPS, Socio fondatore e Consigliere dell'Associazione Allievi SNA
- **Giuseppe Martinico**, Professore Ordinario, Scuola Superiore Sant'Anna
- **Paolo Paesani**, Professore associato, Università Tor Vergata
- **Eugenio Pizzimenti**, Professore associato, Università di Pisa
- **Alberto Romolini**, Professore associato, Università Uninettuno
- **Francesco Verbaro**, Presidente Formatemp, già Docente stabile SNA, Presidente OIV del MEF

## **CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 294 DIRIGENTI**

### **CORSO IN AULA VIRTUALE E ONLINE**

## **MODULO BASE**

**Le lezioni affrontano le materie richieste dal bando per il superamento della prova preselettiva.**

### **Quesiti di ragionamento (video)**

Presentazione di diverse tipologie di quiz attitudinali e indicazioni su come affrontarli

### **Quesiti situazionali (video)**

Modulo base per la preparazione ai quesiti situazionali relativi a problematiche organizzative e gestionali ricadenti nell'ambito degli studi sul comportamento organizzativo

Moduli di approfondimento relativi alle competenze individuate dall'art. 5 comma 2 del bando: soluzione dei problemi, gestione dei processi, sviluppo dei collaboratori, promozione del cambiamento, decisione responsabile, gestione delle relazioni interne ed esterne

### **Diritto costituzionale (video)**

Principi e fonti - Situazioni soggettive - Forme di Stato e di Governo - Partecipazione del popolo alla vita politica - Organi di rilievo costituzionale - Diritti fondamentali dell'uomo - Altri diritti e libertà costituzionalmente garantite - Principio di legalità - Riserva di legge - Referendum

### **Diritto dell'Unione Europea (parte video e parte audio)**

Le origini dell'integrazione europea - I trattati, le fonti, atti vincolanti e non vincolanti - Le istituzioni europee - I rapporti fra diritto comunitario e diritto interno - Le regole finanziarie applicabili al bilancio generale UE - Finanziamenti a gestione diretta e concorrente - Focus su governance PNRR

### **Diritto amministrativo (video)**

Diritti soggettivi - Interessi legittimi - Competenza amministrativa - Principi della L. 241/90 - Atti e provvedimenti amministrativi - Procedimento amministrativo - Prevenzione della corruzione - Trasparenza e accesso civico - PA digitale - Codice dei Contratti (il modulo è relativo al D.Lgs. 50/2016 con un focus sul regime speciale degli appalti PNRR: sarà sostituito integralmente dopo la pubblicazione del nuovo Codice dei Contratti)

### **Economia politica e politica economica e analisi delle politiche pubbliche (parte video e parte audio)**

I principi della microeconomia e della macroeconomia - Le leve della politica economica - Principi di economia del lavoro - Economia pubblica e politica di bilancio - Fallimenti del mercato e intervento pubblico - Meccanismi di decisione collettiva - Deficit e debito pubblico - Principi dell'analisi delle decisioni di governo

### **Economia delle amministrazioni pubbliche, management pubblico e innovazione digitale (parte video e parte audio)**

Le amministrazioni pubbliche in ottica economico-aziendale - Il management pubblico - L'organizzazione della PA - Il sistema contabile ed il processo di pianificazione, programmazione e controllo - L'innovazione digitale nella PA, fra CAD e Piano Triennale per l'informatica: il ruolo del manager pubblico nel processo di trasformazione digitale

## **CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 294 DIRIGENTI**

### **CORSO IN AULA VIRTUALE E ONLINE**

## **MODULO DI APPROFONDIMENTO**

**Le lezioni, in diretta webinar, affrontano le materie richieste dal bando per il superamento della prima e della seconda prova scritta.**

### **Diritto costituzionale**

I rapporti fra Diritto costituzionale, Diritto comunitario e Diritto amministrativo - Circolari e fonti atipiche - Leggi provvedimento - Principi costituzionali e comunitari dell'attività amministrativa - Tutela giurisdizionale nei confronti dell'attività amministrativa

### **Diritto amministrativo**

Legge 241/90 - Atti e provvedimenti amministrativi - Diritto di accesso e accesso civico - Procedimento amministrativo - Le norme di semplificazione e riduzione dei tempi - Prevenzione della corruzione e trasparenza amministrativa

### **Diritto dell'Unione Europea**

L'organizzazione e lo sviluppo dell'Unione Europea - Le fonti di Diritto primario: trattati e principi fondanti - Le fonti di Diritto derivato: atti vincolanti e non vincolanti - I rapporti con il diritto interno - I principi del Diritto pubblico comparato

### **Economia politica e politica economica**

Prodotto, reddito e domanda aggregata - Le forme di mercato - I fallimenti del mercato - Gli aggregati economici - Mercato dei beni, della moneta, del lavoro - I modelli IS-LM e AD-AS - La politica economica e le scelte pubbliche - La politica di bilancio e la spesa pubblica - La politica monetaria - La politica fiscale - L'inflazione

### **Economia delle amministrazioni pubbliche**

Il processo di "aziendalizzazione" degli enti pubblici e i principi del new public management - Efficienza e efficacia dell'azione pubblica - L'obiettivo dell'economicità - La gestione delle risorse pubbliche - Elementi di contabilità direzionale

### **Management pubblico e innovazione digitale**

Il nuovo ruolo della dirigenza: la gestione delle risorse umane secondo nuovi modelli organizzativi - La motivazione dei dipendenti pubblici - Wellbeing e benessere organizzativo - I sistemi di misurazione e valutazione della performance - La gestione del processo di trasformazione digitale

### **Analisi delle politiche pubbliche**

La *policy* anglossassone: l'approccio comportamentale - I contenuti delle politiche - Il processo decisionale - Gli attori coinvolti - L'attuazione delle decisioni - La valutazione

### **Prima prova scritta - Focus esercitativo**

Le lezioni del modulo affrontano i quesiti relativi alla prima prova scritta: materie giuridiche, materie economiche, management pubblico, policy. La multidisciplinarietà e la proposta di soluzioni argomentate. Forma e dimensioni degli elaborati.

### **Seconda prova scritta *in-basket* - Focus esercitativo**

Le lezioni del modulo simulano la prova situazionale *cd in-basket*, nella quale "il candidato è chiamato ad assumere un ruolo manageriale in un contesto organizzativo e deve gestire un certo numero di documenti, identificando i problemi, stabilendo le priorità, organizzando le attività, motivando le decisioni prese". La gestione dei problemi e dei processi, la visione sistemica e strategica, l'orientamento al risultato e la presa di decisione. Gestione dello stress.

## **CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 294 DIRIGENTI**

### **CORSO IN AULA VIRTUALE E ONLINE**

## **MODULO DI APPROFONDIMENTO**

### **Calendario delle lezioni in aula virtuale**

**Le 20 lezioni in aula virtuale si svolgeranno su piattaforma webinar interattiva (ZOOM Webinar)** di lunedì, mercoledì o venerdì pomeriggio, con **orario 14.00-18.00**, nei mesi di **febbraio, marzo e aprile 2023**.

**Prima lezione: 20 febbraio 2023.**

**Il calendario completo delle lezioni sarà disponibile nei prossimi giorni.**

Nei giorni successivi lo svolgimento delle lezioni in diretta webinar, **le registrazioni video saranno rese disponibili anche sulla piattaforma di e-learning (Moodle).**

Sulla piattaforma Moodle vengono pubblicati anche il **materiale didattico** in versione digitale e le tracce di **quesiti relativi alla prima prova scritta** e le tracce di **prove cd in-basket relative alla seconda prova scritta.**

### **Contenuto delle lezioni**

**Le lezioni del Modulo di approfondimento hanno un taglio concorsuale pratico-operativo**, con l'obiettivo di individuare gli argomenti che hanno una maggiore probabilità di essere richiesti in sede d'esame. **Durante le lezioni sono presentate tracce e scalette di elaborati relativi alla prima e alla seconda prova del Concorso.**

Per gli iscritti al corso in aula virtuale è prevista, senza limitazioni, la **correzione personale degli elaborati** da parte dei docenti.

### **“Corso aula virtuale e online” VS “Corso online”**

**Perchè scegliere la modalità aula virtuale invece del corso solo online?**

- possibilità di partecipare live alle lezioni del Modulo di approfondimento e intervenire direttamente
- correzione degli elaborati senza limitazioni

**CLASSE AULA VIRTUALE A NUMERO CHIUSO - MAX 30 PARTECIPANTI**



## **CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 294 DIRIGENTI**

### **CORSO IN AULA VIRTUALE E ONLINE**

## **PIATTAFORME DIGITALI**

### **Piattaforma webinar (ZOOM Webinar)**

Alla piattaforma **ZOOM Webinar** si accede tramite link diretto **inviato via e-mail** dalla segreteria didattica del corso, attraverso **PC, tablet o smartphone** (scaricando l'apposita APP).

### **Piattaforma di e-learning (Moodle)**

La piattaforma di e-learning di PROMO P.A. è una **piattaforma Moodle**, a cui si può accedere **in ogni momento da una qualunque postazione internet**. La piattaforma è accessibile con sistemi **Android e Apple**, anche tramite l'**APP ufficiale Moodle**.

Tutto il materiale, ad eccezione delle lezioni in streaming, **può essere scaricato**, così da consentire di **studiare offline**. E' sempre possibile rivedere o riascoltare una lezione o parte di essa.

## **INIZIA SUBITO A PREPARARTI**

La maggior parte delle lezioni del **Modulo base** (65 ore) sono già disponibili sulla piattaforma di e-learning Moodle, le lezioni mancanti (10 ore) sono in corso di registrazione. Le lezioni del **Modulo di approfondimento** si svolgeranno nel periodo indicato.

### **Materiali disponibili sulla piattaforma Moodle**

#### **Modulo base**

- **Lezioni: 55 ore video** (streaming) / **20 ore audio** (mp3)
- **Materiale didattico in versione digitale** (pdf, doc)
- **Banche dati con soluzioni per esercitarsi ai quiz** (pdf, doc)

#### **Modulo di approfondimento**

- **Lezioni: 80 ore video** (streaming)
- **Materiale didattico in versione digitale** (pdf, doc)
- **Tracce di quesiti relativi alla prima prova scritta e tracce di prove cd in-basket relative alla seconda prova scritta** (pdf, doc)

*L'acquisto del corso è a titolo personale. E' vietato cedere a terzi, anche gratuitamente, i dati per l'accesso alla piattaforma di e-learning. E' vietata qualsiasi forma di riproduzione o diffusione della registrazione delle lezioni e dei contenuti della piattaforma. Le violazioni accertate saranno perseguite a norma di Legge e determineranno l'interruzione del servizio.*

## **CORSO INTENSIVO DI PREPARAZIONE AL CONCORSO SNA PER 294 DIRIGENTI**

### **CORSO IN AULA VIRTUALE E ONLINE**

## **INFORMAZIONI DI RIEPILOGO**

### **Struttura del corso**

Il corso è suddiviso in **due moduli didattici**:

- **Modulo base** (online): 75 ore di lezione
- **Modulo di approfondimento** (aula virtuale e online): 20 lezioni per 80 ore

### **Piattaforme**

**Lezioni in aula virtuale:** ZOOM Webinar, accesso su invito tramite PC, tablet o smartphone

**Lezioni online:** piattaforma Moodle di PROMO PA  
<https://www.promopa.it>  
<https://fad.promopa.it> (per accesso tramite APP)

### **Calendario lezioni in aula virtuale**

Prima lezione: **20 febbraio 2023.**

Lezioni lunedì, mercoledì, venerdì con orario 14.00-18.00, nei mesi di febbraio, marzo e aprile 2023.

Calendario completo disponibile nei prossimi giorni.

**Quota di iscrizione** (invariata rispetto all'edizione precedente)

**940,00 euro IVA compresa**

### **Riduzioni di quota**

Riduzione del **20%** per chi ha partecipato ad un altro corso di preparazione a concorsi pubblici di PROMO PA.

Riduzione del **30%** per chi ha partecipato ai precedenti Corsi di preparazione ai Concorsi SNA

Per le schede di iscrizione riservate: **[www.promopa.it](http://www.promopa.it)**

### **Modalità di pagamento**

- Bonifico bancario in via anticipata intestato a PROMO P.A. Fondazione CODICE IBAN IT05V0503413701000000420166 Cassa di Risparmio di Lucca, Pisa e Livorno (Banco BPM) - *Utilizzando la scheda di iscrizione PDF (pag. 8)*
- Pagamento tramite carta di credito o PayPal - *Utilizzando la scheda di iscrizione online*

## **CLASSE AULA VIRTUALE A NUMERO CHIUSO - MAX 30 PARTECIPANTI**

### **SEGRETERIA ORGANIZZATIVA**

**PROMO P.A. Fondazione**

tel. +39 0583 582783 | fax +39 0583 1900211

*L'acquisto del corso è a titolo personale. E' vietato cedere a terzi, anche gratuitamente, i dati per l'accesso alla piattaforma di e-learning. E' vietata qualsiasi forma di riproduzione o diffusione della registrazione delle lezioni e dei contenuti della piattaforma. Le violazioni accertate saranno perseguite a norma di Legge e determineranno l'interruzione del servizio.*

### SCHEDA DI ISCRIZIONE DA INVIARE VIA EMAIL A [INFO@PROMOPA.IT](mailto:INFO@PROMOPA.IT) O VIA FAX AL N. 0583/1900211

L'iscrizione si intenderà perfezionata al ricevimento della presente scheda compilata in ogni sua parte e sottoscritta. Insieme alla scheda è necessario inviare anche la ricevuta di pagamento. Una volta perfezionata l'iscrizione, sarà nostra cura inviare via e-mail i dati per l'accesso alla piattaforma di e-learning (Moodle). Gli inviti alle lezioni in aula virtuale (ZOOM Webinar) saranno inviati pochi giorni prima di ogni incontro.

#### Dati personali del PARTECIPANTE (a cui verrà intestata ed inviata la fattura)

nome \_\_\_\_\_ cognome \_\_\_\_\_ data di nascita \_\_\_\_\_ luogo di nascita \_\_\_\_\_  
via \_\_\_\_\_ cap \_\_\_\_\_ città \_\_\_\_\_ PV \_\_\_\_\_ tel. \_\_\_\_\_  
e-mail \_\_\_\_\_ p.iva/codice fiscale \_\_\_\_\_

#### Persona da contattare per eventuali comunicazioni urgenti (eventuale)

nome e cognome \_\_\_\_\_ cell. \_\_\_\_\_ e-mail \_\_\_\_\_

#### Quota di iscrizione

**940,00 euro IVA compresa**

#### Modalità di pagamento

Bonifico bancario in via anticipata intestato a PROMO P.A. Fondazione CODICE IBAN IT05V050341370100000420166 Cassa di Risparmio di Lucca, Pisa e Livorno (Banco BPM)

#### Variazione di programma

PROMO P.A. si riserva la facoltà di modificare il periodo di svolgimento delle lezioni o annullare il corso programmato, informandone tempestivamente i partecipanti. In caso di annullamento del corso, i versamenti già effettuati verranno rimborsati. L'elenco dei docenti può subire variazioni e integrazioni. All'atto dell'ammissione al corso si dovrà dimostrare l'avvenuto pagamento o si dovrà provvedere contestualmente.

#### Foro competente

Il Foro esclusivo competente per l'interpretazione e l'esecuzione del contratto è quello di Lucca.

#### Per conferma d'iscrizione

data e firma .....

È possibile rinunciare all'iscrizione entro e non oltre il 13 febbraio 2023, anticipando la decisione del recesso via fax o e-mail e confermandola con lettera raccomandata con avviso di ricevimento. Qualora la comunicazione della decisione di recesso avvenga successivamente a tale data oppure avvenga di fatto con la mancata frequenza delle lezioni in aula, sarà comunque dovuto l'intero importo.

**Informativa ex art. 13 del Regolamento UE 2016/679** - Il trattamento dei Suoi dati personali forniti attraverso la presente scheda di iscrizione avverrà con modalità informatiche e manuali al fine di garantire la sua registrazione e partecipazione al seminario \ convegno organizzato da PROMO PA FONDAZIONE titolare del trattamento e favorire il pagamento della relativa quota di partecipazione. La base giuridica del trattamento è per adempiere ad obblighi contrattuali e precontrattuali di cui l'interessato è parte come da articolo 6 comma b) del RGPD 2016/679 e per tale trattamento non le chiederemo un consenso esplicito mentre le chiederemo un consenso a parte per la registrazione alla nostra mailing list per l'invio di periodico materiale informativo sulle iniziative formative della Fondazione. Oltre alle finalità contabili, fiscali ed amministrative, rientrano tra le finalità del trattamento le statistiche in forma aggregata per valutare gli ambiti di partecipazione al seminario per settore ed ambito professionale di pertinenza. I dati personali acquisiti saranno trattati da personale della Fondazione garantendo idonee condizioni di sicurezza e, ad eccezione degli obblighi di legge, potranno essere comunicati a docenti e seminaristi nonché all'ente di certificazione in occasione degli audit di prima parte. I suoi dati personali non saranno comunicati al di fuori della UE. Non effettueremo trattamenti automatizzati che producono effetti giuridici sulla sua persona. Ai sensi dell'art. 4 punto 7 del RGPD 2016/679, titolare del trattamento del Sito web [www.promopa.it](http://www.promopa.it) è PROMO P.A. FONDAZIONE che ha sede in Lucca, Viale Luporini 37/57, 55100, n° 80 Registro delle Persone Giuridiche Prefettura di Lucca. Rimane sua libera prerogativa esercitare i diritti di cui agli articoli 15-23 del RGPD 2016/679 tra i quali chiedere in qualunque momento, l'accesso ai suoi Dati Personali, la rettifica o la cancellazione degli stessi o di opporsi al loro trattamento, la limitazione del trattamento nonché di ottenere in un formato strutturato, di uso comune e leggibile da dispositivo automatico i dati che ti riguardano hai diritto inoltre di opporsi alla profilazione e di proporre un reclamo all'Autorità di controllo. Le richieste vanno rivolte a PROMO P.A. FONDAZIONE oppure scrivendo all'indirizzo email: [privacy@promopa.it](mailto:privacy@promopa.it)

Ai sensi dell'articolo 7 del Regolamento UE 2016/679

Autorizzo

Non autorizzo a ricevere informazioni sulle attività di PROMO PA FONDAZIONE

Per presa visione dell'Informativa Privacy:

data e firma .....