

Come acquista la Pubblica Amministrazione



Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>L'Ufficio acquisti/contratti aggrega la domanda di fabbisogni:</i>					
del proprio settore/direzione o comunque di una parte dell'ente di appartenenza nella stessa sede	152	24	30	52	46
di tutto l'ente di appartenenza nella stessa sede di residenza	221	41	54	58	68
di tutto l'ente di appartenenza comprese sedi distaccate altrove	221	42	50	68	61
di altri enti	10	2	0	4	4
<i><u>Caratteristiche del comparto che dirige</u></i>					
<i>Quante persone del suo Ufficio si dedicano alle attività della funzione acquisti?</i>					
fino a 2	172	26	31	60	55
da 3 a 5	220	32	42	70	76
da 6 a 10	119	30	32	29	28
da 11 a 25	70	16	22	18	14
da 26 a 50	21	5	5	5	6
oltre 50	2	0	2	0	0
<i>numero medio</i>	7,0	8,3	9,0	6,0	5,8

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>					
<i>A quanto ammonta all'incirca il volume annuo complessivo degli acquisti gestita dal suo ufficio?</i>					
Non risponde	153	26	33	48	46
fino a 500.000€	161	14	27	52	68
da 500.001€ a 1.000.000€	66	14	15	22	15
da 1.000.001€ a 5.000.000€	89	20	18	30	21
da 5.000.001€ a 25.000.000€	68	15	19	15	19
da 25.000.001€ a 50.000.000€	33	8	13	5	7
da 50.000.000€ a 100.000.000€	12	5	2	5	0
da 100.000.001€ a 500.000.000€	15	5	5	3	2
oltre 500.000.001€	7	2	2	2	1
<i>stima ammontare complessivo contratti trattati dagli uffici del campione (migliaia di €)</i>	10.768.213	2.237.394	3.465.220	3.782.020	1.283.579
<i>- di cui forniture e servizi</i>	9.829.169	1.974.562	3.139.303	3.618.120	1.097.184
<i>stima ammontare medio del complesso degli acquisti trattati in un anno (migliaia di €)</i>	17.828	20.527	25.860	20.780	7.171
<i>- di cui forniture e servizi</i>	16.274	18.115	23.428	19.880	6.130
<i>Nell'ultimo triennio quanti contratti avete trattato in media all'anno</i>	601,0				
Non risponde	130	27	25	40	38
fino a 25	184	19	38	61	66
da 26 a 50	83	20	18	26	19
da 51 a 75	27	3	7	8	9
da 76 a 100	46	11	11	13	11
da 101 a 250	72	13	15	17	27
da 251 a 500	33	9	9	9	6
da 501 a 750	9	1	4	3	1
da 751 a 1000	10	3	3	2	2
oltre 1000	7	3	4	0	0
<i>stima numero complessivo contratti trattati dagli uffici del campione</i>	107.669	22.559	51.435	16.656	15.781
<i>- di cui forniture e servizi</i>	85.033	16.698	47.244	11.708	10.388
<i>stima numero medio contratti trattati in un anno dagli uffici del campione</i>	178	207	384	92	88
<i>- di cui forniture e servizi</i>	141	153	353	64	58

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179

(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige

Sul volume totale degli acquisti effettuati dal suo ente nell'ultimo triennio quanto si ripartiscono in percentuale quelli effettuati per i beni, per i servizi e per i lavori?"

Beni

non tratta acquisti di beni	5	0	2	1	2
da 1% al 25%	125	15	21	47	42
dal 26% al 50%	264	53	57	88	66
oltre il 51%	210	41	54	46	69
<i>% media</i>	<i>45,6</i>	<i>47,4</i>	<i>47,6</i>	<i>41,3</i>	<i>47,2</i>
<i>stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio</i>	<i>81,2</i>	<i>98,1</i>	<i>182,8</i>	<i>37,8</i>	<i>41,6</i>

Servizi

non tratta acquisti di servizi	29	3	6	6	14
da 1% al 25%	124	20	20	40	44
dal 26% al 50%	339	65	82	95	97
oltre il 51%	112	21	26	41	24
<i>% media</i>	<i>38,1</i>	<i>38,4</i>	<i>39,3</i>	<i>40,2</i>	<i>34,8</i>
<i>stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio</i>	<i>67,8</i>	<i>79,5</i>	<i>150,8</i>	<i>36,7</i>	<i>30,7</i>

Lavori

non tratta lavori pubblici	348	64	83	95	106
da 1% al 25%	78	16	18	29	15
dal 26% al 50%	126	23	26	39	38
oltre il 51%	52	6	7	19	20
<i>% media</i>	<i>16,4</i>	<i>14,2</i>	<i>13,1</i>	<i>18,5</i>	<i>18,0</i>
<i>stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio</i>	<i>29,2</i>	<i>29,3</i>	<i>50,3</i>	<i>16,9</i>	<i>15,9</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>					
<i>E quanto si ripartiscono sempre le tre categorie sull'importo totale acquistato?</i>					
Beni					
non tratta acquisti di beni	5	0	2	1	2
da 1% al 25%	135	17	23	49	46
dal 26% al 50%	282	55	65	91	71
oltre il 51%	182	37	44	41	60
<i>% media</i>	43,7	45,5	45,0	40,4	45,0
<i>stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (migliaia di €)</i>	7.794	9.346	11.631	8.390	3.228
Servizi					
non tratta acquisti di servizi	29	3	6	6	14
da 1% al 25%	122	19	20	40	43
dal 26% al 50%	320	64	72	94	90
oltre il 51%	133	23	36	42	32
<i>% media</i>	39,3	39,0	41,3	40,8	36,6
<i>stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (migliaia di €)</i>	7.011	8.005	10.691	8.477	2.621
Lavori					
non tratta lavori pubblici	344	63	83	94	104
da 1% al 25%	78	15	17	29	17
dal 26% al 50%	122	21	25	40	36
oltre il 51%	60	10	9	19	22
<i>% media</i>	17,0	15,5	13,7	18,8	18,4
<i>stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (migliaia di €)</i>	3.022	3.175	3.537	3.913	1.322

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>					
<i>Quali procedure di scelta del contraente utilizza più frequentemente</i>					
affidamento diretto;	138	22	26	47	43
cottimo fiduciario;	226	53	54	63	56
procedura aperta	341	55	77	90	119
procedura ristretta	114	23	24	39	28
procedura negoziata	142	27	42	46	27
dialogo competitivo	7	0	4	2	1
sistema dinamico di acquisizione	9	1	3	3	2
concessioni	14	2	3	3	6
adesione ad accordi quadro / convenzioni	42	16	4	13	9
<i>Nelle gare per l'acquisto di beni o servizi, nei casi in cui la normativa le consente la scelta, in quale misura preferisce ricorrere al sistema dell'offerta economicamente</i>					
Non risponde	12	0	5	1	6
mai	64	7	9	20	28
qualche volta	195	34	46	52	63
frequentemente	232	48	58	66	60
sempre	101	20	16	43	22
<i>(se qualche volta, freq, sempre)</i>					
<i>Nel caso usi l'offerta economicamente più vantaggiosa, quanti punti percentuali assegna in media alla componente prezzo?</i>					
Non risponde	75	9	16	23	27
fino a 5	2	0	0	0	2
da 6 a 10	26	0	4	13	9
da 11 a 25	328	69	74	105	80
da 26 a 50	97	24	26	20	27
valore medio	34,6	40,6	36,6	33,6	30,4

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>Da quanti anni si trova nell'attuale posizione acquisti?</i>					
Non risponde	23	3	15	2	3
fino a 5	211	35	39	75	62
da 6 a 10	187	40	39	65	43
da 11 a 25	140	27	32	30	51
oltre 25	43	4	9	10	20
<i>anzianità media</i>	9,4	9,1	9,0	8,8	10,4
<i>Prima di questo incarico ha avuto altre esperienze nella funzione acquisti?</i>					
Si	166	37	37	53	39
No	438	72	97	129	140
<i>Se sì, per quanti anni?</i>					
Non risponde	0	0	0	0	0
fino a 5	59	6	18	18	17
da 6 a 10	60	16	15	17	12
da 11 a 25	38	14	3	14	7
oltre 25	9	1	1	4	3
<i>durata media</i>	9,9	11,9	7,3	10,6	9,4
<i>Con quali modalità Lei ha avuto accesso alla funzione di responsabile Acquisti?</i>					
Non risponde	19	1	11	2	5
Concorso	336	58	80	96	102
Avanzamento di carriera all'interno dell'amministrazione	117	23	23	42	29
Selezione diretta	74	16	10	24	24
Incarico	19	2	6	4	7
Mobilità	22	5	4	7	6
Altro	17	4	0	7	6
<i>Nel corso degli ultimi 3 anni Lei e/o gli altri impiegati dell'ufficio acquisti avete avuto modo di seguire corsi di formazione/aggiornamento professionali attinenti al Si</i>					
Si	514	100	114	151	149
No	90	9	20	31	30
<i>(in caso affermativo)</i>					
<i>Quanto le sono stati utili</i>					
Per niente, poco	17	1	4	7	5
Abbastanza	270	48	59	75	88
Molto	227	51	51	69	56

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>In una scala da 0 a 5, in quale campo reputa importante, per il suo profilo, un aggiornamento continuo?</i>					
giuridico (continua evoluzione della normativa);					
Non indicato	5	0	0	3	2
1	1	0	0	0	1
2	11	2	5	4	0
3	42	4	12	16	10
4	137	32	31	39	35
5	408	71	86	120	131
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,9	8,9	8,7	8,8	9,2
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	89,0	92,7	83,6	86,6	93,2
amministrativo e/o gestionale (continua evoluzione delle procedure)					
Non indicato	4	0	0	2	2
1	3	0	1	1	1
2	20	3	9	5	3
3	83	14	22	27	20
4	173	45	36	45	47
5	321	47	66	102	106
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,3	8,1	7,9	8,4	8,6
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	78,5	81,7	68,7	78,3	84,2
tecnologico (continua evoluzione delle tecniche informatiche e telematiche anche per la gestione delle procedure)					
Non indicato	12	1	3	5	3
1	10	2	2	5	1
2	54	11	13	22	8
3	130	38	28	31	33
4	161	27	43	39	52
5	237	30	45	80	82
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,4	6,7	7,2	7,4	7,9
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	56,4	40,7	55,7	52,0	71,0

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179

(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti

Quale direbbe sia il livello di strategicità delle seguenti competenze necessarie al corretto svolgimento della Funzione acquisti soprattutto in una prospettiva di medio-

Strumentali

Non risponde	5	2	1	1	1
Molto basso	4	1	1	2	0
Basso	20	8	3	5	4
Medio	227	42	48	70	67
Alto	269	42	66	79	82
Molto alto	79	14	15	25	25
<i>Indice (scala 0-10)</i>	6,7	6,4	6,7	6,7	6,8
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	54,1	43,9	57,9	53,6	57,9

Tecniche

Non risponde	7	3	2	1	1
Molto basso	3	1	0	2	0
Basso	22	6	6	6	4
Medio	179	33	35	61	50
Alto	288	47	71	78	92
Molto alto	105	19	20	34	32
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,0	6,8	7,0	6,9	7,1
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	61,6	55,7	64,4	57,5	67,4

Relazionali

Non risponde	9	3	2	3	1
Molto basso	3	0	1	2	0
Basso	27	6	5	10	6
Medio	176	38	37	49	52
Alto	251	42	66	64	79
Molto alto	138	20	23	54	41
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,1	6,8	7,0	7,2	7,2
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	60,3	52,8	62,9	59,2	64,0

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179

(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti

Quale direbbe sia il livello di strategicità delle seguenti competenze necessarie al corretto svolgimento della Funzione acquisti soprattutto in una prospettiva di medio-

Strategiche e organizzative

Non risponde	6	2	2	2	0
Molto basso	1	0	1	0	0
Basso	4	1	1	1	1
Medio	123	25	25	33	40
Alto	290	49	70	87	84
Molto alto	180	32	35	59	54
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,7	7,6	7,6	7,8	7,7
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	77,8	74,8	78,0	80,6	76,5

Intellettuali

Non risponde	7	2	2	2	1
Molto basso	0	0	0	0	0
Basso	3	1	0	1	1
Medio	126	18	25	44	39
Alto	311	60	77	88	86
Molto alto	157	28	30	47	52
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,6	7,7	7,6	7,5	7,7
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	77,9	81,3	81,1	74,4	77,0

Normativa

Non risponde	3	1	1	1	0
Molto basso	0	0	0	0	0
Basso	0	0	0	0	0
Medio	86	15	15	24	32
Alto	259	41	73	67	78
Molto alto	256	52	45	90	69
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,2	8,4	8,1	8,4	8,0
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	85,7	86,1	88,7	86,7	82,1

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>Quale direbbe sia il livello di adeguatezza del suo Ufficio rispetto al possesso di questo tipo di competenze?</i>					
Strumentali					
Non risponde	7	1	0	2	4
Molto basso	2	0	0	0	2
basso	43	5	6	17	15
Medio	323	62	65	89	107
Alto	199	37	54	63	45
Molto alto	30	4	9	11	6
Indice (scala 0-10)	5,9	5,9	6,2	5,9	5,5
Saldo %: positivi - negativi	30,8	33,3	42,5	31,7	19,4
Tecniche					
Non risponde	8	1	0	3	4
Molto basso	1	0	0	0	1
Basso	36	6	5	18	7
Medio	319	54	74	82	109
Alto	215	43	50	70	52
Molto alto	25	5	5	9	6
Indice (scala 0-10)	6,0	6,1	6,0	6,0	5,8
Saldo %: positivi - negativi	34,1	38,9	37,3	34,1	28,6
Relazionali					
Non risponde	9	1	0	4	4
Molto basso	1	0	0	1	0
Basso	23	7	4	7	5
Medio	262	42	59	78	83
Alto	260	53	60	76	71
Molto alto	49	6	11	16	16
Indice (scala 0-10)	6,4	6,3	6,5	6,4	6,4
Saldo %: positivi - negativi	47,9	48,1	50,0	47,2	46,9

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>Quale direbbe sia il livello di adeguatezza del suo Ufficio rispetto al possesso di questo tipo di competenze?</i>					
Strategiche e organizzative					
Non risponde	7	1	0	3	3
Molto basso	4	0	0	2	2
Basso	36	3	9	12	12
Medio	284	50	62	77	95
Alto	235	51	53	74	57
Molto alto	38	4	10	14	10
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>6,1</i>	<i>6,3</i>	<i>6,2</i>	<i>6,2</i>	<i>5,9</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>39,0</i>	<i>48,1</i>	<i>40,3</i>	<i>41,3</i>	<i>30,1</i>
Intellettuali					
Non risponde	8	1	0	3	4
Molto basso	3	0	0	3	0
Basso	17	4	4	7	2
Medio	235	38	50	70	77
Alto	292	58	70	84	80
Molto alto	49	8	10	15	16
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>6,5</i>	<i>6,6</i>	<i>6,6</i>	<i>6,4</i>	<i>6,6</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>53,9</i>	<i>57,4</i>	<i>56,7</i>	<i>49,7</i>	<i>53,7</i>
Normativa					
Non risponde	6	1	0	2	3
Molto basso	0	0	0	0	0
Basso	23	4	6	9	4
Medio	230	40	45	64	81
Alto	270	50	67	82	71
Molto alto	75	14	16	25	20
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>6,7</i>	<i>6,7</i>	<i>6,7</i>	<i>6,7</i>	<i>6,5</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>53,8</i>	<i>55,6</i>	<i>57,5</i>	<i>54,4</i>	<i>49,4</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>Nello svolgimento del Suo incarico riceve normalmente assistenza/supporto da parte di altri Uffici dell'Ente?</i>					
Si	379	80	93	109	97
No	225	29	41	73	82
(in caso affermativo)					
<i>In quale ambito?</i>					
tecnico-informatico	212	44	52	61	55
giuridico	150	30	39	46	35
contabile	105	23	21	36	25
amministrativo	68	16	11	17	24
altro	38	12	8	11	7

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>Secondo Lei quanto contano le seguenti capacità/competenze?</i>					
Capacità di Gestione di progetti					
Per niente	13	3	3	4	3
Abbastanza	241	38	50	73	80
Molto	350	68	81	105	96
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,5	8,6	8,6	8,5	8,4
Conoscenza delle norme e della loro applicazione all'attività contrattuale					
Per niente	2	0	0	1	1
Abbastanza	106	15	24	25	42
Molto	496	94	110	156	136
<i>Indice (scala 0-10)</i>	9,4	9,5	9,4	9,5	9,2
Conoscenze dei mercati					
Per niente	27	4	5	11	7
Abbastanza	267	52	53	91	71
Molto	310	53	76	80	101
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,2	8,2	8,4	7,9	8,4
Conoscenze economiche (gestione bilancio)					
Per niente	24	6	5	11	2
Abbastanza	290	55	60	90	85
Molto	290	48	69	81	92
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,1	7,9	8,3	7,9	8,3
Conoscenze delle specifiche e degli standard tecnici nazionali e internazionali					
Per niente	48	13	10	17	8
Abbastanza	360	63	75	120	102
Molto	196	33	49	45	69
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,5	7,3	7,6	7,2	7,8
Capacità di networking					
Per niente	31	7	3	14	7
Abbastanza	330	60	71	94	105
Molto	243	42	60	74	67
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,8	7,7	8,1	7,8	7,8

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>Secondo Lei quanto contano le seguenti capacità/competenze?</i>					
Conoscenza dei piani strategici e dei documenti di processi di pianificazione dell'Ente					
Per niente	23	3	5	10	5
Abbastanza	274	52	62	77	83
Molto	308	54	67	96	91
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,2	8,2	8,2	8,2	8,3
Motivazione dei collaboratori					
Per niente	5	1	0	0	4
Abbastanza	146	15	34	42	55
Molto	453	93	100	140	120
<i>Indice (scala 0-10)</i>	9,1	9,5	9,1	9,2	8,8
Gestione negoziazioni					
Per niente	21	3	3	10	5
Abbastanza	250	45	57	78	70
Molto	333	61	74	94	104
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,4	8,4	8,4	8,2	8,5
Capacità di comprensione dei bisogni delle unità organizzative					
Per niente	7	1	0	1	5
Abbastanza	217	33	52	63	69
Molto	380	75	82	118	105
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,7	8,9	8,7	8,8	8,5
Competenze informatiche					
Per niente	8	1	1	5	1
Abbastanza	289	61	63	80	85
Molto	307	47	70	97	93
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,3	8,1	8,4	8,3	8,4

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>Il Suo ufficio negli ultimi tre anni si è avvalso di servizi di consulenza esterna per supportare il processo degli acquisti?</i>					
Si	63	16	9	25	13
No	541	93	125	157	166
<i>Si è avvalso anche di consulenza di università?</i>					
Si	14	5	2	5	2
No	590	104	132	177	177
<i>Come giudica all'interno dell'Ente il suo livello di autonomia ed autorevolezza come Responsabile Acquisti?</i>					
Basso	26	3	4	9	10
Medio	286	47	56	97	86
Alto	292	59	74	76	83
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>8,1</i>	<i>8,4</i>	<i>8,4</i>	<i>7,9</i>	<i>8,0</i>
<i>E' favorevole a una certificazione nazionale per gli acquirenti pubblici a seguito di esami progressivi sulla base della quale ancorare promozioni ed aumenti stipendia</i>					
Si	398	62	91	119	126
No	97	37	14	24	22
Non so	109	10	29	39	31

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<u>Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</u>									
<i>A quanto ammonta all'incirca il volume annuo complessivo degli acquisti gestita dal suo ufficio?</i>									
Non risponde	153	7	22	45	39	8	12	16	4
fino a 500.000€	161	3	22	75	4	18	12	23	4
da 500.001€ a 1.000.000€	66	0	18	37	1	2	3	4	1
da 1.000.001€ a 5.000.000€	89	8	15	36	4	5	8	11	2
da 5.000.001€ a 25.000.000€	68	3	7	13	24	4	7	6	4
da 25.000.001€ a 50.000.000€	33	1	0	8	19	0	2	1	2
da 50.000.000€ a 100.000.000€	12	0	0	0	9	0	0	3	0
da 100.000.001€ a 500.000.000€	15	0	0	1	10	0	0	2	2
oltre 500.000.001€	7	0	2	2	2	0	0	1	0
<i>stima ammontare complessivo contratti trattati dagli uffici del campione (migliaia di €)</i>	10.768.213	134.970	158.997	1.605.277	6.305.976	66.393	210.120	1.362.580	923.900
<i>- di cui forniture e servizi</i>	9.851.607	128.770	121.587	1.334.453	6.108.056	55.480	140.285	1.039.077	923.900
<i>stima ammontare medio del complesso degli acquisti trattati in un anno (migliaia di €)</i>	17.828	6.135	1.849	7.398	56.303	1.794	4.775	20.337	48.626
<i>- di cui forniture e servizi</i>	16.274	5.853	1.414	6.150	54.536	1.499	3.188	15.509	47.445
<i>Nell'ultimo triennio quanti contratti avete trattato in media all'anno</i>									
Non risponde	136	9	25	55	0	23	9	9	6
fino a 25	184	8	29	85	12	3	14	28	5
da 26 a 50	83	3	13	30	10	5	3	16	3
da 51 a 75	27	1	3	10	9	0	1	2	1
da 76 a 100	46	0	2	10	22	3	3	3	3
da 101 a 250	72	1	12	19	29	2	7	2	0
da 251 a 500	33	0	1	3	20	1	5	2	1
da 501 a 750	9	0	0	2	4	0	0	1	2
da 751 a 1000	10	0	1	3	3	0	2	0	1
oltre 1000	7	0	0	0	3	0	0	4	0
<i>stima numero complessivo contratti trattati dagli uffici del campione</i>	107.669	838	6.012	16.187	28.579	3.076	7.014	33.235	3.592
<i>- di cui forniture e servizi</i>	85.033	574	3.301	9.809	33.865	1.988	5.149	29.063	3.327
<i>stima numero medio contratti trattati in un anno dagli uffici del campione</i>	178	38	70	75	255	83	159	496	189
<i>- di cui forniture e servizi</i>	141	26	38	45	302	54	117	434	175

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>									
<i>Sul volume totale degli acquisti effettuati dal suo ente nell'ultimo triennio quanto si ripartiscono in percentuale quelli effettuati per i beni, per i servizi e per i lavori?"</i>									
Beni									
non tratta acquisti di beni	5	0	2	1	1	0	0	1	0
da 1% al 25%	125	2	35	50	1	10	9	16	2
dal 26% al 50%	264	14	29	89	42	21	23	33	13
oltre il 51%	210	6	20	77	68	6	12	17	4
% media	45,6	47,3	37,8	44,6	59,6	38,5	43,4	40,2	45,0
stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio	81,2	18,0	26,4	33,3	152,1	32,0	69,2	199,3	85,1
Servizi									
non tratta acquisti di servizi	29	1	2	13	8	0	2	3	0
da 1% al 25%	124	2	32	42	16	6	7	16	3
dal 26% al 50%	339	12	34	121	80	20	27	33	12
oltre il 51%	112	7	18	41	8	11	8	15	4
% media	38,1	46,6	37,5	36,8	34,8	45,3	37,9	39,8	45,0
stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio	67,8	17,7	26,2	27,5	88,8	37,6	60,4	197,5	85,1
Lavori									
non tratta lavori pubblici	348	16	48	126	91	12	20	27	8
da 1% al 25%	78	5	6	15	2	18	7	17	8
dal 26% al 50%	126	1	16	54	18	5	14	16	2
oltre il 51%	52	0	16	22	1	2	3	7	1
% media	16,4	6,1	24,7	18,6	5,6	16,3	18,7	20,0	10,0
stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio	29,2	2,3	17,3	13,8	14,4	13,5	29,8	99,3	18,9

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>									
<i>E quanto si ripartiscono sempre le tre categorie sull'importo totale acquistato?</i>									
Beni									
non tratta acquisti di beni	5	0	2	1	1	0	0	1	0
da 1% al 25%	135	2	36	54	2	10	11	18	2
dal 26% al 50%	282	14	28	98	49	22	24	33	14
oltre il 51%	182	6	20	64	60	5	9	15	3
% media	43,7	45,7	37,5	42,6	57,1	37,8	39,2	38,5	44,4
stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (migliaia di €)	7.794	2.803	693	3.149	32.143	679	1.873	7.837	21.578
Servizi									
non tratta acquisti di servizi	29	1	2	13	8	0	2	3	0
da 1% al 25%	122	2	33	44	12	5	7	16	3
dal 26% al 50%	320	11	32	108	76	22	26	33	12
oltre il 51%	133	8	19	52	16	10	9	15	4
% media	39,3	47,0	37,7	38,6	36,9	45,8	39,6	40,3	45,0
stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (migliaia di €)	7.011	2.886	697	2.855	20.787	821	1.890	8.189	21.882
Lavori									
non tratta lavori pubblici	344	16	48	126	89	12	20	26	7
da 1% al 25%	78	4	6	15	4	18	5	17	9
dal 26% al 50%	122	2	15	49	18	5	15	16	2
oltre il 51%	60	0	17	27	1	2	4	8	1
% media	17,0	7,3	24,8	18,8	6,0	16,4	21,2	21,2	10,6
stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (migliaia di €)	3.022	446	459	1.394	3.373	294	1.013	4.310	5.167

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>									
<i>Quali procedure di scelta del contraente utilizza più frequentemente</i>									
affidamento diretto;	138	6	25	46	5	13	16	22	5
cottimo fiduciario;	226	9	37	81	45	8	28	12	6
procedura aperta	341	16	49	108	90	12	28	30	8
procedura ristretta	114	3	9	34	28	10	2	20	8
procedura negoziata	142	3	17	42	43	5	6	20	6
dialogo competitivo	7	0	3	3			1		
sistema dinamico di acquisizione	9	0	1	5		2	1		
concessioni	14	0	4	8	1	1			
adesione ad accordi quadro / convenzioni	42	2	12	16	3	4	3	2	
<i>Nelle gare per l'acquisto di beni o servizi, nei casi in cui la normativa le consente la scelta, in quale misura preferisce ricorrere al sistema dell'offerta economicamente più vantaggiosa rispetto a quello del massimo ribasso?</i>									
Non risponde	15	2	3	2	4	1	1	2	0
mai	64	1	10	21	2	14	5	9	2
qualche volta	195	11	34	84	19	7	14	25	1
frequentemente	229	5	31	71	65	9	19	19	10
sempre	101	3	8	39	22	6	5	12	6
<i>(se qualche volta, freq, sempre)</i>									
<i>Nel caso usi l'offerta economicamente più vantaggiosa, quanti punti percentuali assegna in media alla componente prezzo?</i>									
Non risponde	72	4	6	45	5	4	4	2	2
fino a 5	2	0	0	1	0	0	1	0	0
da 6 a 10	26	1	8	15	0	0	0	1	1
da 11 a 25	328	10	49	98	81	14	28	40	8
da 26 a 50	97	4	10	35	20	4	5	13	6
valore medio	34,6	32,3	31,4	31,5	43,4	23,9	33,8	39,8	39,7

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>									
<i>Da quanti anni si trova nell'attuale posizione acquisti?</i>									
Non risponde	23	0	1	6	16	0	0	0	0
fino a 5	211	12	26	72	31	11	20	27	12
da 6 a 10	187	7	28	63	29	16	13	26	5
da 11 a 25	140	3	25	58	28	6	8	11	1
oltre 25	43	0	6	18	8	4	3	3	1
<i>anzianità media</i>	9,4	6,2	10,3	10,2	8,9	10,4	8,4	8,5	6,7
<i>Prima di questo incarico ha avuto altre esperienze nella funzione acquisti?</i>									
Si	166	9	20	44	37	13	14	20	9
No	438	13	66	173	75	24	30	47	10
<i>Se sì, per quanti anni?</i>									
Non risponde	0	0	0	0	0	0	0	0	0
fino a 5	59	3	14	11	10	4	5	7	5
da 6 a 10	60	6	4	23	16	2	5	3	1
da 11 a 25	38	0	2	6	10	6	3	8	3
oltre 25	9	0	0	4	1	1	1	2	0
<i>durata media</i>	77,5	7,3	5,8	10,4	10,6	12,8	8,6	12,2	9,9
<i>Con quali modalità Lei ha avuto accesso alla funzione di responsabile Acquisti?</i>									
Non risponde	19	0	0	3	15	0	0	1	0
Concorso	336	13	53	127	66	18	31	27	1
Avanzamento di carriera all'interno dell'amministrazione	117	7	10	43	15	8	6	17	11
Selezione diretta	74	2	8	22	10	7	3	17	5
Incarico	19	0	5	7	3	2	2	0	0
Mobilità	22	0	5	10	2	0	2	1	2
Altro	17	0	5	5	1	2	0	4	0
<i>Nel corso degli ultimi 3 anni Lei e/o gli altri impiegati dell'ufficio acquisti avete avuto modo di seguire corsi di formazione/aggiornamento professionali attinenti al Suo incarico?</i>									
Si	514	21	75	182	104	23	38	57	14
No	90	1	11	35	8	14	6	10	5
(in caso affermativo)									
<i>Quanto le sono stati utili</i>									
Per niente, poco	17	1	2	9	2	1	2	0	0
Abbastanza	270	9	43	88	57	15	21	29	8
Molto	227	11	30	85	45	7	15	28	6

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>									
<i>In una scala da 0 a 5, in quale campo reputa importante, per il suo profilo, un aggiornamento continuo?</i>									
giuridico (continua evoluzione della normativa);									
Non indicato	5	0	3	1	0	0	0	0	1
1	1	0	0	1	0	0	0	0	0
2	11	0	2	3	1	1	0	2	2
3	42	3	7	18	5	5	0	2	2
4	137	4	17	54	35	4	7	13	3
5	408	15	57	140	71	27	37	50	11
Indice (scala 0-10)	8,9	8,9	8,9	8,8	8,9	8,9	9,6	9,1	8,2
Saldo %: positivi - negativi	89,0	86,4	86,7	88,0	93,8	81,1	100,0	91,0	66,7
amministrativo e/o gestionale (continua evoluzione delle procedure)									
Non indicato	4	0	2	2	0	0	0	0	0
1	3	0	0	2	0	0	0	1	0
2	20	1	5	4	1	2	1	3	3
3	83	2	9	39	11	4	2	15	1
4	173	8	26	56	43	7	10	17	6
5	321	11	44	114	57	24	31	31	9
Indice (scala 0-10)	8,3	8,3	8,2	8,2	8,5	8,6	9,0	7,8	7,8
Saldo %: positivi - negativi	78,5	81,8	77,4	76,3	88,4	78,4	90,9	65,7	63,2
tecnologico (continua evoluzione delle tecniche informatiche e telematiche anche per la gestione delle procedure)									
Non indicato	12	0	4	3	1	1	0	3	0
1	10	0	3	6	0	0	0	1	0
2	54	1	7	21	5	3	4	8	5
3	130	3	22	44	27	4	9	16	5
4	161	5	14	64	45	8	7	14	4
5	237	13	36	79	34	21	24	25	5
Indice (scala 0-10)	7,4	8,4	7,2	7,2	7,4	8,3	7,9	7,1	6,2
Saldo %: positivi - negativi	56,4	77,3	48,8	54,2	66,7	72,2	61,4	46,9	21,1

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19

(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti

Quale direbbe sia il livello di strategicità delle seguenti competenze necessarie al corretto svolgimento della Funzione acquisti soprattutto in una prospettiva di medio-lungo termine?

Strumentali

Non risponde	5	2	1	2	0	0	0	0	0
Molto basso	4	0	1	1	1	0	0	1	0
Basso	20	0	3	9	2	2	1	3	0
Medio	227	13	28	78	42	13	22	23	8
Alto	269	7	42	104	52	16	20	23	5
Molto alto	79	0	11	23	15	6	1	17	6
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>6,7</i>	<i>5,9</i>	<i>6,7</i>	<i>6,6</i>	<i>6,7</i>	<i>6,8</i>	<i>6,2</i>	<i>6,9</i>	<i>7,2</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>54,1</i>	<i>35,0</i>	<i>57,6</i>	<i>54,4</i>	<i>57,1</i>	<i>54,1</i>	<i>45,5</i>	<i>53,7</i>	<i>57,9</i>

Tecniche

Non risponde	7	1	1	5	0	0	0	0	0
Molto basso	3	0	1	1	1	0	0	0	0
Basso	22	0	1	7	6	1	2	4	1
Medio	179	10	25	65	32	6	16	20	5
Alto	288	10	43	110	55	18	21	23	8
Molto alto	105	1	15	29	18	12	5	20	5
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>7,0</i>	<i>6,4</i>	<i>7,1</i>	<i>6,9</i>	<i>6,9</i>	<i>7,8</i>	<i>6,6</i>	<i>7,2</i>	<i>7,2</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>61,6</i>	<i>52,4</i>	<i>65,9</i>	<i>61,8</i>	<i>58,9</i>	<i>78,4</i>	<i>54,5</i>	<i>58,2</i>	<i>63,2</i>

Relazionali

Non risponde	9	2	2	4	1	0	0	0	0
Molto basso	3	0	0	1	0	0	0	1	1
Basso	27	0	8	11	1	0	4	3	0
Medio	176	9	27	73	31	9	11	15	1
Alto	251	10	35	90	47	12	22	27	8
Molto alto	138	1	14	38	32	16	7	21	9
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>7,1</i>	<i>6,5</i>	<i>6,6</i>	<i>6,8</i>	<i>7,5</i>	<i>8,0</i>	<i>6,8</i>	<i>7,4</i>	<i>8,2</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>60,3</i>	<i>55,0</i>	<i>48,8</i>	<i>54,5</i>	<i>70,3</i>	<i>75,7</i>	<i>56,8</i>	<i>65,7</i>	<i>84,2</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19

(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti

Quale direbbe sia il livello di strategicità delle seguenti competenze necessarie al corretto svolgimento della Funzione acquisti soprattutto in una prospettiva di medio-lungo termine?

Strategiche e organizzative

Non risponde	6	1	1	3	1	0	0	0	0
Molto basso	1	0	0	1	0	0	0	0	0
Basso	4	0	2	1	0	0	0	1	0
Medio	123	10	17	49	20	3	11	11	2
Alto	290	9	41	116	46	17	26	28	7
Molto alto	180	2	25	47	45	17	7	27	10
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>7,7</i>	<i>6,5</i>	<i>7,6</i>	<i>7,4</i>	<i>8,1</i>	<i>8,4</i>	<i>7,3</i>	<i>8,0</i>	<i>8,6</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>77,8</i>	<i>52,4</i>	<i>75,3</i>	<i>75,2</i>	<i>82,0</i>	<i>91,9</i>	<i>75,0</i>	<i>80,6</i>	<i>89,5</i>

Intellettuali

Non risponde	7	2	1	3	1	0	0	0	0
Molto basso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Basso	3	0	0	1	1	0	1	0	0
Medio	126	7	20	55	18	5	7	13	1
Alto	311	13	49	117	57	19	27	24	5
Molto alto	157	0	16	41	35	13	9	30	13
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>7,6</i>	<i>6,6</i>	<i>7,4</i>	<i>7,3</i>	<i>7,8</i>	<i>8,0</i>	<i>7,5</i>	<i>8,1</i>	<i>9,1</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>77,9</i>	<i>65,0</i>	<i>76,5</i>	<i>73,4</i>	<i>82,0</i>	<i>86,5</i>	<i>79,5</i>	<i>80,6</i>	<i>94,7</i>

Normativa

Non risponde	3	2	0	1	0	0	0	0	0
Molto basso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Basso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medio	86	7	16	32	20	2	5	2	2
Alto	259	9	37	110	45	14	21	18	5
Molto alto	256	4	33	74	47	21	18	47	12
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>8,2</i>	<i>7,1</i>	<i>8,0</i>	<i>8,0</i>	<i>8,1</i>	<i>8,8</i>	<i>8,2</i>	<i>9,2</i>	<i>8,8</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>85,7</i>	<i>65,0</i>	<i>81,4</i>	<i>85,2</i>	<i>82,1</i>	<i>94,6</i>	<i>88,6</i>	<i>97,0</i>	<i>89,5</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19

(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti

Quale direbbe sia il livello di adeguatezza del suo Ufficio rispetto al possesso di questo tipo di competenze?

Strumentali

Non risponde	7	0	1	0	0	2	0	3	1
Molto basso	2	0	0	2	0	0	0	0	0
basso	43	2	5	22	3	5	2	2	2
Medio	323	11	48	129	61	14	27	28	5
Alto	199	8	29	62	42	13	15	22	8
Molto alto	30	1	3	2	6	3	0	12	3
<i>Indice (scala 0-10)</i>	5,9	5,9	5,9	5,5	6,1	6,0	5,7	6,7	6,7
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	30,8	31,8	31,8	18,4	40,2	31,4	29,5	50,0	50,0

Tecniche

Non risponde	8	0	0	1	1	2	0	3	1
Molto basso	1	0	0	1	0	0	0	0	0
Basso	36	1	2	18	1	6	2	4	2
Medio	319	10	50	125	60	14	27	27	6
Alto	215	10	27	71	46	12	15	26	8
Molto alto	25	1	7	1	4	3	0	7	2
<i>Indice (scala 0-10)</i>	6,0	6,3	6,1	5,6	6,2	5,9	5,7	6,4	6,4
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	34,1	45,5	37,2	24,5	44,1	25,7	29,5	45,3	44,4

Relazionali

Non risponde	9	1	1	0	1	2	0	3	1
Molto basso	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Basso	23	1	0	8	3	5	2	3	1
Medio	262	8	38	110	49	14	20	19	4
Alto	260	10	38	87	49	13	21	31	11
Molto alto	49	2	9	12	10	3	1	11	1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	6,4	6,5	6,6	6,2	6,5	6,0	6,2	7,0	6,4
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	47,9	52,4	55,3	41,9	50,5	31,4	45,5	60,9	55,6

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19

(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti

Quale direbbe sia il livello di adeguatezza del suo Ufficio rispetto al possesso di questo tipo di competenze?

Strategiche e organizzative

Non risponde	7	0	0	0	1	2	0	3	1
Molto basso	4	0	1	0	1	2	0	0	0
Basso	36	1	5	17	3	3	1	4	2
Medio	284	10	40	110	60	14	21	24	5
Alto	235	10	35	83	41	13	22	25	6
Molto alto	38	1	5	7	6	3	0	11	5
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>6,1</i>	<i>6,3</i>	<i>6,1</i>	<i>5,9</i>	<i>6,1</i>	<i>5,9</i>	<i>6,2</i>	<i>6,7</i>	<i>6,9</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>39,0</i>	<i>45,5</i>	<i>39,5</i>	<i>33,6</i>	<i>38,7</i>	<i>31,4</i>	<i>47,7</i>	<i>50,0</i>	<i>50,0</i>

Intellettuali

Non risponde	8	1	1	0	0	2	0	3	1
Molto basso	3	0	0	3	0	0	0	0	0
Basso	17	0	0	7	2	3	0	4	1
Medio	235	10	38	86	49	11	19	18	4
Alto	292	10	42	109	53	15	24	30	9
Molto alto	49	1	5	12	8	6	1	12	4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>6,5</i>	<i>6,4</i>	<i>6,5</i>	<i>6,4</i>	<i>6,5</i>	<i>6,7</i>	<i>6,5</i>	<i>7,0</i>	<i>7,2</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>53,9</i>	<i>52,4</i>	<i>55,3</i>	<i>51,2</i>	<i>52,7</i>	<i>51,4</i>	<i>56,8</i>	<i>59,4</i>	<i>66,7</i>

Normativa

Non risponde	6	0	0	0	0	2	0	3	1
Molto basso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Basso	23	0	4	9	4	3	0	2	1
Medio	230	10	34	88	48	13	18	16	3
Alto	270	11	37	97	50	13	18	35	9
Molto alto	75	1	11	23	10	6	8	11	5
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>6,7</i>	<i>6,5</i>	<i>6,6</i>	<i>6,5</i>	<i>6,5</i>	<i>6,6</i>	<i>6,9</i>	<i>7,1</i>	<i>7,5</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>53,8</i>	<i>54,5</i>	<i>51,2</i>	<i>51,2</i>	<i>50,0</i>	<i>45,7</i>	<i>59,1</i>	<i>68,8</i>	<i>72,2</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>									
<i>Nello svolgimento del Suo incarico riceve normalmente assistenza/supporto da parte di altri Uffici dell'Ente?</i>									
Si	379	15	53	107	90	19	30	53	12
No	225	7	33	110	22	18	14	14	7
(in caso affermativo)									
<i>In quale ambito?</i>									
tecnico-informatico	212	8	23	43	59	14	19	40	6
giuridico	150	3	23	47	29	9	12	19	8
contabile	105	1	14	19	33	3	14	18	3
amministrativo	68	2	7	22	13	4	4	14	2
altro	38	4	5	8	17	0	1	3	0

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>									
<i>Secondo Lei quanto contano le seguenti capacità/competenze?</i>									
Capacità di Gestione di progetti									
Per niente	13	0	1	4	1	2	0	4	1
Abbastanza	241	11	39	96	33	21	13	21	7
Molto	350	11	46	117	78	14	31	42	11
<i>Indice (scala 0-10)</i>									
Conoscenza delle norme e della loro applicazione all'attività contrattuale									
Per niente	2	0	0	2	0	0	0	0	0
Abbastanza	106	4	17	53	13	5	6	4	4
Molto	496	18	69	162	99	32	38	63	15
<i>Indice (scala 0-10)</i>									
Conoscenze dei mercati									
Per niente	27	0	4	12	2	1	1	6	1
Abbastanza	267	8	51	95	35	23	18	27	10
Molto	310	14	31	110	75	13	25	34	8
<i>Indice (scala 0-10)</i>									
Conoscenze economiche (gestione bilancio)									
Per niente	24	0	3	6	5	1	0	7	2
Abbastanza	290	12	45	108	47	19	20	31	8
Molto	290	10	38	103	60	17	24	29	9
<i>Indice (scala 0-10)</i>									
Conoscenze delle specifiche e degli standard tecnici nazionali e internazionali									
Per niente	48	0	6	18	8	5	3	5	3
Abbastanza	360	12	61	124	62	23	26	40	12
Molto	196	10	19	75	42	9	15	22	4
<i>Indice (scala 0-10)</i>									
Capacità di networking									
Per niente	31	0	7	14	1	1	4	4	0
Abbastanza	330	11	54	123	50	20	23	38	11
Molto	243	11	25	80	61	16	17	25	8
<i>Indice (scala 0-10)</i>									

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>									
<i>Secondo Lei quanto contano le seguenti capacità/competenze?</i>									
Conoscenza dei piani strategici e dei documenti di processi di pianificazione dell'Ente									
Per niente	23	0	3	7	4	3	1	5	0
Abbastanza	274	8	46	105	38	20	21	30	6
Molto	307	14	37	105	70	14	22	32	13
<i>Indice (scala 0-10)</i>									
Motivazione dei collaboratori									
Per niente	5	0	2	1	0	0	1	1	0
Abbastanza	146	3	30	59	22	9	6	13	4
Molto	453	19	54	157	90	28	37	53	15
<i>Indice (scala 0-10)</i>									
Gestione negoziazioni									
Per niente	21	1	4	7	2	2	1	3	1
Abbastanza	250	9	47	107	37	12	15	15	8
Molto	333	12	35	103	73	23	28	49	10
<i>Indice (scala 0-10)</i>									
Capacità di comprensione dei bisogni delle unità organizzative									
Per niente	7	0	3	2	0	0	0	2	0
Abbastanza	217	8	39	91	37	6	14	13	9
Molto	380	14	44	124	75	31	30	52	10
<i>Indice (scala 0-10)</i>									
Competenze informatiche									
Per niente	8	0	1	3	2	0	0	2	0
Abbastanza	288	10	45	92	48	20	26	36	11
Molto	308	12	40	122	62	17	18	29	8
<i>Indice (scala 0-10)</i>									

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>									
<i>Il Suo ufficio negli ultimi tre anni si è avvalso di servizi di consulenza esterna per supportare il processo degli acquisti?</i>									
Si	63	1	6	16	11	3	6	18	2
No	541	21	80	201	101	34	38	49	17
<i>Si è avvalso anche di consulenza di università?</i>									
Si	14	1	3	4	2	1	0	3	0
No	590	21	83	213	110	36	44	64	19
<i>Come giudica all'interno dell'Ente il suo livello di autonomia ed autorevolezza come Responsabile Acquisti?</i>									
Basso	26	2	6	7	3	2	1	3	2
Medio	286	7	36	107	50	23	19	36	8
Alto	292	13	44	103	59	12	24	28	9
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>8,1</i>	<i>8,3</i>	<i>8,1</i>	<i>8,1</i>	<i>8,3</i>	<i>7,6</i>	<i>8,4</i>	<i>7,9</i>	<i>7,9</i>
<i>E' favorevole a una certificazione nazionale per gli acquirenti pubblici a seguito di esami progressivi sulla base della quale ancorare promozioni ed aumenti stipendiali?</i>									
Si	398	13	55	142	66	31	34	43	14
No	97	5	13	36	23	2	5	11	2
Non so	109	4	18	39	23	4	5	13	3

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>L'Ufficio acquisti/contratti aggrega la domanda di fabbisogni:</i>					
del proprio settore/direzione o comunque di una parte dell'ente di appartenenza nella stessa sede	25,2	22,0	22,4	28,6	25,7
di tutto l'ente di appartenenza nella stessa sede di residenza	36,6	37,6	40,3	31,9	38,0
di tutto l'ente di appartenenza comprese sedi distaccate altrove	36,6	38,5	37,3	37,4	34,1
di altri enti	1,7	1,8	0,0	2,2	2,2
<i>Caratteristiche del comparto che dirige</i>					
<i>Quante persone del suo Ufficio si dedicano alle attività della funzione acquisti?</i>					
fino a 2	28,5	23,9	23,1	33,0	30,7
da 3 a 5	36,4	29,4	31,3	38,5	42,5
da 6 a 10	19,7	27,5	23,9	15,9	15,6
da 11 a 25	11,6	14,7	16,4	9,9	7,8
da 26 a 50	3,5	4,6	3,7	2,7	3,4
oltre 50	0,3	0,0	1,5	0,0	0,0
numero medio	7,0	8,3	9,0	6,0	5,8

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<u>Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</u>					
<i>A quanto ammonta all'incirca il volume annuo complessivo degli acquisti gestita dal suo ufficio?</i>					
Non risponde	25,3	23,9	24,6	26,4	25,7
fino a 500.000€	26,7	12,8	20,1	28,6	38,0
da 500.001€ a 1.000.000€	10,9	12,8	11,2	12,1	8,4
da 1.000.001€ a 5.000.000€	14,7	18,3	13,4	16,5	11,7
da 5.000.001€ a 25.000.000€	11,3	13,8	14,2	8,2	10,6
da 25.000.001€ a 50.000.000€	5,5	7,3	9,7	2,7	3,9
da 50.000.000€ a 100.000.000€	2,0	4,6	1,5	2,7	0,0
da 100.000.001€ a 500.000.000€	2,5	4,6	3,7	1,6	1,1
oltre 500.000.001€	1,2	2,0	2,0	1,1	0,6
<i>stima ammontare complessivo contratti trattati dagli uffici del campione (migliaia di €)</i>	<i>10.738.063</i>	<i>2.237.394,0</i>	<i>3.465.220,0</i>	<i>3.751.870,0</i>	<i>1.283.578,5</i>
<i>- di cui forniture e servizi</i>	<i>9.811.069,1</i>	<i>1.974.562,0</i>	<i>3.139.303,2</i>	<i>3.600.020,3</i>	<i>1.097.183,7</i>
<i>stima ammontare medio del complesso degli acquisti trattati in un anno (migliaia di €)</i>	<i>17.867</i>	<i>20.527</i>	<i>25.860</i>	<i>20.960</i>	<i>7.171</i>
<i>- di cui forniture e servizi</i>	<i>16.325</i>	<i>18.115</i>	<i>23.428</i>	<i>20.112</i>	<i>6.130</i>
<u>Nell'ultimo triennio quanti contratti avete trattato in media all'anno</u>					
Non risponde	21,5	24,8	18,7	22,0	21,2
fino a 25	30,5	17,4	28,4	33,5	36,9
da 26 a 50	13,7	18,3	13,4	14,3	10,6
da 51 a 75	4,5	2,8	5,2	4,4	5,0
da 76 a 100	7,6	10,1	8,2	7,1	6,1
da 101 a 250	11,9	11,9	11,2	9,3	15,1
da 251 a 500	5,5	8,3	6,7	4,9	3,4
da 501 a 750	1,5	0,9	3,0	1,6	0,6
da 751 a 1000	1,7	2,8	2,2	1,1	1,1
oltre 1000	1,2	2,8	3,0	0,0	0,0
<i>stima numero complessivo contratti trattati dagli uffici del campione</i>	<i>107.669</i>	<i>22.559</i>	<i>51.435</i>	<i>16.656</i>	<i>15.781</i>
<i>- di cui forniture e servizi</i>	<i>85.033</i>	<i>16.698</i>	<i>47.244</i>	<i>11.708</i>	<i>10.388</i>
<i>stima numero medio contratti trattati in un anno dagli uffici del campione</i>	<i>178</i>	<i>207</i>	<i>384</i>	<i>92</i>	<i>88</i>
<i>- di cui forniture e servizi</i>	<i>141</i>	<i>153</i>	<i>353</i>	<i>64</i>	<i>58</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>					
<i>Sul volume totale degli acquisti effettuati dal suo ente nell'ultimo triennio quanto si ripartiscono in percentuale quelli effettuati per i beni, per i servizi e per i lavori?"</i>					
Beni					
non tratta acquisti di beni	0,8	0,0	1,5	0,5	1,1
da 1% al 25%	20,7	13,8	15,7	25,8	23,5
dal 26% al 50%	43,7	48,6	42,5	48,4	36,9
oltre il 51%	34,8	37,6	40,3	25,3	38,5
% media	45,6	47,4	47,6	41,3	47,2
stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio	81,2	98,1	182,8	37,8	41,6
Servizi					
non tratta acquisti di servizi	4,8	2,8	4,5	3,3	7,8
da 0% al 25%	20,5	18,3	14,9	22,0	24,6
dal 26% al 50%	56,1	59,6	61,2	52,2	54,2
oltre il 51%	18,5	19,3	19,4	22,5	13,4
% media	38,1	38,4	39,3	40,2	34,8
stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio	67,8	79,5	150,8	36,7	30,7
Lavori					
non tratta lavori pubblici	57,6	58,7	61,9	52,2	59,2
da 0% al 25%	12,9	14,7	13,4	15,9	8,4
dal 26% al 50%	20,9	21,1	19,4	21,4	21,2
oltre il 51%	8,6	5,5	5,2	10,4	11,2
% media	16,4	14,2	13,1	18,5	18,0
stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio	29,2	29,3	50,3	16,9	15,9

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>					
<i>E quanto si ripartiscono sempre le tre categorie sull'importo totale acquistato?</i>					
Beni					
non tratta acquisti di beni	0,8	0,0	1,5	0,5	1,1
da 0% al 25%	22,4	15,6	17,2	26,9	25,7
dal 26% al 50%	46,7	50,5	48,5	50,0	39,7
oltre il 51%	30,1	33,9	32,8	22,5	33,5
% media	43,7	45,5	45,0	40,4	45,0
stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (miaglia di €)	7.794	9.346	11.631	8.390	3.228
Servizi					
non tratta acquisti di servizi	4,8	2,8	4,5	3,3	7,8
da 0% al 25%	20,2	17,4	14,9	22,0	24,0
dal 26% al 50%	53,0	58,7	53,7	51,6	50,3
oltre il 51%	22,0	21,1	26,9	23,1	17,9
% media	39,3	39,0	41,3	40,8	36,6
stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (miaglia di €)	7.011	8.005	10.691	8.477	2.621
Lavori					
non tratta lavori pubblici	57,0	57,8	61,9	51,6	58,1
da 0% al 25%	12,9	13,8	12,7	15,9	9,5
dal 26% al 50%	20,2	19,3	18,7	22,0	20,1
oltre il 51%	9,9	9,2	6,7	10,4	12,3
% media	17,0	15,5	13,7	18,8	18,4
stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (miaglia di €)	3.022	3.175	3.537	3.913	1.322

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>					
<i>Quali procedure di scelta del contraente utilizza più frequentemente</i>					
affidamento diretto;	22,8	20,2	19,4	25,8	24,0
cottimo fiduciario;	37,4	48,6	40,3	34,6	31,3
procedura aperta	56,5	50,5	57,5	49,5	66,5
procedura ristretta	18,9	21,1	17,9	21,4	15,6
procedura negoziata	23,5	24,8	31,3	25,3	15,1
dialogo competitivo	1,2	0,0	3,0	1,1	0,6
sistema dinamico di acquisizione	1,5	0,9	2,2	1,6	1,1
concessioni	2,3	1,8	2,2	1,6	3,4
adesione ad accordi quadro / convenzioni	7,0	14,7	3,0	7,1	5,0
<i>Nelle gare per l'acquisto di beni o servizi, nei casi in cui la normativa le consente la scelta, in quale misura preferisce ricorrere al sistema dell'offerta economicamente più vantaggi</i>					
Non risponde	2,0	0,0	3,7	0,5	3,4
mai	10,6	6,4	6,7	11,0	15,6
qualche volta	32,3	31,2	34,3	28,6	35,2
frequentemente	38,4	44,0	43,3	36,3	33,5
sempre	16,7	18,3	11,9	23,6	12,3
<i>(se qualche volta, freq, sempre)</i>					
<i>Nel caso usi l'offerta economicamente più vantaggiosa, quanti punti percentuali assegna in media alla componente prezzo?</i>					
Non risponde	14,2	8,8	13,3	14,3	18,6
fino a 5	0,4	0,0	0,0	0,0	1,4
da 6 a 10	4,9	0,0	3,3	8,1	6,2
da 11 a 25	62,1	67,6	61,7	65,2	55,2
da 26 a 50	18,4	23,5	21,7	12,4	18,6
valore medio	34,6	40,6	36,6	33,6	30,4

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<u>Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</u>					
<i>Da quanti anni si trova nell'attuale posizione acquisti?</i>					
Non risponde	3,8	2,8	11,2	1,1	1,7
fino a 5	34,9	32,1	29,1	41,2	34,6
da 6 a 10	31,0	36,7	29,1	35,7	24,0
da 11 a 25	23,2	24,8	23,9	16,5	28,5
oltre 25	7,1	3,7	6,7	5,5	11,2
<i>anzianità media</i>	9,4	9,1	9,0	8,8	10,4
<i>Prima di questo incarico ha avuto altre esperienze nella funzione acquisti?</i>					
Mai	27,5	33,9	27,6	29,1	21,8
Qualche volta	72,5	66,1	72,4	70,9	78,2
<i>Se sì, per quanti anni?</i>					
Non risponde	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
fino a 5	35,5	16,2	48,6	34,0	43,6
da 6 a 10	36,1	43,2	40,5	32,1	30,8
da 11 a 25	22,9	37,8	8,1	26,4	17,9
oltre 25	5,4	2,7	2,7	7,5	7,7
<i>durata media</i>	9,9	11,9	7,3	10,6	9,4
<i>Con quali modalità Lei ha avuto accesso alla funzione di responsabile Acquisti?</i>					
Non risponde	3,1	0,9	8,2	1,1	2,8
Concorso	55,6	53,2	59,7	52,7	57,0
Avanzamento di carriera all'interno dell'amministrazione	19,4	21,1	17,2	23,1	16,2
Selezione diretta	12,3	14,7	7,5	13,2	13,4
Incarico	3,1	1,8	4,5	2,2	3,9
Mobilità	3,6	4,6	3,0	3,8	3,4
Altro	2,8	3,7	0,0	3,8	3,4
<i>Nel corso degli ultimi 3 anni Lei e/o gli altri impiegati dell'ufficio acquisti avete avuto modo di seguire corsi di formazione/aggiornamento professionali attinenti al Suo incarico?</i>					
Si	85,1	91,7	85,1	83,0	83,2
No	14,9	8,3	14,9	17,0	16,8
<i>(in caso affermativo)</i>					
<i>Quanto le sono stati utili</i>					
Per niente, poco	3,3	1,0	3,5	4,6	3,4
Abbastanza	52,5	48,0	51,8	49,7	59,1
Molto	44,2	51,0	44,7	45,7	37,6

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i><u>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</u></i>					
<i>In una scala da 0 a 5, in quale campo reputa importante, per il suo profilo, un aggiornamento continuo?</i>					
giuridico (continua evoluzione della normativa);					
Non indicato	0,8	0,0	0,0	1,6	1,1
1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,6
2	1,8	1,8	3,7	2,2	0,0
3	7,0	3,7	9,0	8,8	5,6
4	22,7	29,4	23,1	21,4	19,6
5	67,5	65,1	64,2	65,9	73,2
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,9	8,9	8,7	8,8	9,2
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	89,0	92,7	83,6	86,6	93,2
amministrativo e/o gestionale (continua evoluzione delle procedure)					
Non indicato	0,7	0,0	0,0	1,1	1,1
1	0,5	0,0	0,7	0,5	0,6
2	3,3	2,8	6,7	2,7	1,7
3	13,7	12,8	16,4	14,8	11,2
4	28,6	41,3	26,9	24,7	26,3
5	53,1	43,1	49,3	56,0	59,2
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,3	8,1	7,9	8,4	8,6
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	78,5	81,7	68,7	78,3	84,2
tecnologico (continua evoluzione delle tecniche informatiche e telematiche anche per la gestione delle procedure)					
Non indicato	2,0	0,9	2,2	2,7	1,7
1	1,7	1,8	1,5	2,7	0,6
2	8,9	10,1	9,7	12,1	4,5
3	21,5	34,9	20,9	17,0	18,4
4	26,7	24,8	32,1	21,4	29,1
5	39,2	27,5	33,6	44,0	45,8
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,4	6,7	7,2	7,4	7,9
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	56,4	40,7	55,7	52,0	71,0

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i><u>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</u></i>					
<i>Quale direbbe sia il livello di strategicità delle seguenti competenze necessarie al corretto svolgimento della Funzione acquisti soprattutto in una prospettiva di medio-lungo termine</i>					
Strumentali					
Non risponde	0,8	1,8	0,7	0,5	0,6
Molto basso	0,7	0,9	0,7	1,1	0,0
Basso	3,3	7,3	2,2	2,7	2,2
Medio	37,6	38,5	35,8	38,5	37,4
Alto	44,5	38,5	49,3	43,4	45,8
Molto alto	13,1	12,8	11,2	13,7	14,0
<i>Indice (scala 0-10)</i>	6,7	6,4	6,7	6,7	6,8
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	54,1	43,9	57,9	53,6	57,9
Tecniche					
Non risponde	1,2	2,8	1,5	0,5	0,6
Molto basso	0,5	0,9	0,0	1,1	0,0
Basso	3,6	5,5	4,5	3,3	2,2
Medio	29,6	30,3	26,1	33,5	27,9
Alto	47,7	43,1	53,0	42,9	51,4
Molto alto	17,4	17,4	14,9	18,7	17,9
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,0	6,8	7,0	6,9	7,1
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	61,6	55,7	64,4	57,5	67,4
Relazionali					
Non risponde	1,5	2,8	1,5	1,6	0,6
Molto basso	0,5	0,0	0,7	1,1	0,0
Basso	4,5	5,5	3,7	5,5	3,4
Medio	29,1	34,9	27,6	26,9	29,1
Alto	41,6	38,5	49,3	35,2	44,1
Molto alto	22,8	18,3	17,2	29,7	22,9
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,1	6,8	7,0	7,2	7,2
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	60,3	52,8	62,9	59,2	64,0

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179

(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti

Quale direbbe sia il livello di strategicità delle seguenti competenze necessarie al corretto svolgimento della Funzione acquisti soprattutto in una prospettiva di medio-lungo termine

Strategiche e organizzative

Non risponde	1,0	1,8	1,5	1,1	0,0
Molto basso	0,2	0,0	0,7	0,0	0,0
Basso	0,7	0,9	0,7	0,5	0,6
Medio	20,4	22,9	18,7	18,1	22,3
Alto	48,0	45,0	52,2	47,8	46,9
Molto alto	29,8	29,4	26,1	32,4	30,2
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>7,7</i>	<i>7,6</i>	<i>7,6</i>	<i>7,8</i>	<i>7,7</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>77,8</i>	<i>74,8</i>	<i>78,0</i>	<i>80,6</i>	<i>76,5</i>

Intellettuali

Non risponde	1,2	1,8	1,5	1,1	0,6
Molto basso	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Basso	0,5	0,9	0,0	0,5	0,6
Medio	20,9	16,5	18,7	24,2	21,8
Alto	51,5	55,0	57,5	48,4	48,0
Molto alto	26,0	25,7	22,4	25,8	29,1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>7,6</i>	<i>7,7</i>	<i>7,6</i>	<i>7,5</i>	<i>7,7</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>77,9</i>	<i>81,3</i>	<i>81,1</i>	<i>74,4</i>	<i>77,0</i>

Normativa

Non risponde	0,5	0,9	0,7	0,5	0,0
Molto basso	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Basso	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Medio	14,2	13,8	11,2	13,2	17,9
Alto	42,9	37,6	54,5	36,8	43,6
Molto alto	42,4	47,7	33,6	49,5	38,5
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>8,2</i>	<i>8,4</i>	<i>8,1</i>	<i>8,4</i>	<i>8,0</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>85,7</i>	<i>86,1</i>	<i>88,7</i>	<i>86,7</i>	<i>82,1</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i><u>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</u></i>					
<i>Quale direbbe sia il livello di adeguatezza del suo Ufficio rispetto al possesso di questo tipo di competenze?</i>					
Strumentali					
Non risponde	1,2	0,9	0,0	1,1	2,2
Molto basso	0,3	0,0	0,0	0,0	1,1
basso	7,1	4,6	4,5	9,3	8,4
Medio	53,5	56,9	48,5	48,9	59,8
Alto	32,9	33,9	40,3	34,6	25,1
Molto alto	5,0	3,7	6,7	6,0	3,4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	5,9	5,9	6,2	5,9	5,5
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	30,8	33,3	42,5	31,7	19,4
Tecniche					
Non risponde	1,3	0,9	0,0	1,6	2,2
Molto basso	0,2	0,0	0,0	0,0	0,6
Basso	6,0	5,5	3,7	9,9	3,9
Medio	52,8	49,5	55,2	45,1	60,9
Alto	35,6	39,4	37,3	38,5	29,1
Molto alto	4,1	4,6	3,7	4,9	3,4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	6,0	6,1	6,0	6,0	5,8
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	34,1	38,9	37,3	34,1	28,6
Relazionali					
Non risponde	1,5	0,9	0,0	2,2	2,2
Molto basso	0,2	0,0	0,0	0,5	0,0
Basso	3,8	6,4	3,0	3,8	2,8
Medio	43,4	38,5	44,0	42,9	46,4
Alto	43,0	48,6	44,8	41,8	39,7
Molto alto	8,1	5,5	8,2	8,8	8,9
<i>Indice (scala 0-10)</i>	6,4	6,3	6,5	6,4	6,4
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	47,9	48,1	50,0	47,2	46,9

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>Quale direbbe sia il livello di adeguatezza del suo Ufficio rispetto al possesso di questo tipo di competenze?</i>					
Strategiche e organizzative					
Non risponde	1,2	0,9	0,0	1,6	1,7
Molto basso	0,7	0,0	0,0	1,1	1,1
Basso	6,0	2,8	6,7	6,6	6,7
Medio	47,0	45,9	46,3	42,3	53,1
Alto	38,9	46,8	39,6	40,7	31,8
Molto alto	6,3	3,7	7,5	7,7	5,6
Indice (scala 0-10)	6,1	6,3	6,2	6,2	5,9
Saldo %: positivi - negativi	39,0	48,1	40,3	41,3	30,1
Intellettuali					
Non risponde	1,3	0,9	0,0	1,6	2,2
Molto basso	0,5	0,0	0,0	1,6	0,0
Basso	2,8	3,7	3,0	3,8	1,1
Medio	38,9	34,9	37,3	38,5	43,0
Alto	48,3	53,2	52,2	46,2	44,7
Molto alto	8,1	7,3	7,5	8,2	8,9
Indice (scala 0-10)	6,5	6,6	6,6	6,4	6,6
Saldo %: positivi - negativi	53,9	57,4	56,7	49,7	53,7
Normativa					
Non risponde	1,0	0,9	0,0	1,1	1,7
Molto basso	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Basso	3,8	3,7	4,5	4,9	2,2
Medio	38,1	36,7	33,6	35,2	45,3
Alto	44,7	45,9	50,0	45,1	39,7
Molto alto	12,4	12,8	11,9	13,7	11,2
Indice (scala 0-10)	6,7	6,7	6,7	6,7	6,5
Saldo %: positivi - negativi	53,8	55,6	57,5	54,4	49,4

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i><u>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</u></i>					
<i>Nello svolgimento del Suo incarico riceve normalmente assistenza/supporto da parte di altri Uffici dell'Ente?</i>					
Si	62,7	73,4	69,4	59,9	54,2
No	37,3	26,6	30,6	40,1	45,8
(in caso affermativo)					
<i>In quale ambito?</i>					
tecnico-informatico	55,9	55,0	55,9	56,0	56,7
giuridico	39,6	37,5	41,9	42,2	36,1
contabile	27,7	28,8	22,6	33,0	25,8
amministrativo	17,9	20,0	11,8	15,6	24,7
altro	10,0	15,0	8,6	10,1	7,2

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>Secondo Lei quanto contano le seguenti capacità/competenze?</i>					
Capacità di Gestione di progetti					
Per niente	2,2	2,8	2,2	2,2	1,7
Abbastanza	39,9	34,9	37,3	40,1	44,7
Molto	57,9	62,4	60,4	57,7	53,6
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,5	8,6	8,6	8,5	8,4
Conoscenza delle norme e della loro applicazione all'attività contrattuale					
Per niente	0,3	0,0	0,0	0,5	0,6
Abbastanza	17,5	13,8	17,9	13,7	23,5
Molto	82,1	86,2	82,1	85,7	76,0
<i>Indice (scala 0-10)</i>	9,4	9,5	9,4	9,5	9,2
Conoscenze dei mercati					
Per niente	4,5	3,7	3,7	6,0	3,9
Abbastanza	44,2	47,7	39,6	50,0	39,7
Molto	51,3	48,6	56,7	44,0	56,4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,2	8,2	8,4	7,9	8,4
Conoscenze economiche (gestione bilancio)					
Per niente	4,0	5,5	3,7	6,0	1,1
Abbastanza	48,0	50,5	44,8	49,5	47,5
Molto	48,0	44,0	51,5	44,5	51,4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,1	7,9	8,3	7,9	8,3
Conoscenze delle specifiche e degli standard tecnici nazionali e internazionali					
Per niente	7,9	11,9	7,5	9,3	4,5
Abbastanza	59,6	57,8	56,0	65,9	57,0
Molto	32,5	30,3	36,6	24,7	38,5
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,5	7,3	7,6	7,2	7,8
Capacità di networking					
Per niente	5,1	6,4	2,2	7,7	3,9
Abbastanza	54,6	55,0	53,0	51,6	58,7
Molto	40,2	38,5	44,8	40,7	37,4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,8	7,7	8,1	7,8	7,8

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>Secondo Lei quanto contano le seguenti capacità/competenze?</i>					
Conoscenza dei piani strategici e dei documenti di processi di pianificazione dell'Ente					
Per niente	3,8	2,8	3,7	5,5	2,8
Abbastanza	45,4	47,7	46,3	42,3	46,4
Molto	51,0	49,5	50,0	52,7	50,8
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,2	8,2	8,2	8,2	8,3
Motivazione dei collaboratori					
Per niente	0,8	0,9	0,0	0,0	2,2
Abbastanza	24,2	13,8	25,4	23,1	30,7
Molto	75,0	85,3	74,6	76,9	67,0
<i>Indice (scala 0-10)</i>	9,1	9,5	9,1	9,2	8,8
Gestione negoziazioni					
Per niente	3,5	2,8	2,2	5,5	2,8
Abbastanza	41,4	41,3	42,5	42,9	39,1
Molto	55,1	56,0	55,2	51,6	58,1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,4	8,4	8,4	8,2	8,5
Capacità di comprensione dei bisogni delle unità organizzative					
Per niente	1,2	0,9	0,0	0,5	2,8
Abbastanza	35,9	30,3	38,8	34,6	38,5
Molto	62,9	68,8	61,2	64,8	58,7
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,7	8,9	8,7	8,8	8,5
Competenze informatiche					
Per niente	1,3	0,9	0,7	2,7	0,6
Abbastanza	47,8	56,0	47,0	44,0	47,5
Molto	50,8	43,1	52,2	53,3	52,0
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,3	8,1	8,4	8,3	8,4

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>					
<i>Il Suo ufficio negli ultimi tre anni si è avvalso di servizi di consulenza esterna per supportare il processo degli acquisti?</i>					
Si	10,4	14,7	6,7	13,7	7,3
No	89,6	85,3	93,3	86,3	92,7
<i>Si è avvalso anche di consulenza di università?</i>					
Si	2,3	4,6	1,5	2,7	1,1
No	97,7	95,4	98,5	97,3	98,9
<i>Come giudica all'interno dell'Ente il suo livello di autonomia ed autorevolezza come Responsabile Acquisti?</i>					
Basso	4,3	2,8	3,0	4,9	5,6
Medio	47,4	43,1	41,8	53,3	48,0
Alto	48,3	54,1	55,2	41,8	46,4
Indice (scala 0-10)	8,1	8,4	8,4	7,9	8,0
<i>E' favorevole a una certificazione nazionale per gli acquirenti pubblici a seguito di esami progressivi sulla base della quale ancorare promozioni ed aumenti stipendiali?</i>					
Si	65,9	56,9	67,9	65,4	70,4
No	16,1	33,9	10,4	13,2	12,3
Non so	18,0	9,2	21,6	21,4	17,3

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<u>Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</u>									
<i>A quanto ammonta all'incirca il volume annuo complessivo degli acquisti gestita dal suo ufficio?</i>									
Non risponde	25,3	31,8	25,6	20,7	34,8	21,6	27,3	23,9	21,1
fino a 500.000€	26,7	13,6	25,6	34,6	3,6	48,6	27,3	34,3	21,1
da 500.001€ a 1.000.000€	10,9	0,0	20,9	17,1	0,9	5,4	6,8	6,0	5,3
da 1.000.001€ a 5.000.000€	14,7	36,4	17,4	16,6	3,6	13,5	18,2	16,4	10,5
da 5.000.001€ a 25.000.000€	11,3	13,6	8,1	6,0	21,4	10,8	15,9	9,0	21,1
da 25.000.001€ a 50.000.000€	5,5	4,5	0,0	3,7	17,0	0,0	4,5	1,5	10,5
da 50.000.000€ a 100.000.000€	2,0	0,0	0,0	0,0	8,0	0,0	0,0	4,5	0,0
da 100.000.001€ a 500.000.000€	2,5	0,0	0,0	0,5	8,9	0,0	0,0	3,0	10,5
oltre 500.000.001€	1,2	0,0	2,0	0,9	1,8	0,0	0,0	1,0	0,0
<i>stima ammontare complessivo contratti trattati dagli uffici del campione (migliaia di €)</i>	<i>10.738.062,5</i>	<i>134.970,0</i>	<i>158.997,0</i>	<i>1.605.277,0</i>	<i>6.305.976,0</i>	<i>66.392,5</i>	<i>210.120,0</i>	<i>1.362.580,0</i>	<i>893.750,0</i>
<i>- di cui forniture e servizi</i>	<i>9.811.069,1</i>	<i>128.770,0</i>	<i>121.586,5</i>	<i>1.334.453,0</i>	<i>6.108.056,0</i>	<i>55.479,5</i>	<i>140.285,0</i>	<i>1.039.076,6</i>	<i>883.362,5</i>
<i>stima ammontare medio del complesso degli acquisti trattati in un anno (migliaia di €)</i>	<i>17.867</i>	<i>6.135</i>	<i>1.849</i>	<i>7.398</i>	<i>56.303</i>	<i>1.794</i>	<i>4.775</i>	<i>20.337</i>	<i>55.859</i>
<i>- di cui forniture e servizi</i>	<i>16.325</i>	<i>5.853</i>	<i>1.414</i>	<i>6.150</i>	<i>54.536</i>	<i>1.499</i>	<i>3.188</i>	<i>15.509</i>	<i>55.210</i>
<i>Nell'ultimo triennio quanti contratti avete trattato in media all'anno</i>									
Non risponde	22,5	40,9	29,1	25,3	0,0	62,2	20,5	13,4	31,6
fino a 25	30,5	36,4	33,7	39,2	10,7	8,1	31,8	41,8	26,3
da 26 a 50	13,7	13,6	15,1	13,8	8,9	13,5	6,8	23,9	15,8
da 51 a 75	4,5	4,5	3,5	4,6	8,0	0,0	2,3	3,0	5,3
da 76 a 100	7,6	0,0	2,3	4,6	19,6	8,1	6,8	4,5	15,8
da 101 a 250	11,9	4,5	14,0	8,8	25,9	5,4	15,9	3,0	0,0
da 251 a 500	5,5	0,0	1,2	1,4	17,9	2,7	11,4	3,0	5,3
da 501 a 750	1,5	0,0	0,0	0,9	3,6	0,0	0,0	1,5	10,5
da 751 a 1000	1,7	0,0	1,2	1,4	2,7	0,0	4,5	0,0	5,3
oltre 1000	1,2	0,0	0,0	0,0	2,7	0,0	0,0	6,0	0,0
<i>stima numero complessivo contratti trattati dagli uffici del campione</i>	<i>107.669</i>	<i>838</i>	<i>6.012</i>	<i>16.187</i>	<i>28.579</i>	<i>3.076</i>	<i>7.014</i>	<i>33.235</i>	<i>3.592</i>
<i>- di cui forniture e servizi</i>	<i>85.033</i>	<i>574</i>	<i>3.301</i>	<i>9.809</i>	<i>33.865</i>	<i>1.988</i>	<i>5.149</i>	<i>29.063</i>	<i>3.327</i>
<i>stima numero medio contratti trattati in un anno dagli uffici del campione</i>	<i>178</i>	<i>38</i>	<i>70</i>	<i>75</i>	<i>255</i>	<i>83</i>	<i>159</i>	<i>496</i>	<i>189</i>
<i>- di cui forniture e servizi</i>	<i>141</i>	<i>26</i>	<i>38</i>	<i>45</i>	<i>302</i>	<i>54</i>	<i>117</i>	<i>434</i>	<i>175</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>									
<i>Sul volume totale degli acquisti effettuati dal suo ente nell'ultimo triennio quanto si ripartiscono in percentuale quelli effettuati per i beni, per i servizi e per i lavori?"</i>									
Beni									
non tratta acquisti di beni	0,8	0,0	2,3	0,5	0,9	0,0	0,0	1,5	0,0
da 1% al 25%	20,7	9,1	40,7	23,0	0,9	27,0	20,5	23,9	10,5
dal 26% al 50%	43,7	63,6	33,7	41,0	37,5	56,8	52,3	49,3	68,4
oltre il 51%	34,8	27,3	23,3	35,5	60,7	16,2	27,3	25,4	21,1
% media	45,6	47,3	37,8	44,6	59,6	38,5	43,4	40,2	45,0
stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio	81,2	18,0	26,4	33,3	152,1	32,0	69,2	199,3	85,1
Servizi									
non tratta acquisti di servizi	4,8	4,5	2,3	6,0	7,1	0,0	4,5	4,5	0,0
da 0% al 25%	20,5	9,1	37,2	19,4	14,3	16,2	15,9	23,9	15,8
dal 26% al 50%	56,1	54,5	39,5	55,8	71,4	54,1	61,4	49,3	63,2
oltre il 51%	18,5	31,8	20,9	18,9	7,1	29,7	18,2	22,4	21,1
% media	38,1	46,6	37,5	36,8	34,8	45,3	37,9	39,8	45,0
stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio	67,8	17,7	26,2	27,5	88,8	37,6	60,4	197,5	85,1
Lavori									
non tratta lavori pubblici	57,6	72,7	55,8	58,1	81,3	32,4	45,5	40,3	42,1
da 0% al 25%	12,9	22,7	7,0	6,9	1,8	48,6	15,9	25,4	42,1
dal 26% al 50%	20,9	4,5	18,6	24,9	16,1	13,5	31,8	23,9	10,5
oltre il 51%	8,6	0,0	18,6	10,1	0,9	5,4	6,8	10,4	5,3
% media	16,4	6,1	24,7	18,6	5,6	16,3	18,7	20,0	10,0
stima numero contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio	29,2	2,3	17,3	13,8	14,4	13,5	29,8	99,3	18,9

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>									
<i>E quanto si ripartiscono sempre le tre categorie sull'importo totale acquistato?</i>									
Beni									
non tratta acquisti di beni	0,8	0,0	2,3	0,5	0,9	0,0	0,0	1,5	0,0
da 0% al 25%	22,4	9,1	41,9	24,9	1,8	27,0	25,0	26,9	10,5
dal 26% al 50%	46,7	63,6	32,6	45,2	43,8	59,5	54,5	49,3	73,7
oltre il 51%	30,1	27,3	23,3	29,5	53,6	13,5	20,5	22,4	15,8
% media	43,7	45,7	37,5	42,6	57,1	37,8	39,2	38,5	44,4
stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (miaglia di €)	7.794	2.803	693	3.149	32.143	679	1.873	7.837	21.578
Servizi									
non tratta acquisti di servizi	4,8	4,5	2,3	6,0	7,1	0,0	4,5	4,5	0,0
da 0% al 25%	20,2	9,1	38,4	20,3	10,7	13,5	15,9	23,9	15,8
dal 26% al 50%	53,0	50,0	37,2	49,8	67,9	59,5	59,1	49,3	63,2
oltre il 51%	22,0	36,4	22,1	24,0	14,3	27,0	20,5	22,4	21,1
% media	39,3	47,0	37,7	38,6	36,9	45,8	39,6	40,3	45,0
stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (miaglia di €)	7.011	2.886	697	2.855	20.787	821	1.890	8.189	21.882
Lavori									
non tratta lavori pubblici	57,0	72,7	55,8	58,1	79,5	32,4	45,5	38,8	36,8
da 0% al 25%	12,9	18,2	7,0	6,9	3,6	48,6	11,4	25,4	47,4
dal 26% al 50%	20,2	9,1	17,4	22,6	16,1	13,5	34,1	23,9	10,5
oltre il 51%	9,9	0,0	19,8	12,4	0,9	5,4	9,1	11,9	5,3
% media	17,0	7,3	24,8	18,8	6,0	16,4	21,2	21,2	10,6
stima importo contratti trattati in media un anno da ciascun ufficio (miaglia di €)	3.022	446	459	1.394	3.373	294	1.013	4.310	5.167

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Caratteristiche dell'attività contrattuale del comparto che dirige</i>									
<i>Quali procedure di scelta del contraente utilizza più frequentemente</i>									
affidamento diretto;	22,8	27,3	29,1	21,2	4,5	35,1	36,4	32,8	26,3
cottimo fiduciario;	37,4	40,9	43,0	37,3	40,2	21,6	63,6	17,9	31,6
procedura aperta	56,5	72,7	57,0	49,8	80,4	32,4	63,6	44,8	42,1
procedura ristretta	18,9	13,6	10,5	15,7	25,0	27,0	4,5	29,9	42,1
procedura negoziata	23,5	13,6	19,8	19,4	38,4	13,5	13,6	29,9	31,6
dialogo competitivo	7,0	0,0	3,0	3,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0
sistema dinamico di acquisizione	1,5	0,0	1,2	2,3	0,0	5,4	2,3	0,0	0,0
concessioni	2,3	0,0	4,7	3,7	0,9	2,7	0,0	0,0	0,0
adesione ad accordi quadro / convenzioni	7,0	9,1	14,0	7,4	2,7	10,8	6,8	3,0	0,0
<i>Nelle gare per l'acquisto di beni o servizi, nei casi in cui la normativa le consente la scelta, in quale misura preferisce ricorrere al sistema dell'offerta economicamente più vantaggiosa rispetto a quello del massimo ribasso?</i>									
Non risponde	2,5	9,1	3,5	0,9	3,6	2,7	2,3	3,0	0,0
mai	10,6	4,5	11,6	9,7	1,8	37,8	11,4	13,4	10,5
qualche volta	32,3	50,0	39,5	38,7	17,0	18,9	31,8	37,3	5,3
frequentemente	37,9	22,7	36,0	32,7	58,0	24,3	43,2	28,4	52,6
sempre	16,7	13,6	9,3	18,0	19,6	16,2	11,4	17,9	31,6
<i>(se qualche volta, freq, sempre)</i>									
<i>Nel caso usi l'offerta economicamente più vantaggiosa, quanti punti percentuali assegna in media alla componente prezzo?</i>									
Non risponde	13,7	21,1	8,2	23,2	4,7	18,2	10,5	3,6	11,8
fino a 5	0,4	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	2,6	0,0	0,0
da 6 a 10	5,0	5,3	11,0	7,7	0,0	0,0	0,0	1,8	5,9
da 11 a 25	62,5	52,6	67,1	50,5	76,4	63,6	73,7	71,4	47,1
da 26 a 50	18,5	21,1	13,7	18,0	18,9	18,2	13,2	23,2	35,3
valore medio	34,6	32,3	31,4	31,5	43,4	23,9	33,8	39,8	39,7

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<u>Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</u>									
<i>Da quanti anni si trova nell'attuale posizione acquisti?</i>									
Non risponde	3,8	0,0	1,2	2,8	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0
fino a 5	34,9	54,5	30,2	33,2	27,7	29,7	45,5	40,3	63,2
da 6 a 10	31,0	31,8	32,6	29,0	25,9	43,2	29,5	38,8	26,3
da 11 a 25	23,2	13,6	29,1	26,7	25,0	16,2	18,2	16,4	5,3
oltre 25	7,1	0,0	7,0	8,3	7,1	10,8	6,8	4,5	5,3
<i>anzianità media</i>	9,4	6,2	10,3	10,2	8,9	10,4	8,4	8,5	6,7
<i>Prima di questo incarico ha avuto altre esperienze nella funzione acquisti?</i>									
Mai	27,5	40,9	23,3	20,3	33,0	35,1	31,8	29,9	47,4
Qualche volta	72,5	59,1	76,7	79,7	67,0	64,9	68,2	70,1	52,6
<i>Se sì, per quanti anni?</i>									
Non risponde	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
fino a 5	35,5	33,3	70,0	25,0	27,0	30,8	35,7	35,0	55,6
da 6 a 10	36,1	66,7	20,0	52,3	43,2	15,4	35,7	15,0	11,1
da 11 a 25	22,9	0,0	10,0	13,6	27,0	46,2	21,4	40,0	33,3
oltre 25	5,4	0,0	0,0	9,1	2,7	7,7	7,1	10,0	0,0
<i>durata media</i>	77,5	7,3	5,8	10,4	10,6	12,8	8,6	12,2	9,9
<i>Con quali modalità Lei ha avuto accesso alla funzione di responsabile Acquisti?</i>									
Non risponde	3,1	0,0	0,0	1,4	13,4	0,0	0,0	1,5	0,0
Concorso	55,6	59,1	61,6	58,5	58,9	48,6	70,5	40,3	5,3
Avanzamento di carriera all'interno dell'amministrazione	19,4	31,8	11,6	19,8	13,4	21,6	13,6	25,4	57,9
Selezione diretta	12,3	9,1	9,3	10,1	8,9	18,9	6,8	25,4	26,3
Incarico	3,1	0,0	5,8	3,2	2,7	5,4	4,5	0,0	0,0
Mobilità	3,6	0,0	5,8	4,6	1,8	0,0	4,5	1,5	10,5
Altro	2,8	0,0	5,8	2,3	0,9	5,4	0,0	6,0	0,0
<i>Nel corso degli ultimi 3 anni Lei e/o gli altri impiegati dell'ufficio acquisti avete avuto modo di seguire corsi di formazione/aggiornamento professionali attinenti al Suo incarico?</i>									
Sì	85,1	95,5	87,2	83,9	92,9	62,2	86,4	85,1	73,7
No	14,9	4,5	12,8	16,1	7,1	37,8	13,6	14,9	26,3
(in caso affermativo)									
<i>Quanto le sono stati utili</i>									
Per niente, poco	3,3	4,8	2,7	4,9	1,9	4,3	5,3	0,0	0,0
Abbastanza	52,5	42,9	57,3	48,4	54,8	65,2	55,3	50,9	57,1
Molto	44,2	52,4	40,0	46,7	43,3	30,4	39,5	49,1	42,9

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>									
<i>In una scala da 0 a 5, in quale campo reputa importante, per il suo profilo, un aggiornamento continuo?</i>									
giuridico (continua evoluzione della normativa);									
Non indicato	0,8	0,0	3,5	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	5,3
1	0,2	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2	1,8	0,0	2,3	1,4	0,9	2,7	0,0	3,0	10,5
3	7,0	13,6	8,1	8,3	4,5	13,5	0,0	3,0	10,5
4	22,7	18,2	19,8	24,9	31,3	10,8	15,9	19,4	15,8
5	67,5	68,2	66,3	64,5	63,4	73,0	84,1	74,6	57,9
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,9	8,9	8,9	8,8	8,9	8,9	9,6	9,1	8,2
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	89,0	86,4	86,7	88,0	93,8	81,1	100,0	91,0	66,7
amministrativo e/o gestionale (continua evoluzione delle procedure)									
Non indicato	0,7	0,0	2,3	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1	0,5	0,0	0,0	0,9	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0
2	3,3	4,5	5,8	1,8	0,9	5,4	2,3	4,5	15,8
3	13,7	9,1	10,5	18,0	9,8	10,8	4,5	22,4	5,3
4	28,6	36,4	30,2	25,8	38,4	18,9	22,7	25,4	31,6
5	53,1	50,0	51,2	52,5	50,9	64,9	70,5	46,3	47,4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,3	8,3	8,2	8,2	8,5	8,6	9,0	7,8	7,8
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	78,5	81,8	77,4	76,3	88,4	78,4	90,9	65,7	63,2
tecnologico (continua evoluzione delle tecniche informatiche e telematiche anche per la gestione delle procedure)									
Non indicato	2,0	0,0	4,7	1,4	0,9	2,7	0,0	4,5	0,0
1	1,7	0,0	3,5	2,8	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0
2	8,9	4,5	8,1	9,7	4,5	8,1	9,1	11,9	26,3
3	21,5	13,6	25,6	20,3	24,1	10,8	20,5	23,9	26,3
4	26,7	22,7	16,3	29,5	40,2	21,6	15,9	20,9	21,1
5	39,2	59,1	41,9	36,4	30,4	56,8	54,5	37,3	26,3
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,4	8,4	7,2	7,2	7,4	8,3	7,9	7,1	6,2
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	56,4	77,3	48,8	54,2	66,7	72,2	61,4	46,9	21,1

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19

(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti

Quale direbbe sia il livello di strategicità delle seguenti competenze necessarie al corretto svolgimento della Funzione acquisti soprattutto in una prospettiva di medio-lungo termine?

Strumentali

Non risponde	0,8	9,1	1,2	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Molto basso	0,7	0,0	1,2	0,5	0,9	0,0	0,0	1,5	0,0
Basso	3,3	0,0	3,5	4,1	1,8	5,4	2,3	4,5	0,0
Medio	37,6	59,1	32,6	35,9	37,5	35,1	50,0	34,3	42,1
Alto	44,5	31,8	48,8	47,9	46,4	43,2	45,5	34,3	26,3
Molto alto	13,1	0,0	12,8	10,6	13,4	16,2	2,3	25,4	31,6
<i>Indice (scala 0-10)</i>	6,7	5,9	6,7	6,6	6,7	6,8	6,2	6,9	7,2
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	54,1	35,0	57,6	54,4	57,1	54,1	45,5	53,7	57,9

Tecniche

Non risponde	1,2	4,5	1,2	2,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Molto basso	0,5	0,0	1,2	0,5	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Basso	3,6	0,0	1,2	3,2	5,4	2,7	4,5	6,0	5,3
Medio	29,6	45,5	29,1	30,0	28,6	16,2	36,4	29,9	26,3
Alto	47,7	45,5	50,0	50,7	49,1	48,6	47,7	34,3	42,1
Molto alto	17,4	4,5	17,4	13,4	16,1	32,4	11,4	29,9	26,3
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,0	6,4	7,1	6,9	6,9	7,8	6,6	7,2	7,2
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	61,6	52,4	65,9	61,8	58,9	78,4	54,5	58,2	63,2

Relazionali

Non risponde	1,5	9,1	2,3	1,8	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Molto basso	0,5	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	1,5	5,3
Basso	4,5	0,0	9,3	5,1	0,9	0,0	9,1	4,5	0,0
Medio	29,1	40,9	31,4	33,6	27,7	24,3	25,0	22,4	5,3
Alto	41,6	45,5	40,7	41,5	42,0	32,4	50,0	40,3	42,1
Molto alto	22,8	4,5	16,3	17,5	28,6	43,2	15,9	31,3	47,4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,1	6,5	6,6	6,8	7,5	8,0	6,8	7,4	8,2
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	60,3	55,0	48,8	54,5	70,3	75,7	56,8	65,7	84,2

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19

(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti

Quale direbbe sia il livello di strategicità delle seguenti competenze necessarie al corretto svolgimento della Funzione acquisti soprattutto in una prospettiva di medio-lungo termine?

Strategiche e organizzative

Non risponde	1,0	4,5	1,2	1,4	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Molto basso	0,2	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Basso	0,7	0,0	2,3	0,5	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0
Medio	20,4	45,5	19,8	22,6	17,9	8,1	25,0	16,4	10,5
Alto	48,0	40,9	47,7	53,5	41,1	45,9	59,1	41,8	36,8
Molto alto	29,8	9,1	29,1	21,7	40,2	45,9	15,9	40,3	52,6
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>7,7</i>	<i>6,5</i>	<i>7,6</i>	<i>7,4</i>	<i>8,1</i>	<i>8,4</i>	<i>7,3</i>	<i>8,0</i>	<i>8,6</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>77,8</i>	<i>52,4</i>	<i>75,3</i>	<i>75,2</i>	<i>82,0</i>	<i>91,9</i>	<i>75,0</i>	<i>80,6</i>	<i>89,5</i>

Intellettuali

Non risponde	1,2	9,1	1,2	1,4	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Molto basso	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Basso	0,5	0,0	0,0	0,5	0,9	0,0	2,3	0,0	0,0
Medio	20,9	31,8	23,3	25,3	16,1	13,5	15,9	19,4	5,3
Alto	51,5	59,1	57,0	53,9	50,9	51,4	61,4	35,8	26,3
Molto alto	26,0	0,0	18,6	18,9	31,3	35,1	20,5	44,8	68,4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>7,6</i>	<i>6,6</i>	<i>7,4</i>	<i>7,3</i>	<i>7,8</i>	<i>8,0</i>	<i>7,5</i>	<i>8,1</i>	<i>9,1</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>77,9</i>	<i>65,0</i>	<i>76,5</i>	<i>73,4</i>	<i>82,0</i>	<i>86,5</i>	<i>79,5</i>	<i>80,6</i>	<i>94,7</i>

Normativa

Non risponde	0,5	9,1	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Molto basso	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Basso	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Medio	14,2	31,8	18,6	14,7	17,9	5,4	11,4	3,0	10,5
Alto	42,9	40,9	43,0	50,7	40,2	37,8	47,7	26,9	26,3
Molto alto	42,4	18,2	38,4	34,1	42,0	56,8	40,9	70,1	63,2
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>8,2</i>	<i>7,1</i>	<i>8,0</i>	<i>8,0</i>	<i>8,1</i>	<i>8,8</i>	<i>8,2</i>	<i>9,2</i>	<i>8,8</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>85,7</i>	<i>65,0</i>	<i>81,4</i>	<i>85,2</i>	<i>82,1</i>	<i>94,6</i>	<i>88,6</i>	<i>97,0</i>	<i>89,5</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19

(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti

Quale direbbe sia il livello di adeguatezza del suo Ufficio rispetto al possesso di questo tipo di competenze?

Strumentali

Non risponde	1,2	0,0	1,2	0,0	0,0	5,4	0,0	4,5	5,3
Molto basso	0,3	0,0	0,0	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
basso	7,1	9,1	5,8	10,1	2,7	13,5	4,5	3,0	10,5
Medio	53,5	50,0	55,8	59,4	54,5	37,8	61,4	41,8	26,3
Alto	32,9	36,4	33,7	28,6	37,5	35,1	34,1	32,8	42,1
Molto alto	5,0	4,5	3,5	0,9	5,4	8,1	0,0	17,9	15,8
<i>Indice (scala 0-10)</i>	5,9	5,9	5,9	5,5	6,1	6,0	5,7	6,7	6,7
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	30,8	31,8	31,8	18,4	40,2	31,4	29,5	50,0	50,0

Tecniche

Non risponde	1,3	0,0	0,0	0,5	0,9	5,4	0,0	4,5	5,3
Molto basso	0,2	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Basso	6,0	4,5	2,3	8,3	0,9	16,2	4,5	6,0	10,5
Medio	52,8	45,5	58,1	57,6	53,6	37,8	61,4	40,3	31,6
Alto	35,6	45,5	31,4	32,7	41,1	32,4	34,1	38,8	42,1
Molto alto	4,1	4,5	8,1	0,5	3,6	8,1	0,0	10,4	10,5
<i>Indice (scala 0-10)</i>	6,0	6,3	6,1	5,6	6,2	5,9	5,7	6,4	6,4
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	34,1	45,5	37,2	24,5	44,1	25,7	29,5	45,3	44,4

Relazionali

Non risponde	1,5	4,5	1,2	0,0	0,9	5,4	0,0	4,5	5,3
Molto basso	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,3
Basso	3,8	4,5	0,0	3,7	2,7	13,5	4,5	4,5	5,3
Medio	43,4	36,4	44,2	50,7	43,8	37,8	45,5	28,4	21,1
Alto	43,0	45,5	44,2	40,1	43,8	35,1	47,7	46,3	57,9
Molto alto	8,1	9,1	10,5	5,5	8,9	8,1	2,3	16,4	5,3
<i>Indice (scala 0-10)</i>	6,4	6,5	6,6	6,2	6,5	6,0	6,2	7,0	6,4
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	47,9	52,4	55,3	41,9	50,5	31,4	45,5	60,9	55,6

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<u>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</u>									
<i>Quale direbbe sia il livello di adeguatezza del suo Ufficio rispetto al possesso di questo tipo di competenze?</i>									
Strategiche e organizzative									
Non risponde	1,2	0,0	0,0	0,0	0,9	5,4	0,0	4,5	5,3
Molto basso	0,7	0,0	1,2	0,0	0,9	5,4	0,0	0,0	0,0
Basso	6,0	4,5	5,8	7,8	2,7	8,1	2,3	6,0	10,5
Medio	47,0	45,5	46,5	50,7	53,6	37,8	47,7	35,8	26,3
Alto	38,9	45,5	40,7	38,2	36,6	35,1	50,0	37,3	31,6
Molto alto	6,3	4,5	5,8	3,2	5,4	8,1	0,0	16,4	26,3
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>6,1</i>	<i>6,3</i>	<i>6,1</i>	<i>5,9</i>	<i>6,1</i>	<i>5,9</i>	<i>6,2</i>	<i>6,7</i>	<i>6,9</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>39,0</i>	<i>45,5</i>	<i>39,5</i>	<i>33,6</i>	<i>38,7</i>	<i>31,4</i>	<i>47,7</i>	<i>50,0</i>	<i>50,0</i>
Intellettuali									
Non risponde	1,3	4,5	1,2	0,0	0,0	5,4	0,0	4,5	5,3
Molto basso	0,5	0,0	0,0	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Basso	2,8	0,0	0,0	3,2	1,8	8,1	0,0	6,0	5,3
Medio	38,9	45,5	44,2	39,6	43,8	29,7	43,2	26,9	21,1
Alto	48,3	45,5	48,8	50,2	47,3	40,5	54,5	44,8	47,4
Molto alto	8,1	4,5	5,8	5,5	7,1	16,2	2,3	17,9	21,1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>6,5</i>	<i>6,4</i>	<i>6,5</i>	<i>6,4</i>	<i>6,5</i>	<i>6,7</i>	<i>6,5</i>	<i>7,0</i>	<i>7,2</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>53,9</i>	<i>52,4</i>	<i>55,3</i>	<i>51,2</i>	<i>52,7</i>	<i>51,4</i>	<i>56,8</i>	<i>59,4</i>	<i>66,7</i>
Normativa									
Non risponde	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,4	0,0	4,5	5,3
Molto basso	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Basso	3,8	0,0	4,7	4,1	3,6	8,1	0,0	3,0	5,3
Medio	38,1	45,5	39,5	40,6	42,9	35,1	40,9	23,9	15,8
Alto	44,7	50,0	43,0	44,7	44,6	35,1	40,9	52,2	47,4
Molto alto	12,4	4,5	12,8	10,6	8,9	16,2	18,2	16,4	26,3
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>6,7</i>	<i>6,5</i>	<i>6,6</i>	<i>6,5</i>	<i>6,5</i>	<i>6,6</i>	<i>6,9</i>	<i>7,1</i>	<i>7,5</i>
<i>Saldo %: positivi - negativi</i>	<i>53,8</i>	<i>54,5</i>	<i>51,2</i>	<i>51,2</i>	<i>50,0</i>	<i>45,7</i>	<i>59,1</i>	<i>68,8</i>	<i>72,2</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>									
<i>Nello svolgimento del Suo incarico riceve normalmente assistenza/supporto da parte di altri Uffici dell'Ente?</i>									
Si	62,7	68,2	61,6	49,3	80,4	51,4	68,2	79,1	63,2
No	37,3	31,8	38,4	50,7	19,6	48,6	31,8	20,9	36,8
(in caso affermativo)									
<i>In quale ambito?</i>									
tecnico-informatico	55,9	53,3	43,4	40,2	65,6	73,7	63,3	75,5	50,0
giuridico	39,6	20,0	43,4	43,9	32,2	47,4	40,0	35,8	66,7
contabile	27,7	6,7	26,4	17,8	36,7	15,8	46,7	34,0	25,0
amministrativo	17,9	13,3	13,2	20,6	14,4	21,1	13,3	26,4	16,7
altro	10,0	26,7	9,4	7,5	18,9	0,0	3,3	5,7	0,0

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>									
<i>Secondo Lei quanto contano le seguenti capacità/competenze?</i>									
Capacità di Gestione di progetti									
Per niente	2,2	0,0	1,2	1,8	0,9	5,4	0,0	6,0	5,3
Abbastanza	39,9	50,0	45,3	44,2	29,5	56,8	29,5	31,3	36,8
Molto	57,9	50,0	53,5	53,9	69,6	37,8	70,5	62,7	57,9
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,5	8,3	8,4	8,4	8,9	7,7	9,0	8,5	8,4
Conoscenza delle norme e della loro applicazione all'attività contrattuale									
Per niente	0,3	0,0	0,0	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Abbastanza	17,5	18,2	19,8	24,4	11,6	13,5	13,6	6,0	21,1
Molto	82,1	81,8	80,2	74,7	88,4	86,5	86,4	94,0	78,9
<i>Indice (scala 0-10)</i>	9,4	9,4	9,3	9,1	9,6	9,5	9,5	9,8	9,3
Conoscenze dei mercati									
Per niente	4,5	0,0	4,7	5,5	1,8	2,7	2,3	9,0	5,3
Abbastanza	44,2	36,4	59,3	43,8	31,3	62,2	40,9	40,3	52,6
Molto	51,3	63,6	36,0	50,7	67,0	35,1	56,8	50,7	42,1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,2	8,8	7,7	8,2	8,8	7,7	8,5	8,1	7,9
Conoscenze economiche (gestione bilancio)									
Per niente	4,0	0,0	3,5	2,8	4,5	2,7	0,0	10,4	10,5
Abbastanza	48,0	54,5	52,3	49,8	42,0	51,4	45,5	46,3	42,1
Molto	48,0	45,5	44,2	47,5	53,6	45,9	54,5	43,3	47,4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,1	8,2	8,0	8,1	8,3	8,1	8,5	7,8	7,9
Conoscenze delle specifiche e degli standard tecnici nazionali e internazionali									
Per niente	7,9	0,0	7,0	8,3	7,1	13,5	6,8	7,5	15,8
Abbastanza	59,6	54,5	70,9	57,1	55,4	62,2	59,1	59,7	63,2
Molto	32,5	45,5	22,1	34,6	37,5	24,3	34,1	32,8	21,1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,5	8,2	7,2	7,5	7,7	7,0	7,6	7,5	6,8
Capacità di networking									
Per niente	5,1	0,0	8,1	6,5	0,9	2,7	9,1	6,0	0,0
Abbastanza	54,6	50,0	62,8	56,7	44,6	54,1	52,3	56,7	57,9
Molto	40,2	50,0	29,1	36,9	54,5	43,2	38,6	37,3	42,1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,8	8,3	7,4	7,7	8,4	8,0	7,6	7,7	8,1

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>									
<i>Secondo Lei quanto contano le seguenti capacità/competenze?</i>									
Conoscenza dei piani strategici e dei documenti di processi di pianificazione dell'Ente									
Per niente	3,8	0,0	3,5	3,2	3,6	8,1	2,3	7,5	0,0
Abbastanza	45,4	36,4	53,5	48,4	33,9	54,1	47,7	44,8	31,6
Molto	50,8	63,6	43,0	48,4	62,5	37,8	50,0	47,8	68,4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,2	8,8	8,0	8,2	8,6	7,7	8,2	8,0	8,9
Motivazione dei collaboratori									
Per niente	0,8	0,0	2,3	0,5	0,0	0,0	2,3	1,5	0,0
Abbastanza	24,2	13,6	34,9	27,2	19,6	24,3	13,6	19,4	21,1
Molto	75,0	86,4	62,8	72,4	80,4	75,7	84,1	79,1	78,9
<i>Indice (scala 0-10)</i>	9,1	9,5	8,7	9,1	9,3	9,2	9,4	9,2	9,3
Gestione negoziazioni									
Per niente	3,5	4,5	4,7	3,2	1,8	5,4	2,3	4,5	5,3
Abbastanza	41,4	40,9	54,7	49,3	33,0	32,4	34,1	22,4	42,1
Molto	55,1	54,5	40,7	47,5	65,2	62,2	63,6	73,1	52,6
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,4	8,3	7,9	8,1	8,8	8,6	8,7	8,9	8,2
Capacità di comprensione dei bisogni delle unità organizzative									
Per niente	1,2	0,0	3,5	0,9	0,0	0,0	0,0	3,0	0,0
Abbastanza	35,9	36,4	45,3	41,9	33,0	16,2	31,8	19,4	47,4
Molto	62,9	63,6	51,2	57,1	67,0	83,8	68,2	77,6	52,6
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,7	8,8	8,2	8,5	8,9	9,5	8,9	9,1	8,4
Competenze informatiche									
Per niente	1,3	0,0	1,2	1,4	1,8	0,0	0,0	3,0	0,0
Abbastanza	47,7	45,5	52,3	42,4	42,9	54,1	59,1	53,7	57,9
Molto	51,0	54,5	46,5	56,2	55,4	45,9	40,9	43,3	42,1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	8,3	8,5	8,2	8,5	8,4	8,2	8,0	8,0	8,1

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Il profilo professionale e le competenze del responsabile acquisti</i>									
<i>Il Suo ufficio negli ultimi tre anni si è avvalso di servizi di consulenza esterna per supportare il processo degli acquisti?</i>									
Si	10,4	4,5	7,0	7,4	9,8	8,1	13,6	26,9	10,5
No	89,6	95,5	93,0	92,6	90,2	91,9	86,4	73,1	89,5
<i>Si è avvalso anche di consulenza di università?</i>									
Si	2,3	4,5	3,5	1,8	1,8	2,7	0,0	4,5	0,0
No	97,7	95,5	96,5	98,2	98,2	97,3	100,0	95,5	100,0
<i>Come giudica all'interno dell'Ente il suo livello di autonomia ed autorevolezza come Responsabile Acquisti?</i>									
Basso	4,3	9,1	7,0	3,2	2,7	5,4	2,3	4,5	10,5
Medio	47,4	31,8	41,9	49,3	44,6	62,2	43,2	53,7	42,1
Alto	48,3	59,1	51,2	47,5	52,7	32,4	54,5	41,8	47,4
Indice (scala 0-10)	8,1	8,3	8,1	8,1	8,3	7,6	8,4	7,9	7,9
<i>E' favorevole a una certificazione nazionale per gli acquirenti pubblici a seguito di esami progressivi sulla base della quale ancorare promozioni ed aumenti stipendiali?</i>									
Si	65,9	59,1	64,0	65,4	58,9	83,8	77,3	64,2	73,7
No	16,1	22,7	15,1	16,6	20,5	5,4	11,4	16,4	10,5
Non so	18,0	18,2	20,9	18,0	20,5	10,8	11,4	19,4	15,8

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>L'organizzazione del processo interno di acquisto</i>					
<i>Qual è il livello di "scientificità" e di standardizzazione nella gestione delle procedure di acquisto nel Suo Ufficio?</i>					
Molto basso (nessuna procedura, si decide caso per caso)	34	0	3	13	18
Basso (esistenza di poche procedure formalizzate)	43	10	6	15	12
Medio (esistenza di un buon numero di procedure formalizzate)	305	51	71	85	98
Alto (la maggior parte delle procedure sono formalizzate)	176	40	40	56	40
Molto alto (grado di formalizzazione e standardizzazione elevato per tutte le proc.)	46	8	14	13	11
<i>Indice sintetico (0-10)</i>	5,6	6,1	6,0	5,6	5,2
<i>Come vengono prevalentemente rilevati i fabbisogni di acquisto nella Sua Amministrazione?</i>					
Attraverso un sistema strutturato di rilevazione dei fabbisogni che parte dalla definizione delle strategie e dei piani di governo dell'ente	194	39	49	56	50
Attraverso il piano di <i>e-government</i> dell'Ente o un altro documento di programmaz.	47	13	10	17	7
Attraverso le segnalazioni che arrivano di volta in volta dai diversi Uffici	365	56	75	111	123
Analisi storica dei consumi	8	1	6	0	1
Altro	5	2	0	2	1
<i>Il Suo Ufficio utilizza procedure di e-procurement per la gestione degli acquisti?</i>					
Si	332	68	85	95	84
No	272	41	49	87	95
<i>Quale tipologia di beni e servizi è stata acquisita nell'ultimo anno tramite procedure di e-procurement?</i>					
PC, fax, Stampanti, fotocopiatrici	229	45	55	71	58
Telefonia	89	17	21	30	21
Medicale (specificare quale)	20	8	8	2	2
Trasporto	33	9	10	6	8
Fuel (carburante)	63	20	16	11	16
Energia	29	7	7	8	7
Consulenza	2	0	2	0	0
Cancelleria	181	32	50	57	42
Servizi generali	44	11	8	14	11
Mensa, bar, viveri	16	3	3	8	2
Lavori Pubblici	10	2	2	6	0
Arredi	23	5	7	7	4
Pulizie	4	1	1	2	0
Altro	19	4	5	4	6

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>Il Green Public Procurement:</i>					
<i>Nell'ultimo anno sono state previste in sede di gara specifiche cautele ambientali (Green Public Procurement)?</i>					
Si	309	60	82	98	69
No	295	49	52	84	110
<i>In quali settori prevalenti ?</i>					
PC, fax, Stampanti, fotocopiatrici	114	23	23	44	24
Telefonia	11	3	4	2	2
Medicale (specificare quale)	7	4	0	1	2
Trasporto	36	11	16	4	5
Fuel (carburante)	31	13	8	7	3
Energia	18	5	4	8	1
Consulenza	4	1	1	1	1
Cancelleria	153	31	45	55	22
Servizi generali	61	19	14	12	16
Mensa, bar, viveri	32	8	11	6	7
Lavori Pubblici	40	5	9	9	17
Arredi	22	6	6	8	2
Pulizie	13	4	5	4	0
Rifiuti	7	0	2	2	3
Altro	24	6	5	8	5
(in caso affermativo)					
<i>Tali specifiche hanno ricevuto punti all'interno del criterio di offerte economicamente più vantaggiose?</i>					
si	124	31	37	39	17
alcune volte	66	11	17	17	21
no	61	14	9	22	16
non ricordo	58	4	19	20	15

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<u>Utilizzo degli strumenti tecnologici</u>					
<i>Quanto sono utilizzati i seguenti strumenti tecnologici?</i>					
<i>Convenzioni centralizzate</i>					
Non risponde	11	0	4	3	4
Per niente	50	8	10	15	17
Poco	86	15	14	33	24
Abbastanza	353	64	80	101	108
Molto	104	22	26	30	26
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,0	7,3	7,1	6,9	6,9
<i>Mercati elettronici e cataloghi on line di operatori privati</i>					
Non risponde	56	6	12	20	18
Per niente	152	18	32	52	50
Poco	146	42	28	34	42
Abbastanza	195	35	52	54	54
Molto	55	8	10	22	15
<i>Indice (scala 0-10)</i>	5,2	5,5	5,3	5,1	5,0
<i>Aste on line</i>					
Non risponde	120	19	27	38	36
Per niente	343	59	58	112	114
Poco	88	16	29	22	21
Abbastanza	41	12	16	7	6
Molto	12	3	4	3	2
<i>Indice (scala 0-10)</i>	2,9	3,2	3,4	2,6	2,5
<i>Gare elettroniche</i>					
Non risponde	120	19	27	38	36
Per niente	306	54	47	97	108
Poco	89	13	36	23	17
Abbastanza	69	15	19	18	17
Molto	20	8	5	6	1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	3,2	3,6	3,7	3,0	2,8
<i>Negozi on line</i>					
Non risponde	120	19	27	38	36
Per niente	322	60	60	92	110
Poco	99	18	34	28	19
Abbastanza	55	10	13	19	13
Molto	8	2	0	5	1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	3,0	3,1	3,1	3,1	2,7

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<u>Le Convenzioni</u>					
<i>La Sua Amministrazione utilizza le convenzioni centralizzate Consip o altre Piattaforme Elettroniche regionali?</i>					
Si	549	101	121	167	160
No	55	8	13	15	19
(in caso affermativo)					
<i>Quali?</i>					
Non risponde	14	4	0	2	6
Consip	474	76	100	155	143
Altre Piattaforme regionali	13	4	1	3	5
Sia Consip che piattaforme regionali	48	17	20	5	6
<i>Ritiene che la centralizzazione degli acquisti a livello regionale o nazionale sia penalizzante rispetto alle esigenze specifiche del suo territorio?</i>					
Non risponde	46	6	10	10	20
Si, completamente	34	5	4	13	12
Si, in parte	210	42	49	62	57
No	262	46	63	74	79
Non so	52	10	8	23	11
<i>Quali sono le problematiche principali legate all'utilizzo delle convenzioni?</i>					
Problemi di accesso alle convenzioni	47	8	11	14	14
Problemi di gestione e utilizzo	90	21	23	27	19
Eccessiva rigidità dello strumento	173	32	38	61	42
qualità (scarsa) dei prodotti (selezione da altro)	37	7	11	9	10
tempi - ritardi consegna (selezione da altro)	14	3	5	3	3
comunicazione (difficoltà) (selezione da altro)	14	3	3	4	4
prezzi / costi selezione da altro	4	0	1	2	1
altri problemi legati a fornitori o a offerta limitata (selezione da altro)	8	2	1	3	2
Altro	34	8	8	9	9
Non indica problematiche	229	32	45	70	82

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<u>Il Mercato Elettronico</u>					
<i>La Sua Amministrazione partecipa al mercato elettronico attraverso Consip o altre Piattaforme Elettroniche regionali?</i>					
Si	375	66	93	108	108
No	229	43	41	74	71
(in caso di partecipazione)					
<i>Quali?</i>					
Non risponde	2	1	0	0	1
Consip	345	56	83	105	101
Altre Piattaforme regionali	9	2	2	2	3
entrambe	19	7	8	1	3
(in caso di partecipazione)					
<i>Quali sono a suo avviso i principali vantaggi per la PA legati all'utilizzo del mercato elettronico?</i>					
Risparmi in termini di costo e tempo nell'acquisto di beni e servizi	325	54	82	92	97
Maggiore trasparenza nell'operato della PA	109	19	29	37	24
Eliminazione delle asimmetrie informative	43	5	8	21	9
Possibilità per le piccole e medie imprese di competere con le aziende più grandi	32	3	8	16	5
Possibilità di scegliere in modo più flessibile e in base a proprie esigenze	59	15	16	19	9
Giovamento in termini di innovazione organizzativa della funzione acquisti utilizzando que:	33	7	9	14	3
Non indica vantaggi	11	3	1	5	2
(in caso di partecipazione)					
<i>Quali sono secondo Lei i motivi principali che impediscono una maggiore partecipazione al mercato elettronico da parte delle imprese?</i>					
Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT da parte delle imprese	107	20	25	34	28
Mancata conoscenza delle opportunità offerte dallo strumento	93	14	26	31	22
Difficoltà di comprendere o applicare la procedura di abilitazione	45	11	9	9	16
Difficoltà nell'utilizzo delle funzionalità disponibili (es. gestione del catalogo, risposta alle richieste d'offerta)	80	17	18	23	22
Difficoltà e complicazione delle procedure di valutazione	57	11	14	17	15
Scarsa propensione all'innovazione (resistenza al cambiamento di procedure consolidate)	56	17	7	16	16
Non indica motivi	67	9	22	20	16

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il Mercato Elettronico</i>					
(in caso di partecipazione)					
<i>Quali sono secondo Lei i motivi principali che impediscono un maggior utilizzo del mercato elettronico da parte della PA?</i>					
Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT e mancanza di competenze interne	101	17	25	31	28
Difficoltà nell'utilizzo dello strumento (es. ricerca dei prodotti, firma digitale)	99	24	28	25	22
Mancanza di cultura organizzativa e gestionale da parte dell'Ente	100	23	18	25	34
Preoccupazione circa la sicurezza delle transazioni su internet	23	7	4	6	6
Scarsa utilità dello strumento rispetto alla tipologia di acquisti effettuata dall'Ente	63	12	18	17	16
Eccessiva rigidità dello strumento	57	5	9	27	16
Non indica motivi	50	7	18	13	12
(in caso di non partecipazione)					
<i>Quali sono i motivi principali che fino ad oggi hanno impedito al suo Ufficio di accedere al mercato elettronico?</i>					
Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT e mancanza di competenze interne	59	11	10	19	19
Difficoltà nell'utilizzo dello strumento (es. ricerca dei prodotti, firma digitale)	44	8	5	15	16
Mancanza di cultura organizzativa e gestionale da parte dell'Ente	57	9	8	17	23
Preoccupazione circa la sicurezza delle transazioni su internet	29	6	4	8	11
Scarsa utilità dello strumento rispetto alla tipologia di acquisti effettuata dall'Ente	67	18	12	19	18
Non indica motivi	44	7	10	14	13

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente</i>					
<i>Esistono strumenti di controllo e di monitoraggio delle procedure di acquisto?</i>					
Si	451	83	108	136	124
No	153	26	26	46	55
(in caso affermativo)					
<i>Qual è l'oggetto dell'attività di monitoraggio?</i>					
il risparmio effettivo sui costi;	229	47	50	76	56
la qualità delle forniture;	211	33	62	60	56
la trasparenza e la regolarità delle procedure	242	50	49	82	61
il rispetto delle regole di concorrenza	133	29	30	39	35
gestione (controllo)	25	0	4	5	16
altro	14	4	3	4	3
Non specifica gli strumenti	7	2	1	2	2

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente</i>					
<i>Facendo riferimento agli ultimi tre anni:</i>					
<i>Quante gare sono state interessate da contenzioso?</i>					
Nessuna	371	59	77	120	115
1	82	22	25	17	18
da 2 a 3	94	18	18	30	28
da 4 a 6	38	7	9	11	11
da 7 a 10	13	2	2	3	6
oltre 10	6	1	3	1	1
numero medio	1,3	1,3	1,4	1,0	1,5
percentuale su totale contratti (stima)	0,2	0,2	0,1	0,4	0,6
<i>Quante volte ha applicato penali?</i>					
Non risponde	68	16	6	12	34
Nessuna	297	46	64	99	88
1	58	9	14	22	13
da 2 a 3	96	16	21	27	32
da 4 a 6	39	11	10	11	7
da 7 a 10	29	6	10	10	3
da 10 a 25	8	1	6	1	0
da 25 a 50	8	3	3	0	2
oltre 50	1	1	0	0	0
numero medio	2,3	3,7	3,1	1,5	1,5
percentuale su numero medio contratti (stima)	0,42	0,60	0,27	0,54	0,57
<i>Quante volte la gara è andata deserta per mancanza di offerta?</i>					
	604,0				
Non risponde	55	13	5	10	27
Nessuna	303	48	72	102	81
1	77	18	15	17	27
da 2 a 3	127	25	31	40	31
da 4 a 6	30	2	9	11	8
da 7 a 10	9	2	1	2	4
oltre 10	3	1	1	0	1
numero medio	1,2	1,3	1,2	1,1	1,5
percentuale su numero medio contratti (stima)	0,23	0,21	0,11	0,39	0,55

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente</i>					
<i>Quante volte la gara non è stata aggiudicata per mancanza di offerta idonea?</i>					
Non risponde	54	13	4	10	27
Nessuna	412	76	97	123	116
1	63	10	15	20	18
da 2 a 3	62	8	15	26	13
da 4 a 6	7	1	2	1	3
da 7 a 10	4	0	1	1	2
oltre 10	2	1	0	1	0
numero medio	0,6	0,5	0,5	0,7	0,5
percentuale su numero medio contratti (stima)	0,11	0,09	0,05	0,25	0,19
<i>Quante volte la gara è stata annullata?</i>					
Non risponde	56	13	4	11	28
Nessuna	401	70	99	122	110
1	80	19	18	22	21
da 2 a 3	57	6	10	21	20
da 4 a 6	8	1	3	4	0
da 7 a 10	2	0	0	2	0
numero medio	0,5	0,4	0,4	0,6	0,4
percentuale su numero medio contratti (stima)	0,09	0,06	0,04	0,22	0,17
<i>Esistono forme di valutazione della performance individuale legata alla capacità del responsabile Acquisti di ottenere vantaggi effettivi per l'Ente?</i>					
Non risponde	10	1	4	4	1
Inesistenti/Scarsi	394	70	79	118	127
Mediamente sviluppati	180	32	49	53	46
Molto sviluppati	20	6	2	7	5

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>L'organizzazione del processo interno di acquisto</i>									
<i>Qual è il livello di "scientificità" e di standardizzazione nella gestione delle procedure di acquisto nel Suo Ufficio?</i>									
Molto basso (nessuna procedura, si decide caso per caso)	34	0	8	16	3	3	1	2	1
Basso (esistenza di poche procedure formalizzate)	43	4	5	17	3	3	3	7	1
Medio (esistenza di un buon numero di procedure formalizzate)	305	10	44	117	58	20	24	25	7
Alto (la maggior parte delle procedure sono formalizzate)	176	3	21	61	42	6	12	23	8
Molto alto (grado di formalizzazione e standardizzazione elevato per tutte le proc.)	46	5	8	6	6	5	4	10	2
<i>Indice sintetico (0-10)</i>	5,6	6,0	5,5	5,3	6,0	5,5	5,9	6,2	6,2
<i>Come vengono prevalentemente rilevati i fabbisogni di acquisto nella Sua Amministrazione?</i>									
Attraverso un sistema strutturato di rilevazione dei fabbisogni che parte dalla definizione delle strategie e dei piani di governo dell'ente	194	6	30	56	50	10	20	17	5
Attraverso il piano di <i>e-government</i> dell'Ente o un altro documento di programmaz.	47	8	3	13	9	2	2	8	2
Attraverso le segnalazioni che arrivano di volta in volta dai diversi Uffici	365	8	52	142	59	28	22	42	12
Analisi storica dei consumi	8	0	0	2	6	0	0	0	0
Altro	5	0	1	0	1	0	0	2	1
<i>Il Suo Ufficio utilizza procedure di e-procurement per la gestione degli acquisti?</i>									
Si	332	13	46	109	81	19	27	27	10
No	272	9	40	108	31	18	17	40	9
<i>Quale tipologia di beni e servizi è stata acquisita nell'ultimo anno tramite procedure di e-procurement?</i>									
PC, fax. Stampanti, fotocopiatrici	229	13	26	80	55	13	22	16	4
Telefonia	89	4	8	38	17	3	9	7	3
Medicale (specificare quale)	20	1	0	2	17	0	0	0	0
Trasporto	33	2	3	14	8	2	0	4	0
Fuel (carburante)	63	2	10	30	7	3	8	3	0
Energia	29	1	6	11	2	1	5	2	1
Consulenza	2	0	1	1	0	0	0	0	0
Cancelleria	181	7	24	69	31	16	18	12	4
Servizi generali	44	0	7	20	7	0	5	5	0
Mensa, bar, viveri	16	0	4	6	1	2	2	1	0
Lavori Pubblici	10	1	1	3	0	3	1	1	0
Arredi	23	1	5	8	3	2	4	0	0
Pulizie	4	0	2	1	1	0	0	0	0
Altro	19	0	4	3	7	1	1	2	1

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>Il Green Public Procurement:</i>									
<i>Nell'ultimo anno sono state previste in sede di gara specifiche cautele ambientali (Green Public Procurement)?</i>									
Si	309	14	47	114	55	12	27	30	10
No	295	8	39	103	57	25	17	37	9
<i>In quali settori prevalenti ?</i>									
PC, fax, Stampanti, fotocopiatrici	114	9	12	49	18	5	10	11	0
Telefonia	11	3	1	4	3	0	0	0	0
Medicale (specificare quale)	7	0	1	1	4	0	1	0	0
Trasporto	36	1	5	11	12	0	1	6	0
Fuel (carburante)	31	0	4	12	4	1	2	8	0
Energia	18	0	0	7	1	2	2	4	2
Consulenza	4	0	0	1	1	0	1	0	1
Cancelleria	153	9	24	78	18	5	12	6	1
Servizi generali	61	4	4	25	13	2	8	4	1
Mensa, bar, viveri	32	2	2	21	4	0	2	1	0
Lavori Pubblici	40	4	9	12	4	2	3	6	0
Arredi	22	3	6	12	0	0	0	1	0
Pulizie	13	0	3	5	2	1	1	0	1
Rifiuti	7	1	0	1	3	0	1	0	1
Altro	24	1	5	5	3	2	3	3	2
(in caso affermativo)									
<i>Tali specifiche hanno ricevuto punti all'interno del criterio di offerte economicamente più vantaggiose?</i>									
si	124	8	16	48	20	2	10	13	7
alcune volte	66	1	16	25	9	2	6	6	1
no	61	3	9	20	13	3	9	3	1
non ricordo	58	2	6	21	13	5	2	8	1

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<u>Utilizzo degli strumenti tecnologici</u>									
<i>Quanto sono utilizzati i seguenti strumenti tecnologici?</i>									
<i>Convenzioni centralizzate</i>									
Non risponde	11	1	1	7	2	0	0	0	0
Per niente	50	0	3	11	3	1	1	26	5
Poco	86	0	16	25	12	4	9	13	7
Abbastanza	353	20	46	150	74	17	24	20	2
Molto	104	1	20	24	21	15	10	8	5
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>7,0</i>	<i>7,3</i>	<i>7,4</i>	<i>7,0</i>	<i>7,4</i>	<i>8,1</i>	<i>7,4</i>	<i>5,4</i>	<i>5,9</i>
<i>Mercati elettronici e cataloghi on line di operatori privati</i>									
Non risponde	56	2	3	45	5	1	0	0	0
Per niente	152	4	28	42	23	3	11	32	9
Poco	146	7	22	38	41	4	16	15	3
Abbastanza	195	7	28	76	38	13	13	17	3
Molto	55	2	5	16	5	16	4	3	4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>5,2</i>	<i>5,3</i>	<i>5,1</i>	<i>4,7</i>	<i>5,3</i>	<i>7,7</i>	<i>5,6</i>	<i>4,7</i>	<i>5,3</i>
<i>Aste on line</i>									
Non risponde	120	6	7	86	16	2	2	1	0
Per niente	343	10	61	91	56	28	28	53	16
Poco	88	2	11	24	27	5	8	8	3
Abbastanza	41	3	5	11	13	1	5	3	0
Molto	12	1	2	5	0	1	1	2	0
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>2,9</i>	<i>3,1</i>	<i>3,1</i>	<i>2,2</i>	<i>3,3</i>	<i>3,0</i>	<i>3,6</i>	<i>3,2</i>	<i>2,9</i>
<i>Gare elettroniche</i>									
Non risponde	120	6	7	86	16	2	2	1	0
Per niente	306	8	52	84	47	24	26	51	14
Poco	89	2	11	24	30	5	5	8	4
Abbastanza	69	5	15	11	18	4	9	6	1
Molto	20	1	1	12	1	2	2	1	0
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>3,2</i>	<i>3,5</i>	<i>3,6</i>	<i>2,5</i>	<i>3,7</i>	<i>3,6</i>	<i>4,0</i>	<i>3,3</i>	<i>3,3</i>
<i>Negozi on line</i>									
Non risponde	120	6	7	86	16	2	2	1	0
Per niente	322	10	54	93	60	17	24	50	14
Poco	99	3	14	27	26	7	9	11	2
Abbastanza	55	2	11	7	9	9	9	5	3
Molto	8	1	0	4	1	2	0	0	0
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>3,0</i>	<i>3,0</i>	<i>3,3</i>	<i>2,1</i>	<i>3,2</i>	<i>4,5</i>	<i>3,9</i>	<i>3,2</i>	<i>3,6</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<u>Le Convenzioni</u>									
<i>La Sua Amministrazione utilizza le convenzioni centralizzate Consip o altre Piattaforme Elettroniche regionali?</i>									
Si	549	21	83	200	107	36	43	45	14
No	55	1	3	17	5	1	1	22	5
(in caso affermativo)									
<u>Quali?</u>									
Non risponde	14	0	3	3	1	0	0	6	3
Consip	474	18	74	182	78	36	38	35	13
Altre Piattaforme regionali	13	1	0	5	2	0	3	2	0
Sia Consip che piattaforme regionali	48	2	6	10	26	0	2	2	0
<i>Ritiene che la centralizzazione degli acquisti a livello regionale o nazionale sia penalizzante rispetto alle esigenze specifiche del suo territorio?</i>									
Non risponde	46	1	3	15	4	1	1	18	3
Si, completamente	34	0	4	17	4	6	1	1	1
Si, in parte	210	4	26	69	48	20	18	19	6
No	262	14	42	100	49	10	21	21	5
Non so	52	3	11	16	7	0	3	8	4
<i>Quali sono le problematiche principali legate all'utilizzo delle convenzioni?</i>									
Problemi di accesso alle convenzioni	47	0	8	22	3	4	4	4	2
Problemi di gestione e utilizzo	90	3	11	32	18	8	7	10	1
Eccessiva rigidità dello strumento	173	5	29	56	33	18	13	16	3
qualità (scarsa) dei prodotti (selezione da altro)	37	1	7	14	4	3	6	1	1
tempi - ritardi consegna (selezione da altro)	14	0	3	4	4	0	3	0	0
comunicazione (difficoltà) (selezione da altro)	14	0	3	6	3	0	0	2	0
prezzi / costi selezione da altro	4	0	0	1	1	1	0	0	1
altri problemi legati a fornitori o a offerta limitata (selezione da altro)	8	1	0	3	3	1	0	0	0
Altro	34	1	4	11	11	2	2	2	1
Non indica problematiche	229	12	28	86	39	7	14	33	10

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>Il Mercato Elettronico</i>									
<i>La Sua Amministrazione partecipa al mercato elettronico attraverso Consip o altre Piattaforme Elettroniche regionali?</i>									
Si	375	14	47	119	92	35	32	27	9
No	229	8	39	98	20	2	12	40	10
(in caso di partecipazione)									
<i>Quali?</i>									
Non risponde	2	0	1	0	0	0	0	1	0
Consip	345	12	41	112	84	34	31	22	9
Altre Piattaforme regionali	9	2	0	3	0	0	1	3	0
entrambe	19	0	5	4	8	1	0	1	0
(in caso di partecipazione)									
<i>Quali sono a suo avviso i principali vantaggi per la PA legati all'utilizzo del mercato elettronico?</i>									
Risparmi in termini di costo e tempo nell'acquisito di beni e servizi	325	14	44	102	79	28	26	23	9
Maggiore trasparenza nell'operato della PA	109	3	12	32	27	15	7	11	2
Eliminazione delle asimmetrie informative	43	0	2	11	9	10	5	2	4
Possibilità per le piccole e medie imprese di competere con le aziende più grandi	32	0	5	10	5	6	2	2	2
Possibilità di scegliere in modo più flessibile e in base a proprie esigenze	59	1	5	27	8	7	8	2	1
Giovanimento in termini di innovazione organizzativa della funzione acquisti utilizzando questo strumento	33	1	5	13	4	5	3	1	1
Non indica vantaggi	11	0	1	5	1	1	2	1	0
(in caso di partecipazione)									
<i>Quali sono secondo Lei i motivi principali che impediscono una maggiore partecipazione al mercato elettronico da parte delle imprese?</i>									
Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT da parte delle imprese	107	5	18	44	13	12	7	6	2
Mancata conoscenza delle opportunità offerte dallo strumento	93	1	12	36	19	11	5	7	2
Difficoltà di comprendere o applicare la procedura di abilitazione	45	1	8	13	10	5	5	3	0
Difficoltà nell'utilizzo delle funzionalità disponibili (es. gestione del catalogo, risposta alle richieste d'offerta)	80	3	5	27	26	7	7	4	1
Difficoltà e complicazione delle procedure di valutazione	57	4	7	17	12	6	8	2	1
Scarsa propensione all'innovazione (resistenza al cambiamento di procedure consolidate)	56	3	7	20	11	5	4	6	0
Non indica motivi	67	2	7	15	24	5	5	5	4

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19

(segue) Il Mercato Elettronico

(in caso di partecipazione)

Quali sono secondo Lei i motivi principali che impediscono un maggior utilizzo del mercato elettronico da parte della PA?

Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT e mancanza di competenze interne	101	4	18	41	13	6	8	8	3
Difficoltà nell'utilizzo dello strumento (es. ricerca dei prodotti, firma digitale)	99	1	18	35	19	9	11	4	2
Mancanza di cultura organizzativa e gestionale da parte dell'Ente	100	8	11	37	21	7	8	4	4
Preoccupazione circa la sicurezza delle transazioni su internet	23	0	3	11	5	3	1	0	0
Scarsa utilità dello strumento rispetto alla tipologia di acquisti effettuata dall'Ente	63	0	4	16	22	9	8	3	1
Eccessiva rigidità dello strumento	57	1	4	5	18	16	1	9	3
Non indica motivi	50	1	6	13	17	1	4	5	3

(in caso di non partecipazione)

Quali sono i motivi principali che fino ad oggi hanno impedito al suo Ufficio di accedere al mercato elettronico?

Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT e mancanza di competenze interne	59	3	7	34	5	0	2	6	2
Difficoltà nell'utilizzo dello strumento (es. ricerca dei prodotti, firma digitale)	44	3	6	19	3	0	5	6	2
Mancanza di cultura organizzativa e gestionale da parte dell'Ente	57	1	12	29	5	0	1	7	2
Preoccupazione circa la sicurezza delle transazioni su internet	29	3	3	14	1	0	4	4	0
Scarsa utilità dello strumento rispetto alla tipologia di acquisti effettuata dall'Ente	67	3	13	20	4	0	3	21	3
Non indica motivi	44	0	7	18	6	2	2	7	2

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentralizzate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente</i>									
<i>Esistono strumenti di controllo e di monitoraggio delle procedure di acquisto?</i>									
Si	451	14	70	136	102	29	36	48	16
No	153	8	16	81	10	8	8	19	3
(in caso affermativo)									
<i>Qual è l'oggetto dell'attività di monitoraggio?</i>									
il risparmio effettivo sui costi;	229	4	35	61	54	21	19	28	7
la qualità delle forniture;	211	6	31	48	60	16	16	27	7
la trasparenza e la regolarità delle procedure	242	7	39	81	41	19	16	30	9
il rispetto delle regole di concorrenza	133	2	31	39	18	8	12	19	4
gestione (controllo)	25	2	8	3	8	0	3	0	1
altro	14	0	2	8	1	0	1	2	0
Non specifica gli strumenti	7	0	0	2	2	1	1	1	0

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19

(segue) Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente

Facendo riferimento agli ultimi tre anni:

Quante gare sono state interessate da contenzioso?

Nessuna	371	14	53	144	49	28	27	41	15
1	82	2	9	31	20	3	7	8	2
da 2 a 3	94	2	19	25	21	4	8	13	2
da 4 a 6	38	1	4	13	14	2	2	2	0
da 7 a 10	13	1	0	4	7	0	0	1	0
oltre 10	6	2	1	0	1	0	0	2	0
<i>numero medio</i>	<i>1,3</i>	<i>2,4</i>	<i>1,8</i>	<i>0,8</i>	<i>2,1</i>	<i>0,6</i>	<i>0,8</i>	<i>1,3</i>	<i>0,4</i>
<i>percentuale su totale contratti (stima)</i>	<i>0,2</i>	<i>2,1</i>	<i>0,9</i>	<i>0,4</i>	<i>0,3</i>	<i>0,2</i>	<i>0,2</i>	<i>0,1</i>	<i>0,1</i>

Quante volte ha applicato penali?

Non risponde	68	7	17	29	1	0	14	0	0
Nessuna	297	9	38	109	54	19	16	40	12
1	58	3	11	20	12	6	4	0	2
da 2 a 3	96	2	5	34	25	6	5	16	3
da 4 a 6	39	0	6	13	8	2	4	5	1
da 7 a 10	29	1	5	8	8	2	1	3	1
da 10 a 25	8	0	1	2	2	1	0	2	0
da 25 a 50	8	0	3	2	1	1	0	1	0
oltre 50	1	0	0	0	1	0	0	0	0
<i>numero medio</i>	<i>2,3</i>	<i>1,2</i>	<i>3,2</i>	<i>1,8</i>	<i>2,9</i>	<i>2,6</i>	<i>1,3</i>	<i>2,3</i>	<i>1,3</i>
<i>percentuale su numero medio contratti (stima)</i>	<i>0,42</i>	<i>1,05</i>	<i>1,53</i>	<i>0,78</i>	<i>0,38</i>	<i>1,06</i>	<i>0,28</i>	<i>0,16</i>	<i>0,22</i>

Quante volte la gara è andata deserta per mancanza di offerta?

Non risponde	55	6	13	25	1	0	10	0	0
Nessuna	303	10	37	96	67	24	19	39	11
1	77	3	12	33	10	3	6	9	1
da 2 a 3	127	2	16	50	26	6	8	13	6
da 4 a 6	30	1	6	10	6	2	1	3	1
da 7 a 10	9	0	1	2	1	2	0	3	0
oltre 10	3	0	1	1	1	0	0	0	0
<i>numero medio</i>	<i>1,2</i>	<i>0,8</i>	<i>1,5</i>	<i>1,2</i>	<i>1,4</i>	<i>1,2</i>	<i>0,9</i>	<i>1,2</i>	<i>0,9</i>
<i>percentuale su numero medio contratti (stima)</i>	<i>0,23</i>	<i>0,66</i>	<i>0,71</i>	<i>0,54</i>	<i>0,19</i>	<i>0,50</i>	<i>0,19</i>	<i>0,08</i>	<i>0,16</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori assoluti	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente</i>									
<i>Quante volte la gara non è stata aggiudicata per mancanza di offerta idonea?</i>									
Non risponde	54	6	12	25	1	0	10	0	0
Nessuna	412	10	53	156	77	26	24	54	12
1	63	2	10	19	11	6	7	6	2
da 2 a 3	62	4	10	15	17	4	3	6	3
da 4 a 6	7	0	1	2	2	0	0	1	1
da 7 a 10	4	0	0	0	2	1	0	0	1
oltre 10	2	0	0	0	2	0	0	0	0
numero medio	0,6	0,8	0,5	0,3	1,0	0,7	0,4	0,4	1,3
percentuale su numero medio contratti (stima)	0,11	0,66	0,24	0,14	0,13	0,28	0,08	0,02	0,22
<i>Quante volte la gara è stata annullata?</i>									
Non risponde	56	6	12	26	2	0	10	0	0
Nessuna	401	11	56	154	65	29	28	48	10
1	80	5	8	18	24	3	3	13	6
da 2 a 3	57	0	10	18	18	3	3	4	1
da 4 a 6	8	0	0	1	3	1	0	2	1
da 7 a 10	2	0	0	0	0	1	0	0	1
numero medio	0,5	0,3	0,4	0,3	0,7	0,7	0,3	0,5	1,0
percentuale su numero medio contratti (stima)	0,09	0,27	0,18	0,14	0,10	0,28	0,06	0,03	0,18
<i>Esistono forme di valutazione della performance individuale legata alla capacità del responsabile Acquisti di ottenere vantaggi effettivi per l'Ente?</i>									
Non risponde	10	1	2	4	3	0	0	0	0
Inesistenti/Scarsi	394	12	52	146	72	24	29	45	14
Mediamente sviluppati	180	6	30	58	36	13	14	19	4
Molto sviluppati	20	3	2	9	1	0	1	3	1

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>L'organizzazione del processo interno di acquisto</i>					
<i>Qual è il livello di "scientificità" e di standardizzazione nella gestione delle procedure di acquisto nel Suo Ufficio?</i>					
Molto basso (nessuna procedura, si decide caso per caso)	5,6	0,0	2,2	7,1	10,1
Basso (esistenza di poche procedure formalizzate)	7,1	9,2	4,5	8,2	6,7
Medio (esistenza di un buon numero di procedure formalizzate)	50,5	46,8	53,0	46,7	54,7
Alto (la maggior parte delle procedure sono formalizzate)	29,1	36,7	29,9	30,8	22,3
Molto alto (grado di formalizzazione e standardizzazione elevato per tutte le proc.)	7,6	7,3	10,4	7,1	6,1
<i>Indice sintetico (0-10)</i>	5,6	6,1	6,0	5,6	5,2
<i>Come vengono prevalentemente rilevati i fabbisogni di acquisto nella Sua Amministrazione?</i>					
Attraverso un sistema strutturato di rilevazione dei fabbisogni che parte dalla definizione delle strategie e dei piani di governo dell'ente	32,1	35,8	36,6	30,8	27,9
Attraverso il piano di <i>e-government</i> dell'Ente o un altro documento di programmaz.	7,8	11,9	7,5	9,3	3,9
Attraverso le segnalazioni che arrivano di volta in volta dai diversi Uffici	60,4	51,4	56,0	61,0	68,7
Analisi storica dei consumi	1,3	0,9	4,5	0,0	0,6
Altro	0,8	1,8	0,0	1,1	0,6
<i>Il Suo Ufficio utilizza procedure di e-procurement per la gestione degli acquisti?</i>					
Si	55,0	62,4	63,4	52,2	46,9
No	45,0	37,6	36,6	47,8	53,1
<i>Quale tipologia di beni e servizi è stata acquisita nell'ultimo anno tramite procedure di e-procurement?</i>					
PC, fax, Stampanti, fotocopiatrici	37,9	41,3	41,0	39,0	32,4
Telefonia	14,7	15,6	15,7	16,5	11,7
Medicale (specificare quale)	3,3	7,3	6,0	1,1	1,1
Trasporto	5,5	8,3	7,5	3,3	4,5
Fuel (carburante)	10,4	18,3	11,9	6,0	8,9
Energia	4,8	6,4	5,2	4,4	3,9
Consulenza	0,3	0,0	1,5	0,0	0,0
Cancelleria	30,0	29,4	37,3	31,3	23,5
Servizi generali	7,3	10,1	6,0	7,7	6,1
Mensa, bar, viveri	2,6	2,8	2,2	4,4	1,1
Lavori Pubblici	1,7	1,8	1,5	3,3	0,0
Arredi	3,8	4,6	5,2	3,8	2,2
Pulizie	0,7	0,9	0,7	1,1	0,0
Altro	3,1	3,7	3,7	2,2	3,4

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>Il Green Public Procurement:</i>					
<i>Nell'ultimo anno sono state previste in sede di gara specifiche cautele ambientali (Green Public Procurement)?</i>					
Si	51,2	55,0	61,2	53,8	38,5
No	48,8	45,0	38,8	46,2	61,5
<i>In quali settori prevalenti ?</i>					
PC, fax. Stampanti, fotocopiatrici	18,9	21,1	17,2	24,2	13,4
Telefonia	1,8	2,8	3,0	1,1	1,1
Medicale (specificare quale)	1,2	3,7	0,0	0,5	1,1
Trasporto	6,0	10,1	11,9	2,2	2,8
Fuel (carburante)	5,1	11,9	6,0	3,8	1,7
Energia	3,0	4,6	3,0	4,4	0,6
Consulenza	0,7	0,9	0,7	0,5	0,6
Cancelleria	25,3	28,4	33,6	30,2	12,3
Servizi generali	10,1	17,4	10,4	6,6	8,9
Mensa, bar, viveri	5,3	7,3	8,2	3,3	3,9
Lavori Pubblici	6,6	4,6	6,7	4,9	9,5
Arredi	3,6	5,5	4,5	4,4	1,1
Pulizie	2,2	3,7	3,7	2,2	0,0
Rifiuti	1,2	0,0	1,5	1,1	1,7
Altro	4,0	5,5	3,7	4,4	2,8
(in caso affermativo)					
<i>Tali specifiche hanno ricevuto punti all'interno del criterio di offerte economicamente più vantaggiose?</i>					
si	40,1	51,7	45,1	39,8	24,6
alcune volte	21,4	18,3	20,7	17,3	30,4
no	19,7	23,3	11,0	22,4	23,2
non ricordo	18,8	6,7	23,2	20,4	21,7

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<u>Utilizzo degli strumenti tecnologici</u>					
<i>Quanto sono utilizzati i seguenti strumenti tecnologici?</i>					
<i>Convenzioni centralizzate</i>					
Non risponde	1,8	0,0	3,0	1,6	2,2
Per niente	8,3	7,3	7,5	8,2	9,5
Poco	14,2	13,8	10,4	18,1	13,4
Abbastanza	58,4	58,7	59,7	55,5	60,3
Molto	17,2	20,2	19,4	16,5	14,5
<i>Indice (scala 0-10)</i>	7,0	7,3	7,1	6,9	6,9
<i>Mercati elettronici e cataloghi on line di operatori privati</i>					
Non risponde	9,3	5,5	9,0	11,0	10,1
Per niente	25,2	16,5	23,9	28,6	27,9
Poco	24,2	38,5	20,9	18,7	23,5
Abbastanza	32,3	32,1	38,8	29,7	30,2
Molto	9,1	7,3	7,5	12,1	8,4
<i>Indice (scala 0-10)</i>	5,2	5,5	5,3	5,1	5,0
<i>Aste on line</i>					
Non risponde	19,9	17,4	20,1	20,9	20,1
Per niente	56,8	54,1	43,3	61,5	63,7
Poco	14,6	14,7	21,6	12,1	11,7
Abbastanza	6,8	11,0	11,9	3,8	3,4
Molto	2,0	2,8	3,0	1,6	1,1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	2,9	3,2	3,4	2,6	2,5
<i>Gare elettroniche</i>					
Non risponde	19,9	17,4	20,1	20,9	20,1
Per niente	50,7	49,5	35,1	53,3	60,3
Poco	14,7	11,9	26,9	12,6	9,5
Abbastanza	11,4	13,8	14,2	9,9	9,5
Molto	3,3	7,3	3,7	3,3	0,6
<i>Indice (scala 0-10)</i>	3,2	3,6	3,7	3,0	2,8
<i>Negozi on line</i>					
Non risponde	19,9	17,4	20,1	20,9	20,1
Per niente	53,3	55,0	44,8	50,5	61,5
Poco	16,4	16,5	25,4	15,4	10,6
Abbastanza	9,1	9,2	9,7	10,4	7,3
Molto	1,3	1,8	0,0	2,7	0,6
<i>Indice (scala 0-10)</i>	3,0	3,1	3,1	3,1	2,7

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<u>Le Convenzioni</u>					
<i>La Sua Amministrazione utilizza le convenzioni centralizzate Consip o altre Piattaforme Elettroniche regionali?</i>					
Si	90,9	92,7	90,3	91,8	89,4
No	9,1	7,3	9,7	8,2	10,6
(in caso affermativo)					
<i>Quali?</i>					
Non risponde	2,6	4,0	0,0	1,2	3,8
Consip	86,3	75,2	82,6	92,8	89,4
Altre Piattaforme regionali	2,4	4,0	0,8	1,8	3,1
Sia Consip che piattaforme regionali	8,7	16,8	16,5	3,0	3,8
<i>Ritiene che la centralizzazione degli acquisti a livello regionale o nazionale sia penalizzante rispetto alle esigenze specifiche del suo territorio?</i>					
Non risponde	7,6	5,5	7,5	5,5	11,2
Si, completamente	5,6	4,6	3,0	7,1	6,7
Si, in parte	34,8	38,5	36,6	34,1	31,8
No	43,4	42,2	47,0	40,7	44,1
Non so	8,6	9,2	6,0	12,6	6,1
<i>Quali sono le problematiche principali legate all'utilizzo delle convenzioni?</i>					
Problemi di accesso alle convenzioni	7,8	7,3	8,2	7,7	7,8
Problemi di gestione e utilizzo	14,9	19,3	17,2	14,8	10,6
Eccessiva rigidità dello strumento	28,6	29,4	28,4	33,5	23,5
qualità (scarsa) dei prodotti (selezione da altro)	6,1	6,4	8,2	4,9	5,6
tempi - ritardi consegna (selezione da altro)	2,3	2,8	3,7	1,6	1,7
comunicazione (difficoltà) (selezione da altro)	2,3	2,8	2,2	2,2	2,2
prezzi / costi selezione da altro	0,7	0,0	0,7	1,1	0,6
altri problemi legati a fornitori o a offerta limitata (selezione da altro)	1,3	1,8	0,7	1,6	1,1
Altro	5,6	7,3	6,0	4,9	5,0
Non indica problematiche	37,9	29,4	33,6	38,5	45,8

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<u>Il Mercato Elettronico</u>					
<i>La Sua Amministrazione partecipa al mercato elettronico attraverso Consip o altre Piattaforme Elettroniche regionali?</i>					
Si	62,1	60,6	69,4	59,3	60,3
No	37,9	39,4	30,6	40,7	39,7
(in caso di partecipazione)					
<i>Quali?</i>					
Non risponde	0,5	1,5	0,0	0,0	0,9
Consip	92,0	84,8	89,2	97,2	93,5
Altre Piattaforme regionali	2,4	3,0	2,2	1,9	2,8
Sia Consip che piattaforme regionali	5,1	10,6	8,6	0,9	2,8
(in caso di partecipazione)					
<i>Quali sono a suo avviso i principali vantaggi per la PA legati all'utilizzo del mercato elettronico?</i>					
Risparmi in termini di costo e tempo nell'acquisto di beni e servizi	86,7	81,8	88,2	85,2	89,8
Maggiore trasparenza nell'operato della PA	29,1	28,8	31,2	34,3	22,2
Eliminazione delle asimmetrie informative	11,5	7,6	8,6	19,4	8,3
Possibilità per le piccole e medie imprese di competere con le aziende più grandi	8,5	4,5	8,6	14,8	4,6
Possibilità di scegliere in modo più flessibile e in base a proprie esigenze	15,7	22,7	17,2	17,6	8,3
Giovamento in termini di innovazione organizzativa della funzione acquisti utilizzando que:	8,8	10,6	9,7	13,0	2,8
Non indica vantaggi	2,9	4,5	1,1	4,6	1,9
(in caso di partecipazione)					
<i>Quali sono secondo Lei i motivi principali che impediscono una maggiore partecipazione al mercato elettronico da parte delle imprese?</i>					
Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT da parte delle imprese	28,5	30,3	26,9	31,5	25,9
Mancata conoscenza delle opportunità offerte dallo strumento	24,8	21,2	28,0	28,7	20,4
Difficoltà di comprendere o applicare la procedura di abilitazione	12,0	16,7	9,7	8,3	14,8
Difficoltà nell'utilizzo delle funzionalità disponibili (es. gestione del catalogo, risposta alle richieste d'offerta)	21,3	25,8	19,4	21,3	20,4
Difficoltà e complicazione delle procedure di valutazione	15,2	16,7	15,1	15,7	13,9
Scarsa propensione all'innovazione (resistenza al cambiamento di procedure consolidate)	14,9	25,8	7,5	14,8	14,8
Non indica motivi	17,9	13,6	23,7	18,5	14,8

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Il Mercato Elettronico</i>					
(in caso di partecipazione)					
<i>Quali sono secondo Lei i motivi principali che impediscono un maggior utilizzo del mercato elettronico da parte della PA?</i>					
Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT e mancanza di competenze interne	26,9	25,8	26,9	28,7	25,9
Difficoltà nell'utilizzo dello strumento (es. ricerca dei prodotti, firma digitale)	26,4	36,4	30,1	23,1	20,4
Mancanza di cultura organizzativa e gestionale da parte dell'Ente	26,7	34,8	19,4	23,1	31,5
Preoccupazione circa la sicurezza delle transazioni su internet	6,1	10,6	4,3	5,6	5,6
Scarsa utilità dello strumento rispetto alla tipologia di acquisti effettuata dall'Ente	16,8	18,2	19,4	15,7	14,8
Eccessiva rigidità dello strumento	15,2	7,6	9,7	25,0	14,8
Non indica motivi	13,3	10,6	19,4	12,0	11,1
(in caso di non partecipazione)					
<i>Quali sono i motivi principali che fino ad oggi hanno impedito al suo Ufficio di accedere al mercato elettronico?</i>					
Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT e mancanza di competenze interne	25,8	25,6	24,4	25,7	26,8
Difficoltà nell'utilizzo dello strumento (es. ricerca dei prodotti, firma digitale)	19,2	18,6	12,2	20,3	22,5
Mancanza di cultura organizzativa e gestionale da parte dell'Ente	24,9	20,9	19,5	23,0	32,4
Preoccupazione circa la sicurezza delle transazioni su internet	12,7	14,0	9,8	10,8	15,5
Scarsa utilità dello strumento rispetto alla tipologia di acquisti effettuata dall'Ente	29,3	41,9	29,3	25,7	25,4
Non indica motivi	19,2	16,3	24,4	18,9	18,3

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente</i>					
<i>Esistono strumenti di controllo e di monitoraggio delle procedure di acquisto?</i>					
Si	74,7	76,1	80,6	74,7	69,3
No	25,3	23,9	19,4	25,3	30,7
(in caso affermativo)					
<i>Qual è l'oggetto dell'attività di monitoraggio?</i>					
il risparmio effettivo sui costi;	50,8	56,6	46,3	55,9	45,2
la qualità delle forniture;	46,8	39,8	57,4	44,1	45,2
la trasparenza e la regolarità delle procedure	53,7	60,2	45,4	60,3	49,2
il rispetto delle regole di concorrenza	29,5	34,9	27,8	28,7	28,2
gestione (controllo)	5,5	0,0	3,7	3,7	12,9
altro	3,1	4,8	2,8	2,9	2,4
Non specifica gli strumenti	1,6	2,4	0,9	1,5	1,6

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente</i>					
<i>Facendo riferimento agli ultimi tre anni:</i>					
<i>Quante gare sono state interessate da contenzioso?</i>					
Nessuna	61,4	54,1	57,5	65,9	64,2
1	13,6	20,2	18,7	9,3	10,1
da 2 a 3	15,6	16,5	13,4	16,5	15,6
da 4 a 6	6,3	6,4	6,7	6,0	6,1
da 7 a 10	2,2	1,8	1,5	1,6	3,4
oltre 10	1,0	0,9	2,2	0,5	0,6
<i>numero medio</i>	<i>1,3</i>	<i>1,3</i>	<i>1,4</i>	<i>1,0</i>	<i>1,5</i>
<i>percentuale su totale contratti (stima)</i>	<i>0,24</i>	<i>0,20</i>	<i>0,12</i>	<i>0,37</i>	<i>0,57</i>
<i>Quante volte ha applicato penali?</i>					
Non risponde	11,3	14,7	4,5	6,6	19,0
Nessuna	49,2	42,2	47,8	54,4	49,2
1	9,6	8,3	10,4	12,1	7,3
da 2 a 3	15,9	14,7	15,7	14,8	17,9
da 4 a 6	6,5	10,1	7,5	6,0	3,9
da 7 a 10	4,8	5,5	7,5	5,5	1,7
da 10 a 25	1,3	0,9	4,5	0,5	0,0
da 25 a 50	1,3	2,8	2,2	0,0	1,1
oltre 50	0,2	0,9	0,0	0,0	0,0
<i>numero medio</i>	<i>2,3</i>	<i>3,7</i>	<i>3,1</i>	<i>1,5</i>	<i>1,5</i>
<i>percentuale su numero medio contratti (stima)</i>	<i>0,42</i>	<i>0,60</i>	<i>0,27</i>	<i>0,54</i>	<i>0,57</i>
<i>Quante volte la gara è andata deserta per mancanza di offerta?</i>					
Non risponde	9,1	11,9	3,7	5,5	15,1
Nessuna	50,2	44,0	53,7	56,0	45,3
1	12,7	16,5	11,2	9,3	15,1
da 2 a 3	21,0	22,9	23,1	22,0	17,3
da 4 a 6	5,0	1,8	6,7	6,0	4,5
da 7 a 10	1,5	1,8	0,7	1,1	2,2
oltre 10	0,5	0,9	0,7	0,0	0,6
<i>numero medio</i>	<i>1,2</i>	<i>1,3</i>	<i>1,2</i>	<i>1,1</i>	<i>1,5</i>
<i>percentuale su numero medio contratti (stima)</i>	<i>0,23</i>	<i>0,21</i>	<i>0,11</i>	<i>0,39</i>	<i>0,55</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	Area geografica				
	Totale	Nord Est	Nord Ovest	Centro	Sud e isole
Totale	604	109	134	182	179
<i>(segue) Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente</i>					
<i>Quante volte la gara non è stata aggiudicata per mancanza di offerta idonea?</i>					
Non risponde	8,9	11,9	3,0	5,5	15,1
Nessuna	68,2	69,7	72,4	67,6	64,8
1	10,4	9,2	11,2	11,0	10,1
da 2 a 3	10,3	7,3	11,2	14,3	7,3
da 4 a 6	1,2	0,9	1,5	0,5	1,7
da 7 a 10	0,7	0,0	0,7	0,5	1,1
oltre 10	0,3	0,9	0,0	0,5	0,0
numero medio	0,6	0,5	0,5	0,7	0,5
percentuale su numero medio contratti (stima)	0,11	0,09	0,05	0,25	0,19
<i>Quante volte la gara è stata annullata?</i>					
Non risponde	9,3	11,9	3,0	6,0	15,6
Nessuna	66,4	64,2	73,9	67,0	61,5
1	13,2	17,4	13,4	12,1	11,7
da 2 a 3	9,4	5,5	7,5	11,5	11,2
da 4 a 6	1,3	0,9	2,2	2,2	0,0
da 7 a 10	0,3	0,0	0,0	1,1	0,0
numero medio	0,5	0,4	0,4	0,6	0,4
percentuale su numero medio contratti (stima)	0,09	0,06	0,04	0,22	0,17
<i>Esistono forme di valutazione della performance individuale legata alla capacità del responsabile Acquisti di ottenere vantaggi effettivi per l'Ente?</i>					
Non risponde	1,7	0,9	3,0	2,2	0,6
Inesistenti/Scarsi	65,2	64,2	59,0	64,8	70,9
Mediamente sviluppati	29,8	29,4	36,6	29,1	25,7
Molto sviluppati	3,3	5,5	1,5	3,8	2,8

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>L'organizzazione del processo interno di acquisto</i>									
<i>Qual è il livello di "scientificità" e di standardizzazione nella gestione delle procedure di acquisto nel Suo Ufficio?</i>									
Molto basso (nessuna procedura, si decide caso per caso)	5,6	0,0	9,3	7,4	2,7	8,1	2,3	3,0	5,3
Basso (esistenza di poche procedure formalizzate)	7,1	18,2	5,8	7,8	2,7	8,1	6,8	10,4	5,3
Medio (esistenza di un buon numero di procedure formalizzate)	50,5	45,5	51,2	53,9	51,8	54,1	54,5	37,3	36,8
Alto (la maggior parte delle procedure sono formalizzate)	29,1	13,6	24,4	28,1	37,5	16,2	27,3	34,3	42,1
Molto alto (grado di formalizzazione e standardizzazione elevato per tutte le proc.)	7,6	22,7	9,3	2,8	5,4	13,5	9,1	14,9	10,5
<i>Indice sintetico (0-10)</i>	5,6	6,0	5,5	5,3	6,0	5,5	5,9	6,2	
<i>Come vengono prevalentemente rilevati i fabbisogni di acquisto nella Sua Amministrazione?</i>									
Attraverso un sistema strutturato di rilevazione dei fabbisogni che parte dalla definizione delle strategie e dei piani di governo dell'ente	32,1	27,3	34,9	25,8	44,6	27,0	45,5	25,4	26,3
Attraverso il piano di <i>e-government</i> dell'Ente o un altro documento di programmaz.	7,8	36,4	3,5	6,0	8,0	5,4	4,5	11,9	10,5
Attraverso le segnalazioni che arrivano di volta in volta dai diversi Uffici	60,4	36,4	60,5	65,4	52,7	75,7	50,0	62,7	63,2
Analisi storica dei consumi	1,3	0,0	0,0	0,9	5,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Altro	0,8	0,0	1,2	0,0	0,9	0,0	0,0	3,0	5,3
<i>Il Suo Ufficio utilizza procedure di e-procurement per la gestione degli acquisti?</i>									
Si	55,0	59,1	53,5	50,2	72,3	51,4	61,4	40,3	52,6
No	45,0	40,9	46,5	49,8	27,7	48,6	38,6	59,7	47,4
<i>Quale tipologia di beni e servizi è stata acquisita nell'ultimo anno tramite procedure di e-procurement?</i>									
PC, fax, Stampanti, fotocopiatrici	37,9	59,1	30,2	36,9	49,1	35,1	50,0	23,9	21,1
Telefonia	14,7	18,2	9,3	17,5	15,2	8,1	20,5	10,4	15,8
Medicale (specificare quale)	3,3	4,5	0,0	0,9	15,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Trasporto	5,5	9,1	3,5	6,5	7,1	5,4	0,0	6,0	0,0
Fuel (carburante)	10,4	9,1	11,6	13,8	6,3	8,1	18,2	4,5	0,0
Energia	4,8	4,5	7,0	5,1	1,8	2,7	11,4	3,0	5,3
Consulenza	0,3	0,0	1,2	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Cancelleria	30,0	31,8	27,9	31,8	27,7	43,2	40,9	17,9	21,1
Servizi generali	7,3	0,0	8,1	9,2	6,3	0,0	11,4	7,5	0,0
Mensa, bar, viveri	2,6	0,0	4,7	2,8	0,9	5,4	4,5	1,5	0,0
Lavori Pubblici	1,7	4,5	1,2	1,4	0,0	8,1	2,3	1,5	0,0
Arredi	3,8	4,5	5,8	3,7	2,7	5,4	9,1	0,0	0,0
Pulizie	0,7	0,0	2,3	0,5	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Altro	3,1	0,0	4,7	1,4	6,3	2,7	2,3	3,0	5,3

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>Il Green Public Procurement:</i>									
<i>Nell'ultimo anno sono state previste in sede di gara specifiche cautele ambientali (Green Public Procurement)?</i>									
Si	51,2	63,6	54,7	52,5	49,1	32,4	61,4	44,8	52,6
No	48,8	36,4	45,3	47,5	50,9	67,6	38,6	55,2	47,4
<i>In quali settori prevalenti ?</i>									
PC, fax, Stampanti, fotocopiatrici	18,9	40,9	14,0	22,6	16,1	13,5	22,7	16,4	0,0
Telefonia	1,8	13,6	1,2	1,8	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Medicale (specificare quale)	1,2	0,0	1,2	0,5	3,6	0,0	2,3	0,0	0,0
Trasporto	6,0	4,5	5,8	5,1	10,7	0,0	2,3	9,0	0,0
Fuel (carburante)	5,1	0,0	4,7	5,5	3,6	2,7	4,5	11,9	0,0
Energia	3,0	0,0	0,0	3,2	0,9	5,4	4,5	6,0	10,5
Consulenza	0,7	0,0	0,0	0,5	0,9	0,0	2,3	0,0	5,3
Cancelleria	25,3	40,9	27,9	35,9	16,1	13,5	27,3	9,0	5,3
Servizi generali	10,1	18,2	4,7	11,5	11,6	5,4	18,2	6,0	5,3
Mensa, bar, viveri	5,3	9,1	2,3	9,7	3,6	0,0	4,5	1,5	0,0
Lavori Pubblici	6,6	18,2	10,5	5,5	3,6	5,4	6,8	9,0	0,0
Arredi	3,6	13,6	7,0	5,5	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0
Pulizie	2,2	0,0	3,5	2,3	1,8	2,7	2,3	0,0	5,3
Rifiuti	1,2	4,5	0,0	0,5	2,7	0,0	2,3	0,0	5,3
Altro	4,0	4,5	5,8	2,3	2,7	5,4	6,8	4,5	10,5
(in caso affermativo)									
<i>Tali specifiche hanno ricevuto punti all'interno del criterio di offerte economicamente più vantaggiose?</i>									
si	40,1	57,1	34,0	42,1	36,4	16,7	37,0	43,3	70,0
alcune volte	21,4	7,1	34,0	21,9	16,4	16,7	22,2	20,0	10,0
no	19,7	21,4	19,1	17,5	23,6	25,0	33,3	10,0	10,0
non ricordo	18,8	14,3	12,8	18,4	23,6	41,7	7,4	26,7	10,0

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
Utilizzo degli strumenti tecnologici									
Quanto sono utilizzati i seguenti strumenti tecnologici?									
Convenzioni centralizzate									
Non risponde	1,8	4,5	1,2	3,2	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Per niente	8,3	0,0	3,5	5,1	2,7	2,7	2,3	38,8	26,3
Poco	14,2	0,0	18,6	11,5	10,7	10,8	20,5	19,4	36,8
Abbastanza	58,4	90,9	53,5	69,1	66,1	45,9	54,5	29,9	10,5
Molto	17,2	4,5	23,3	11,1	18,8	40,5	22,7	11,9	26,3
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>7,0</i>	<i>7,3</i>	<i>7,4</i>	<i>7,0</i>	<i>7,4</i>	<i>8,1</i>	<i>7,4</i>	<i>5,4</i>	<i>5,9</i>
Mercati elettronici e cataloghi on line di operatori privati									
Non risponde	9,3	9,1	3,5	20,7	4,5	2,7	0,0	0,0	0,0
Per niente	25,2	18,2	32,6	19,4	20,5	8,1	25,0	47,8	47,4
Poco	24,2	31,8	25,6	17,5	36,6	10,8	36,4	22,4	15,8
Abbastanza	32,3	31,8	32,6	35,0	33,9	35,1	29,5	25,4	15,8
Molto	9,1	9,1	5,8	7,4	4,5	43,2	9,1	4,5	21,1
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>5,2</i>	<i>5,3</i>	<i>5,1</i>	<i>4,7</i>	<i>5,3</i>	<i>7,7</i>	<i>5,6</i>	<i>4,7</i>	<i>5,3</i>
Aste on line									
Non risponde	19,9	27,3	8,1	39,6	14,3	5,4	4,5	1,5	0,0
Per niente	56,8	45,5	70,9	41,9	50,0	75,7	63,6	79,1	84,2
Poco	14,6	9,1	12,8	11,1	24,1	13,5	18,2	11,9	15,8
Abbastanza	6,8	13,6	5,8	5,1	11,6	2,7	11,4	4,5	0,0
Molto	2,0	4,5	2,3	2,3	0,0	2,7	2,3	3,0	0,0
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>2,9</i>	<i>3,1</i>	<i>3,1</i>	<i>2,2</i>	<i>3,3</i>	<i>3,0</i>	<i>3,6</i>	<i>3,2</i>	<i>2,9</i>
Gare elettroniche									
Non risponde	19,9	27,3	8,1	39,6	14,3	5,4	4,5	1,5	0,0
Per niente	50,7	36,4	60,5	38,7	42,0	64,9	59,1	76,1	73,7
Poco	14,7	9,1	12,8	11,1	26,8	13,5	11,4	11,9	21,1
Abbastanza	11,4	22,7	17,4	5,1	16,1	10,8	20,5	9,0	5,3
Molto	3,3	4,5	1,2	5,5	0,9	5,4	4,5	1,5	0,0
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>3,2</i>	<i>3,5</i>	<i>3,6</i>	<i>2,5</i>	<i>3,7</i>	<i>3,6</i>	<i>4,0</i>	<i>3,3</i>	<i>3,3</i>
Negozi on line									
Non risponde	19,9	27,3	8,1	39,6	14,3	5,4	4,5	1,5	0,0
Per niente	53,3	45,5	62,8	42,9	53,6	45,9	54,5	74,6	73,7
Poco	16,4	13,6	16,3	12,4	23,2	18,9	20,5	16,4	10,5
Abbastanza	9,1	9,1	12,8	3,2	8,0	24,3	20,5	7,5	15,8
Molto	1,3	4,5	0,0	1,8	0,9	5,4	0,0	0,0	0,0
<i>Indice (scala 0-10)</i>	<i>3,0</i>	<i>3,0</i>	<i>3,3</i>	<i>2,1</i>	<i>3,2</i>	<i>4,5</i>	<i>3,9</i>	<i>3,2</i>	<i>3,6</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>Le Convenzioni</i>									
<i>La Sua Amministrazione utilizza le convenzioni centralizzate Consip o altre Piattaforme Elettroniche regionali?</i>									
Si	90,9	95,5	96,5	92,2	95,5	97,3	97,7	67,2	73,7
No	9,1	4,5	3,5	7,8	4,5	2,7	2,3	32,8	26,3
(in caso affermativo)									
<i>Quali?</i>									
Non risponde	2,6	0,0	3,6	1,5	0,9	0,0	0,0	13,3	21,4
Consip	86,3	85,7	89,2	91,0	72,9	100,0	88,4	77,8	92,9
Altre Piattaforme regionali	2,4	4,8	0,0	2,5	1,9	0,0	7,0	4,4	0,0
Sia Consip che piattaforme regionali	8,7	9,5	7,2	5,0	24,3	0,0	4,7	4,4	0,0
<i>Ritiene che la centralizzazione degli acquisti a livello regionale o nazionale sia penalizzante rispetto alle esigenze specifiche del suo territorio?</i>									
Non risponde	7,6	4,5	3,5	6,9	3,6	2,7	2,3	26,9	15,8
Si, completamente	5,6	0,0	4,7	7,8	3,6	16,2	2,3	1,5	5,3
Si, in parte	34,8	18,2	30,2	31,8	42,9	54,1	40,9	28,4	31,6
No	43,4	63,6	48,8	46,1	43,8	27,0	47,7	31,3	26,3
Non so	8,6	13,6	12,8	7,4	6,3	0,0	6,8	11,9	21,1
<i>Quali sono le problematiche principali legate all'utilizzo delle convenzioni?</i>									
Problemi di accesso alle convenzioni	7,8	0,0	9,3	10,1	2,7	10,8	9,1	6,0	10,5
Problemi di gestione e utilizzo	14,9	13,6	12,8	14,7	16,1	21,6	15,9	14,9	5,3
Eccessiva rigidità dello strumento	28,6	22,7	33,7	25,8	29,5	48,6	29,5	23,9	15,8
qualità (scarsa) dei prodotti (selezione da altro)	6,1	4,5	8,1	6,5	3,6	8,1	13,6	1,5	5,3
tempi - ritardi consegna (selezione da altro)	2,3	0,0	3,5	1,8	3,6	0,0	6,8	0,0	0,0
comunicazione (difficoltà) (selezione da altro)	2,3	0,0	3,5	2,8	2,7	0,0	0,0	3,0	0,0
prezzi / costi selezione da altro	0,7	0,0	0,0	0,5	0,9	2,7	0,0	0,0	5,3
altri problemi legati a fornitori o a offerta limitata (selezione da altro)	1,3	4,5	0,0	1,4	2,7	2,7	0,0	0,0	0,0
Altro	5,6	4,5	4,7	5,1	9,8	5,4	4,5	3,0	5,3
Non indica problematiche	37,9	54,5	32,6	39,6	34,8	18,9	31,8	49,3	52,6

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>Il Mercato Elettronico</i>									
<i>La Sua Amministrazione partecipa al mercato elettronico attraverso Consip o altre Piattaforme Elettroniche regionali?</i>									
Si	62,1	63,6	54,7	54,8	82,1	94,6	72,7	40,3	47,4
No	37,9	36,4	45,3	45,2	17,9	5,4	27,3	59,7	52,6
(in caso di partecipazione)									
<i>Quali?</i>									
Non risponde	0,5	0,0	2,1	0,0	0,0	0,0	0,0	3,7	0,0
Consip	92,0	85,7	87,2	94,1	91,3	97,1	96,9	81,5	100,0
Altre Piattaforme regionali	2,4	14,3	0,0	2,5	0,0	0,0	3,1	11,1	0,0
Sia Consip che piattaforme regionali	5,1	0,0	10,6	3,4	8,7	2,9	0,0	3,7	0,0
(in caso di partecipazione)									
<i>Quali sono a suo avviso i principali vantaggi per la PA legati all'utilizzo del mercato elettronico?</i>									
Risparmi in termini di costo e tempo nell'acquisito di beni e servizi	86,7	100,0	93,6	85,7	85,9	80,0	81,3	85,2	100,0
Maggiore trasparenza nell'operato della PA	29,1	21,4	25,5	26,9	29,3	42,9	21,9	40,7	22,2
Eliminazione delle asimmetrie informative	11,5	0,0	4,3	9,2	9,8	28,6	15,6	7,4	44,4
Possibilità per le piccole e medie imprese di competere con le aziende più grandi	8,5	0,0	10,6	8,4	5,4	17,1	6,3	7,4	22,2
Possibilità di scegliere in modo più flessibile e in base a proprie esigenze	15,7	7,1	10,6	22,7	8,7	20,0	25,0	7,4	11,1
Giovanimento in termini di innovazione organizzativa della funzione acquisti utilizzando questo strumento	8,8	7,1	10,6	10,9	4,3	14,3	9,4	3,7	11,1
Non indica vantaggi	2,9	0,0	2,1	4,2	1,1	2,9	6,3	3,7	0,0
(in caso di partecipazione)									
<i>Quali sono secondo Lei i motivi principali che impediscono una maggiore partecipazione al mercato elettronico da parte delle imprese?</i>									
Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT da parte delle imprese	28,5	35,7	38,3	37,0	14,1	34,3	21,9	22,2	22,2
Mancata conoscenza delle opportunità offerte dallo strumento	24,8	7,1	25,5	30,3	20,7	31,4	15,6	25,9	22,2
Difficoltà di comprendere o applicare la procedura di abilitazione	12,0	7,1	17,0	10,9	10,9	14,3	15,6	11,1	0,0
Difficoltà nell'utilizzo delle funzionalità disponibili (es. gestione del catalogo, risposta alle richieste d'offerta)	21,3	21,4	10,6	22,7	28,3	20,0	21,9	14,8	11,1
Difficoltà e complicazione delle procedure di valutazione	15,2	28,6	14,9	14,3	13,0	17,1	25,0	7,4	11,1
Scarsa propensione all'innovazione (resistenza al cambiamento di procedure consolidate)	14,9	21,4	14,9	16,8	12,0	14,3	12,5	22,2	0,0
Non indica motivi	17,9	14,3	14,9	12,6	26,1	14,3	15,6	18,5	44,4

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19

(segue) Il Mercato Elettronico

(in caso di partecipazione)

Quali sono secondo Lei i motivi principali che impediscono un maggior utilizzo del mercato elettronico da parte della PA?

Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT e mancanza di competenze interne	26,9	28,6	38,3	34,5	14,1	17,1	25,0	29,6	33,3
Difficoltà nell'utilizzo dello strumento (es. ricerca dei prodotti, firma digitale)	26,4	7,1	38,3	29,4	20,7	25,7	34,4	14,8	22,2
Mancanza di cultura organizzativa e gestionale da parte dell'Ente	26,7	57,1	23,4	31,1	22,8	20,0	25,0	14,8	44,4
Preoccupazione circa la sicurezza delle transazioni su internet	6,1	0,0	6,4	9,2	5,4	8,6	3,1	0,0	0,0
Scarsa utilità dello strumento rispetto alla tipologia di acquisti effettuata dall'Ente	16,8	0,0	8,5	13,4	23,9	25,7	25,0	11,1	11,1
Eccessiva rigidità dello strumento	15,2	7,1	8,5	4,2	19,6	45,7	3,1	33,3	33,3
Non indica motivi	13,3	7,1	12,8	10,9	18,5	2,9	12,5	18,5	33,3

(in caso di non partecipazione)

Quali sono i motivi principali che fino ad oggi hanno impedito al suo Ufficio di accedere al mercato elettronico?

Scarsa conoscenza delle tecnologie ICT e mancanza di competenze interne	25,8	37,5	17,9	34,7	25,0	0,0	16,7	15,0	20,0
Difficoltà nell'utilizzo dello strumento (es. ricerca dei prodotti, firma digitale)	19,2	37,5	15,4	19,4	15,0	0,0	41,7	15,0	20,0
Mancanza di cultura organizzativa e gestionale da parte dell'Ente	24,9	12,5	30,8	29,6	25,0	0,0	8,3	17,5	20,0
Preoccupazione circa la sicurezza delle transazioni su internet	12,7	37,5	7,7	14,3	5,0	0,0	33,3	10,0	0,0
Scarsa utilità dello strumento rispetto alla tipologia di acquisti effettuata dall'Ente	29,3	37,5	33,3	20,4	20,0	0,0	25,0	52,5	30,0
Non indica motivi	19,2	0,0	17,9	18,4	30,0	100,0	16,7	17,5	20,0

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente</i>									
<i>Esistono strumenti di controllo e di monitoraggio delle procedure di acquisto?</i>									
Si	74,7	63,6	81,4	62,7	91,1	78,4	81,8	71,6	84,2
No	25,3	36,4	18,6	37,3	8,9	21,6	18,2	28,4	15,8
(in caso affermativo)									
<i>Qual è l'oggetto dell'attività di monitoraggio?</i>									
il risparmio effettivo sui costi;	50,8	28,6	50,0	44,9	52,9	72,4	52,8	58,3	43,8
la qualità delle forniture;	46,8	42,9	44,3	35,3	58,8	55,2	44,4	56,3	43,8
la trasparenza e la regolarità delle procedure	53,7	50,0	55,7	59,6	40,2	65,5	44,4	62,5	56,3
il rispetto delle regole di concorrenza	29,5	14,3	44,3	28,7	17,6	27,6	33,3	39,6	25,0
gestione (controllo)	5,5	14,3	11,4	2,2	7,8	0,0	8,3	0,0	6,3
altro	3,1	0,0	2,9	5,9	1,0	0,0	2,8	4,2	0,0
Non specifica gli strumenti	1,6	0,0	0,0	1,5	2,0	3,4	2,8	2,1	0,0

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19

(segue) Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente

Facendo riferimento agli ultimi tre anni:

Quante gare sono state interessate da contenzioso?

Nessuna	61,4	63,6	61,6	66,4	43,8	75,7	61,4	61,2	78,9
1	13,6	9,1	10,5	14,3	17,9	8,1	15,9	11,9	10,5
da 2 a 3	15,6	9,1	22,1	11,5	18,8	10,8	18,2	19,4	10,5
da 4 a 6	6,3	4,5	4,7	6,0	12,5	5,4	4,5	3,0	0,0
da 7 a 10	2,2	4,5	0,0	1,8	6,3	0,0	0,0	1,5	0,0
oltre 10	1,0	9,1	1,2	0,0	0,9	0,0	0,0	3,0	0,0
<i>numero medio</i>	<i>1,3</i>	<i>2,4</i>	<i>1,8</i>	<i>0,8</i>	<i>2,1</i>	<i>0,6</i>	<i>0,8</i>	<i>1,3</i>	<i>0,4</i>
<i>percentuale su totale contratti (stima)</i>	<i>0,24</i>	<i>2,11</i>	<i>0,86</i>	<i>0,38</i>	<i>0,27</i>	<i>0,25</i>	<i>0,17</i>	<i>0,09</i>	<i>0,06</i>

Quante volte ha applicato penali?

Non risponde	49,1	40,9	44,2	50,2	48,2	51,4	36,4	59,7	62,5
Nessuna	49,2	40,9	44,2	50,2	48,2	51,4	36,4	59,7	63,2
1	9,6	13,6	12,8	9,2	10,7	16,2	9,1	0,0	10,5
da 2 a 3	15,9	9,1	5,8	15,7	22,3	16,2	11,4	23,9	15,8
da 4 a 6	6,5	0,0	7,0	6,0	7,1	5,4	9,1	7,5	5,3
da 7 a 10	4,8	4,5	5,8	3,7	7,1	5,4	2,3	4,5	5,3
da 10 a 25	1,3	0,0	1,2	0,9	1,8	2,7	0,0	3,0	0,0
da 25 a 50	1,3	0,0	3,5	0,9	0,9	2,7	0,0	1,5	0,0
oltre 50	0,2	0,0	0,0	0,0	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>numero medio</i>	<i>2,3</i>	<i>1,2</i>	<i>3,2</i>	<i>1,8</i>	<i>2,9</i>	<i>2,6</i>	<i>1,3</i>	<i>2,3</i>	<i>1,3</i>
<i>percentuale su numero medio contratti (stima)</i>	<i>0,42</i>	<i>1,05</i>	<i>1,53</i>	<i>0,78</i>	<i>0,38</i>	<i>1,06</i>	<i>0,28</i>	<i>0,16</i>	<i>0,22</i>

Quante volte la gara è andata deserta per mancanza di offerta?

Non risponde	9,1	27,3	15,1	11,5	0,9	0,0	22,7	0,0	0,0
Nessuna	50,2	45,5	43,0	44,2	59,8	64,9	43,2	58,2	57,9
1	12,7	13,6	14,0	15,2	8,9	8,1	13,6	13,4	5,3
da 2 a 3	21,0	9,1	18,6	23,0	23,2	16,2	18,2	19,4	31,6
da 4 a 6	5,0	4,5	7,0	4,6	5,4	5,4	2,3	4,5	5,3
da 7 a 10	1,5	0,0	1,2	0,9	0,9	5,4	0,0	4,5	0,0
oltre 10	0,5	0,0	1,2	0,5	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>numero medio</i>	<i>1,2</i>	<i>0,8</i>	<i>1,5</i>	<i>1,2</i>	<i>1,4</i>	<i>1,2</i>	<i>0,9</i>	<i>1,2</i>	<i>0,9</i>
<i>percentuale su numero medio contratti (stima)</i>	<i>0,23</i>	<i>0,66</i>	<i>0,71</i>	<i>0,54</i>	<i>0,19</i>	<i>0,50</i>	<i>0,19</i>	<i>0,08</i>	<i>0,16</i>

Le caratteristiche e le dinamiche evolutive delle figure professionali che operano nella Funzione Acquisti della P.A.

Valori percentuali	tipologia di Ente								
	Totale	Regione	Provincia	Comune	ASL - AO	Ministero e sedi decentrate	Università	Municipaliz., Società di Servizi, Consorzi	Altri Enti centrali
Totale	604	22	86	217	112	37	44	67	19
<i>(segue) Valutazione della Performance, impatto sull'efficacia e sull'efficienza dell'ente</i>									
<i>Quante volte la gara non è stata aggiudicata per mancanza di offerta idonea?</i>									
Non risponde	8,9	27,3	14,0	11,5	0,9	0,0	22,7	0,0	0,0
Nessuna	68,2	45,5	61,6	71,9	68,8	70,3	54,5	80,6	63,2
1	10,4	9,1	11,6	8,8	9,8	16,2	15,9	9,0	10,5
da 2 a 3	10,3	18,2	11,6	6,9	15,2	10,8	6,8	9,0	15,8
da 4 a 6	1,2	0,0	1,2	0,9	1,8	0,0	0,0	1,5	5,3
da 7 a 10	0,7	0,0	0,0	0,0	1,8	2,7	0,0	0,0	5,3
oltre 10	0,3	0,0	0,0	0,0	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0
numero medio	0,6	0,8	0,5	0,3	1,0	0,7	0,4	0,4	1,3
percentuale su numero medio contratti (stima)	0,11	0,66	0,24	0,14	0,13	0,28	0,08	0,02	0,22
<i>Quante volte la gara è stata annullata?</i>									
Non risponde	9,3	27,3	14,0	12,0	1,8	0,0	22,7	0,0	0,0
Nessuna	66,4	50,0	65,1	71,0	58,0	78,4	63,6	71,6	52,6
1	13,2	22,7	9,3	8,3	21,4	8,1	6,8	19,4	31,6
da 2 a 3	9,4	0,0	11,6	8,3	16,1	8,1	6,8	6,0	5,3
da 4 a 6	1,3	0,0	0,0	0,5	2,7	2,7	0,0	3,0	5,3
da 7 a 10	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	2,7	0,0	0,0	5,3
numero medio	0,5	0,3	0,4	0,3	0,7	0,7	0,3	0,5	1,0
percentuale su numero medio contratti (stima)	0,09	0,27	0,18	0,14	0,10	0,28	0,06	0,03	0,18
<i>Esistono forme di valutazione della performance individuale legata alla capacità del responsabile Acquisti di ottenere vantaggi effettivi per l'Ente?</i>									
Non risponde	1,7	4,5	2,3	1,8	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Inesistenti/Scarsi	65,2	54,5	60,5	67,3	64,3	64,9	65,9	67,2	73,7
Mediamente sviluppati	29,8	27,3	34,9	26,7	32,1	35,1	31,8	28,4	21,1
Molto sviluppati	3,3	13,6	2,3	4,1	0,9	0,0	2,3	4,5	5,3