



LO SVILUPPO DEL COMPARTO NAUTICO GALLURESE

**Dallo studio di fattibilità al
Forum annuale sui porti turistici**

IMPRESA PORTUALE: GESTIONE e RICADUTA SOCIALE



Vasco De Cet



POSIZIONE DELLA GALLURA nel MERCATO MEDITERRANEO



- Preminente
- Competitiva

ELEMENTI STRATEGICI DELLO SVILUPPO



- Qualità
- eco-sostenibilità
- innovazione tecnologica
- mobilità interna



UN CARATTERE IDENTITARIO IMPLICITO della RICETTIVITA' NAUTICA
Imprese mature refrattarie al cambiamento ed all'innovazione



CAPITALE + LAVORO => IMPRESA => SISTEMA PRODUTTIVO
CAPITALE + LAVORO + **COMPETENZA** => IMPRESA => SISTEMA PRODUTTIVO

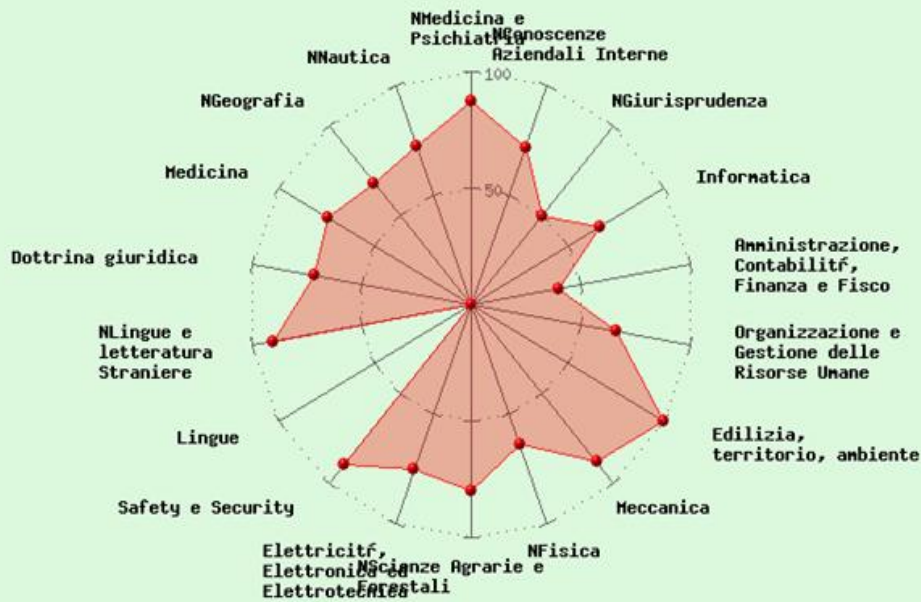
Elenco completo delle COMPETENZE

(il numero ha il solo scopo di identificare univocamente la competenza nella banca dati elettronica)

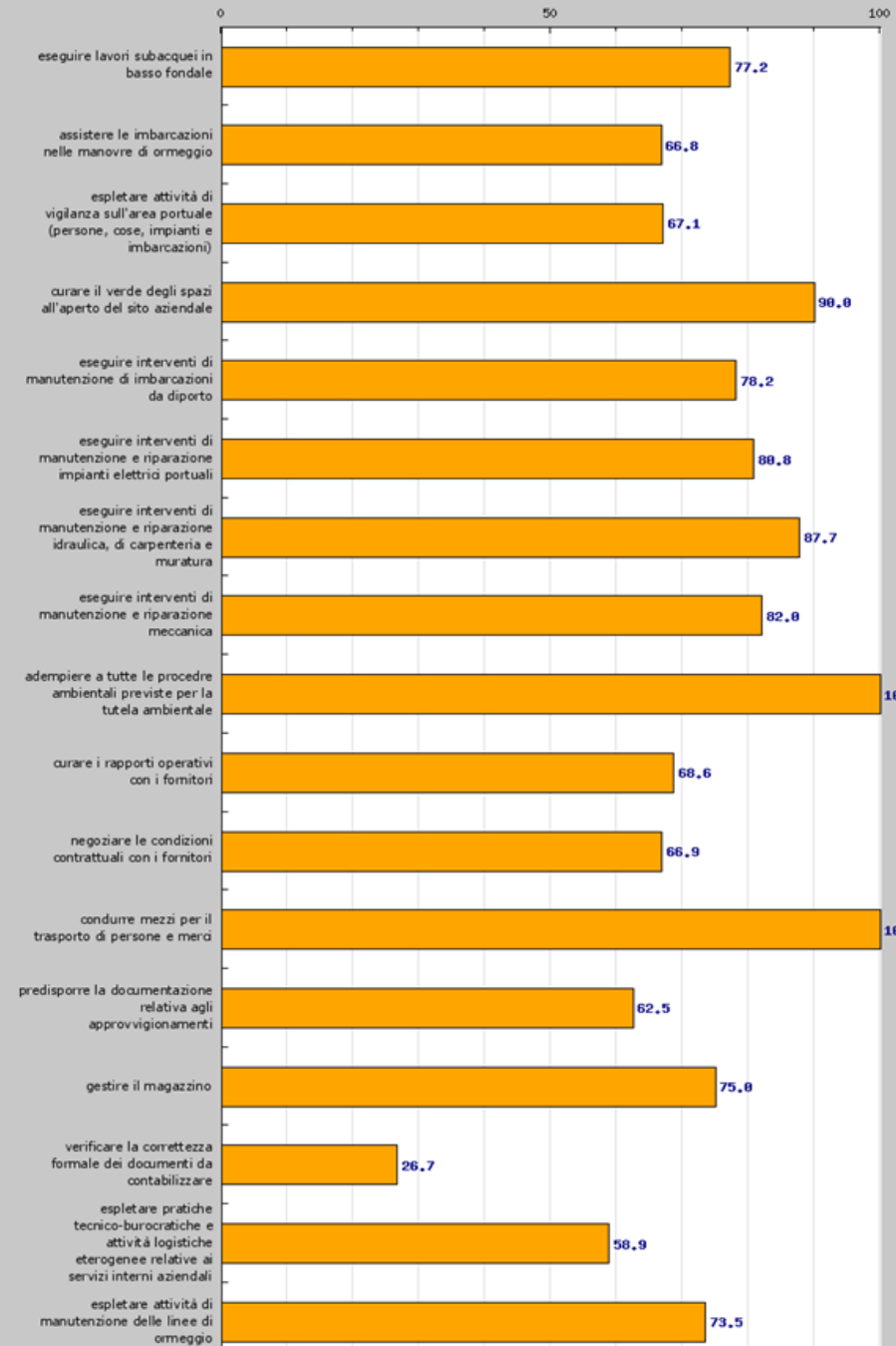
- 4001 - eseguire lavori subacquei in basso fondale
- 4002 - assistere le imbarcazioni nelle manovre di ormeggio
- 4003 - espletare attività di vigilanza sull'area portuale (persone, cose, impianti e imbarcazioni)
- 4004 - curare il verde degli spazi all'aperto del sito aziendale
- 4006 - eseguire interventi di manutenzione di imbarcazioni da diporto
- 4007 - eseguire interventi di manut. e riparazione impianti elettrici portuali
- 4008 - eseguire interv.ti di manut. e ripar. idraulica, di carpenteria e muratura
- 4009 - eseguire interventi di manutenzione e riparazione meccanica
- 4010 - effettuare semplici interventi di modifica su siti web
- 4011 - gestire le relazioni di front-office con il cliente finale
- 4013 - incassare corrispettivi a sportello dai clienti
- 4014 - curare le incombenze derivanti dalle controversie di lavoro affidate a legali esterni
- 4015 - gestire la tesoreria
- 4016 - adempiere a tutte le procedure ambientali previste ambientale
- 200012 - predisporre bozze di accordi e contratti
- 200020 - analizzare la letteratura e le informaz. d'interesse per l'azienda
- 200021 - gestire l'archiviazione cartacea ed elettronica di documenti
- 200053 - acquisire i dati per l'elaborazione del budget
- 200054 - elaborare budget di progetti
- 200055 - progettare il modello del budget
- 200056 - progettare il sistema di acquisizione dei dati per il budget
- 200057 - esaminare l'andamento del budget
- 200067 - individuare specifiche tecniche per lo sviluppo e la manutenzione di software applicativi e banche dati
- 200082 - predisporre offerte commerciali
- 200104 - definire contenuti grafici per siti web
- 200114 - espletare le attività di elaborazione, classificazione e archiviazione della corrispondenza
- 200115 - gestire l'archiviazione di dati nel sistema informativo
- 200118 - condurre attività di raccolta dati e documenti
- 200132 - gestire l'agenda del dirigente
- 200133 - realizzare un'anagrafica dei contatti

- 200134 - realizzare l'aggiornamento dell'anagrafica di clienti o fornitori
- 200135 - elaborare la contabilizzazione dei cespiti
- 200137 - predisporre documenti lettere rapporti per servizi o superiori
- 200139 - curare i rapporti operativi con i fornitori
- 200140 - negoziare le condizioni contrattuali con i fornitori
- 200141 - organizzare viaggi e trasferte di lavoro
- 200149 - condurre mezzi per il trasporto di persone e merci
- 200150 - predisporre la documentazione relativa agli approvvigionamenti
- 200153 - gestire il magazzino
- 200154 - realizzare l'emissione di fatture e note di credito
- 200155 - eseguire registrazioni contabili
- 200157 - definire centri di costo, di ricavo e di responsabilità
- 200182 - elaborare testi di carattere informativo per brochure, ecc.
- 200187 - effettuare presentazioni aziendali nell'ambito di eventi
- 200198 - elaborare report di contabilità
- 200199 - condurre attività di recupero crediti
- 200200 - predisporre il bilancio civilistico e la documentazione relativa
- 200204 - revisionare il piano dei conti
- 200205 - aggiornare i libri previsti dalla normativa civilistica e fiscale
- 200207 - predisporre report sulla situazione finanziaria
- 200208 - gestire i rapporti ordinari con le banche
- 200210 - curare gli obblighi fiscali aziendali inerenti l'IVA
- 200212 - adempiere gli obblighi amministrativi e fiscali derivanti dai contratti di collaborazione
- 200213 - adempiere gli obblighi amministrativi e fiscali relativi al rapporto di lavoro dipendente
- 200215 - verificare la correttezza formale dei documenti da contabilizzare
- 200241 - curare gli adempimenti necessari allo svolgimento delle riunioni del Consiglio d'Amministrazione
- 200242 - curare gli adempimenti conseguenti alle riunioni del Consiglio d'Amministrazione
- 200246 - curare gli audit aziendali relativi al sistema della qualità
- 220008 - effettuare il coordinamento delle attività di una funzione/progetto aziendale
- 220014 - espletare pratiche tecnico-burocratiche e attività logistiche eterogenee relative ai servizi interni aziendali
- 220037 - espletare attività di manutenzione delle linee di ormeggio
- 220038 - rispettare le disposizioni in materia di sicurezza

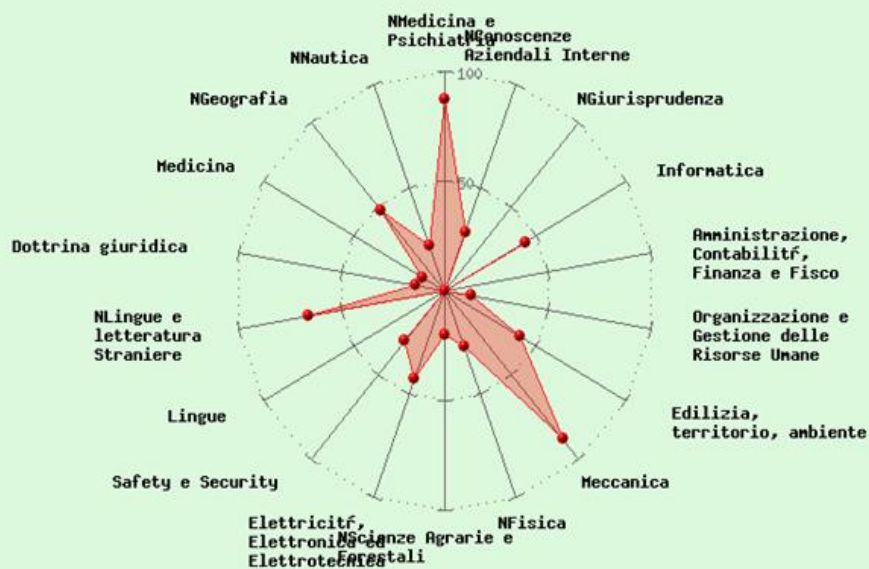
Aree Conoscenza



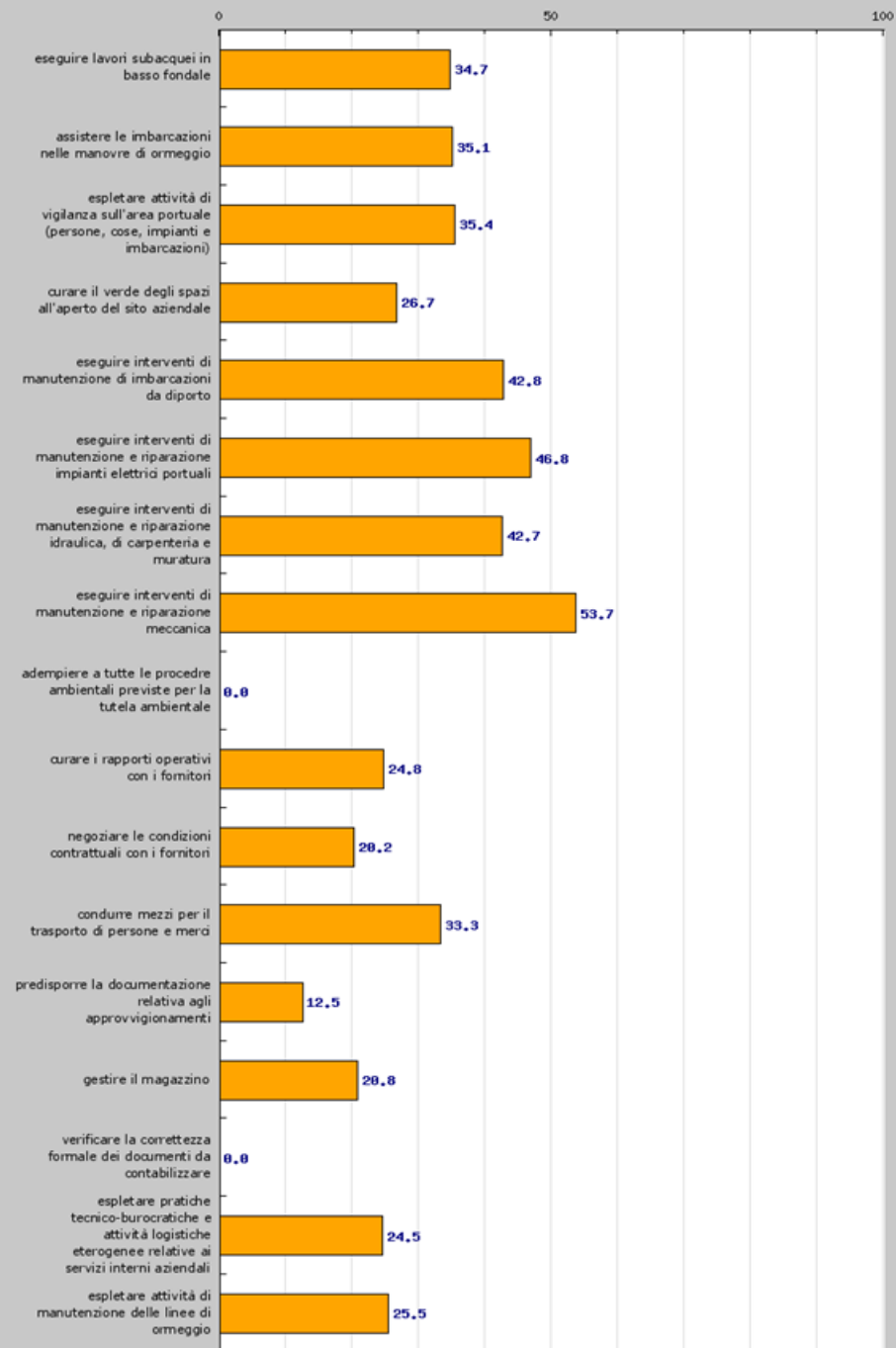
COMPETENZE



Aree Conoscenza



COMPETENZE



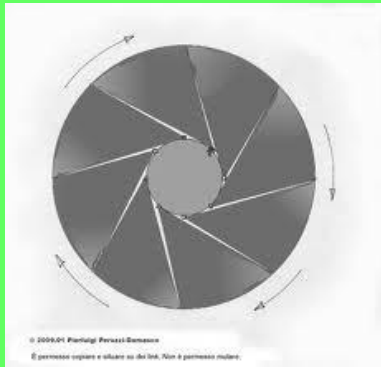


EFFETTI NEGATIVI di QUESTO DEFICIT di MODERNITA'

- Decrescente sostenibilità ambientale => depauperamento del capitale territoriale
 - Riduzione progressiva della competitività
- Spirale di ribasso dei prezzi => depressione del mercato
 - sicurezza
 - occupazione stabile + lavoro nero

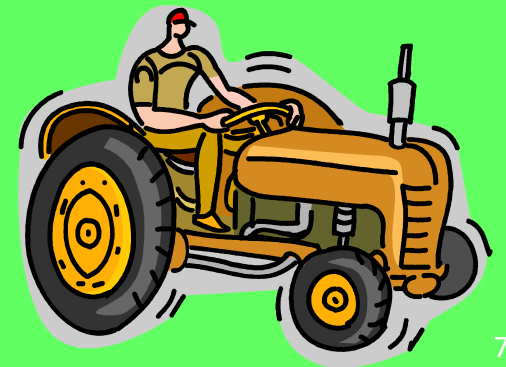
IMPRENDITORE della PORTUALITA' TURISTICA

- Volano
- Trattore



«VOLANO»: costruisce e gestisce mentre vende

«TRATTORE»: costruisce o compra, vende per ammortizzare e gestisce



La c.d. «VENDITA» ,
DOPO IL RECUPERO DEL COSTO DI REALIZZAZIONE,
E' TANTO PIU' VANTAGGIOSA
QUANTO PIU' IL PORTO E' STAGIONALE

In Gallura la quota-target
può essere compresa tra il 30% e il 65% dei posti-barca,
in rapporto alla consuetudine di occupazione stagionale
ed è diversa a seconda delle dimensioni dell'ormeggio.

	MOL	ROI	ROE netto
Tutti i posti-barca ceduti al netto della riserva di legge	28	4	10
Parte dei posti barca ceduti	14	3 <-> 5	1 <-> 3
Nessuno o quasi nessun posto barca ceduto	17	7	25

**Utile medio netto-imposte in Sardegna
(al netto delle anomalie in eccesso o in difetto)**

7% <-> 10%

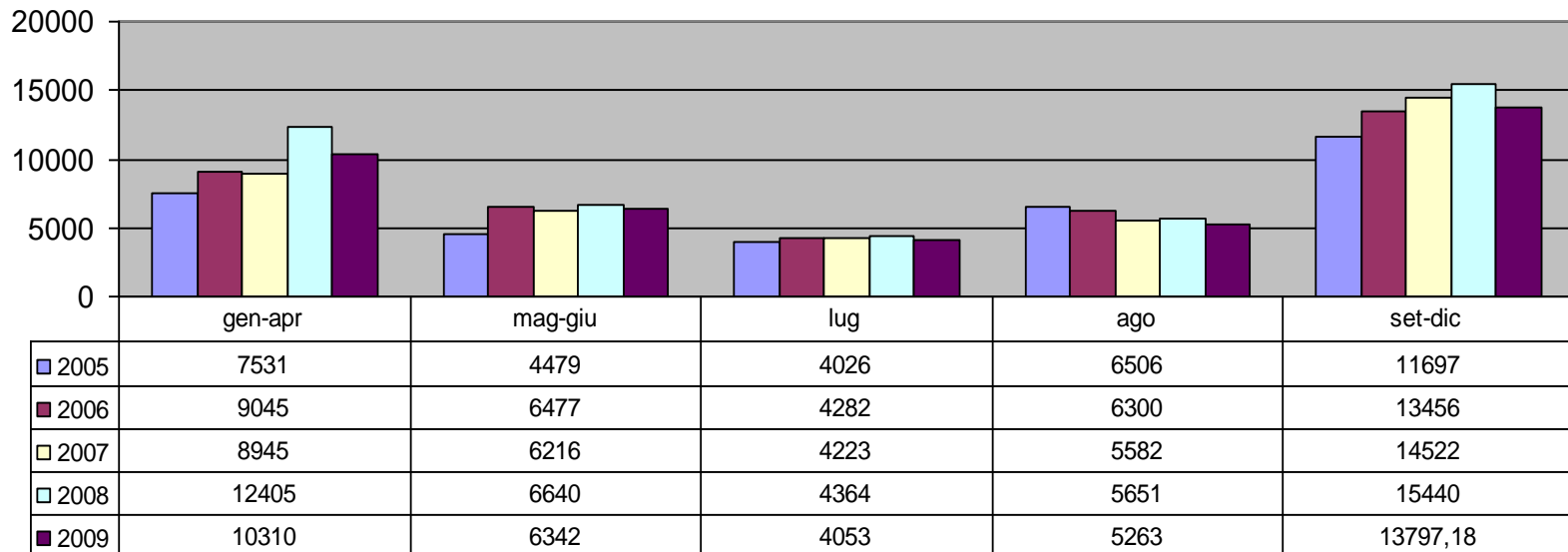
Sulla penisola

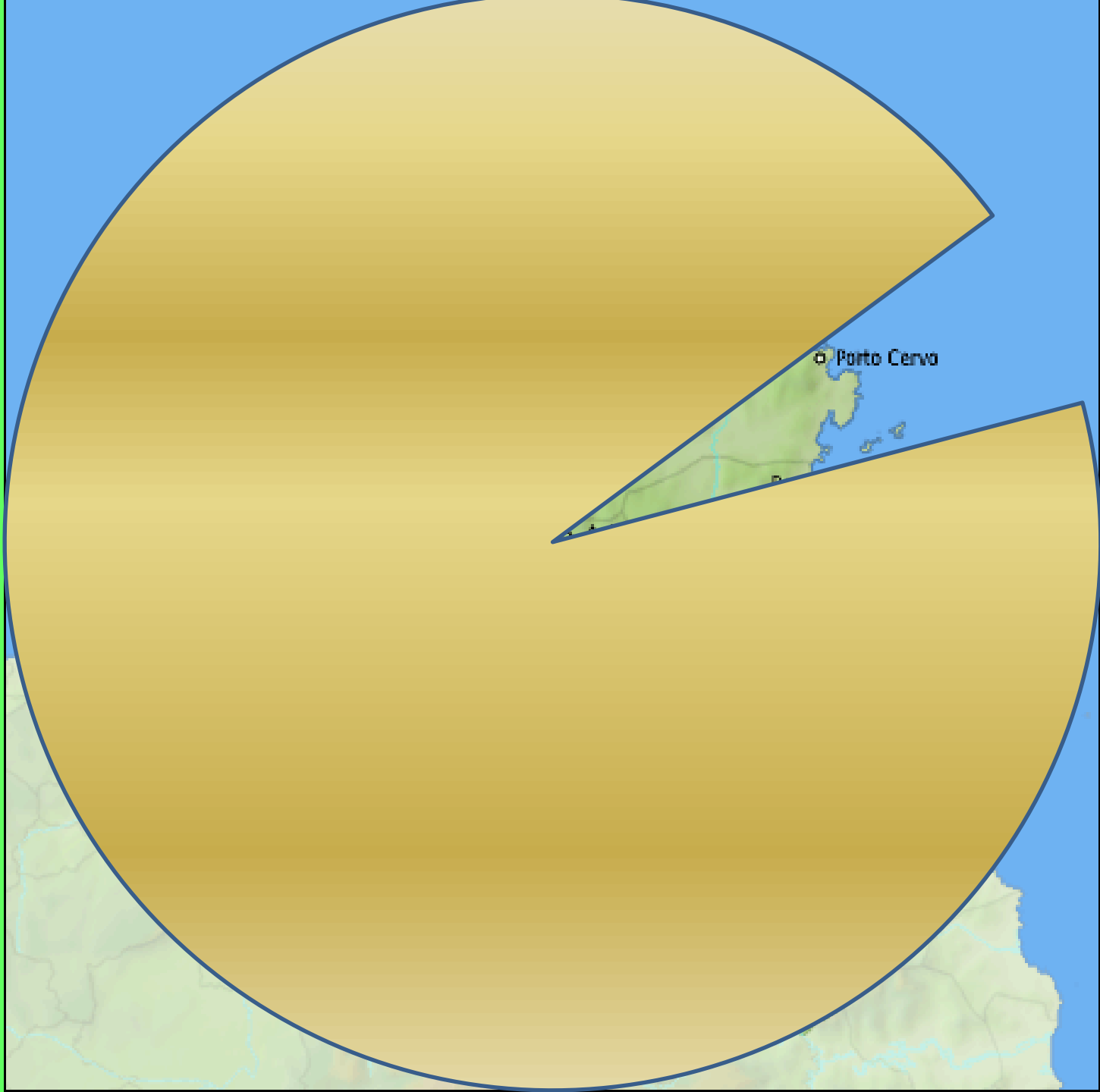
ORMEGGI < IMBARCAZIONI e NATANTI I.f.t. > 10 metri

In Sardegna

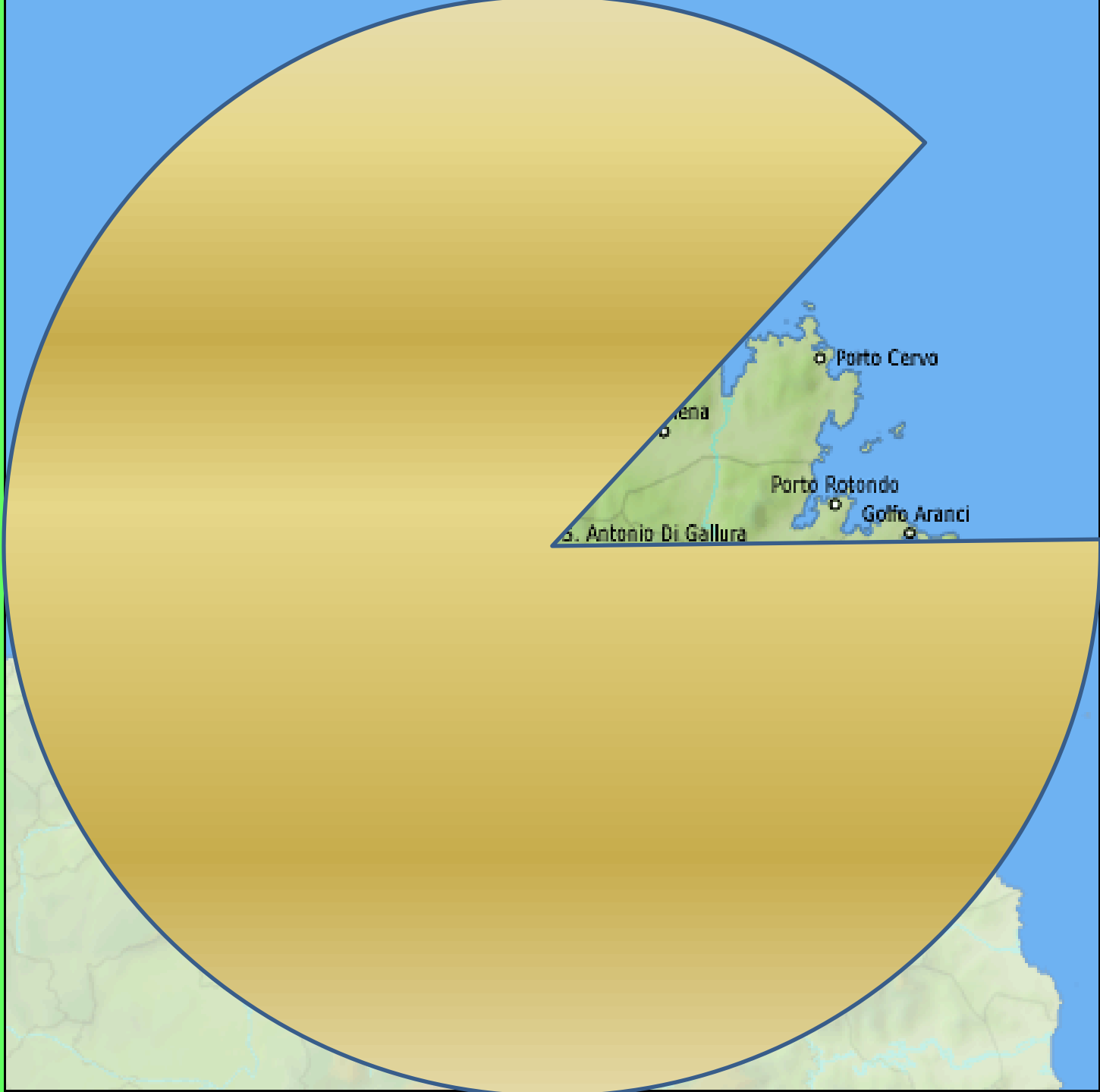
ORMEGGI > IMBARCAZIONI e NATANTI I.f.t. > 10 metri

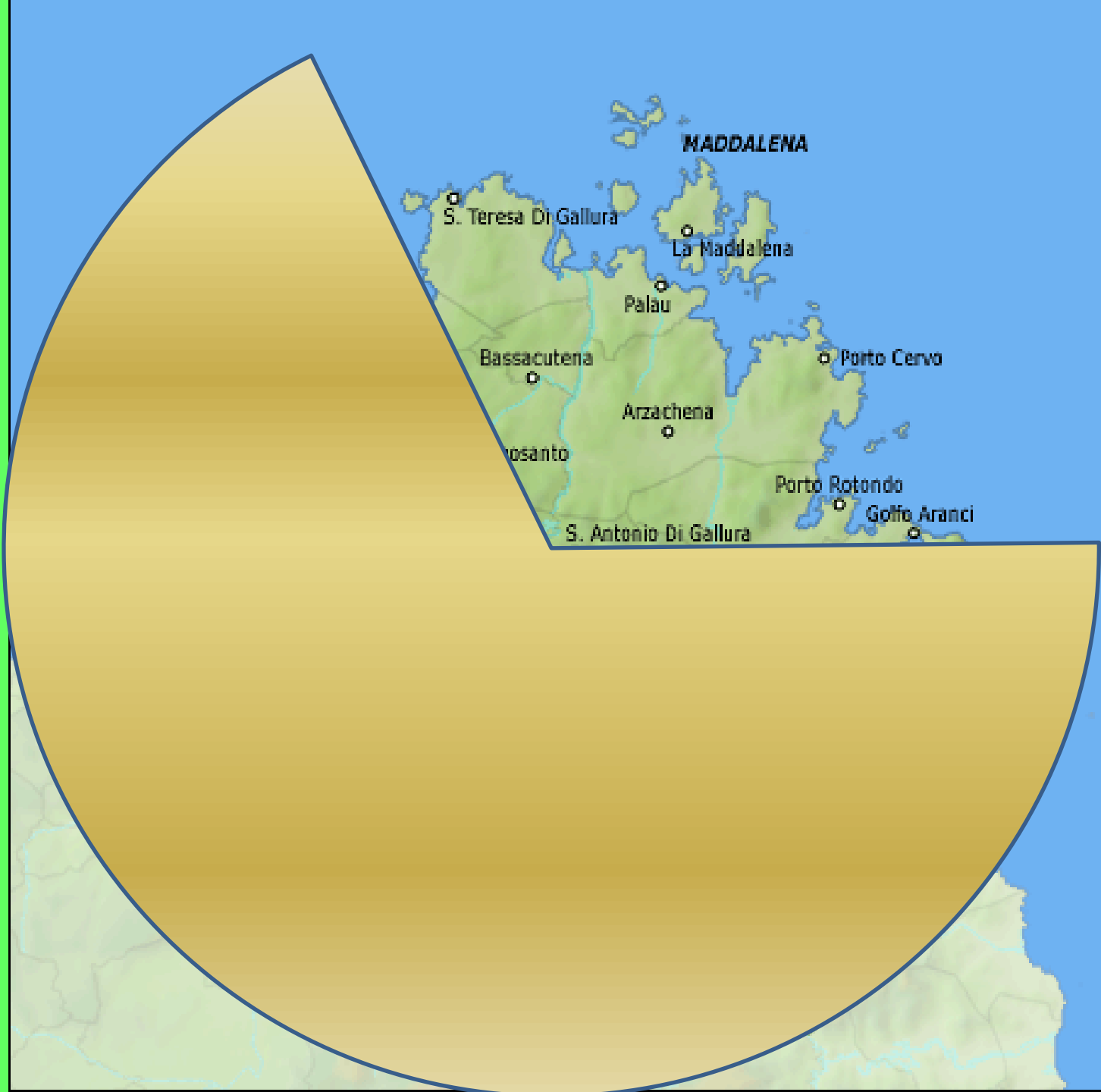
PRESENZE FISICHE

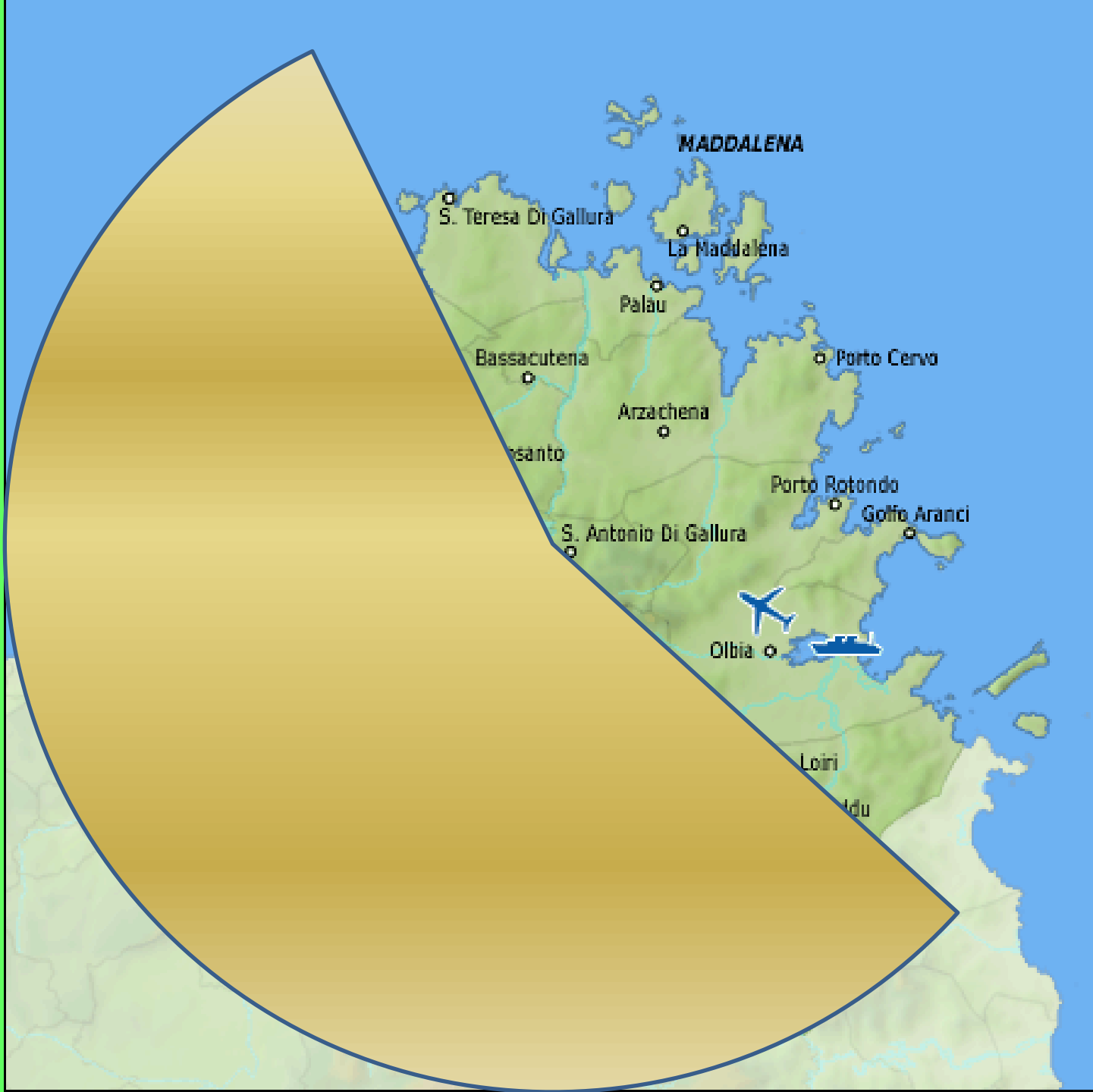




Porto Cervo







MADDALENA

S. Teresa Di Gallura

La Maddalena

Palau

Bassacutena

Porto Cervo

Arzachena

esanto

Porto Rotondo

Golfo Aranci

S. Antonio Di Gallura

Olbia

Loiri

adu



!!! TRASPORTO AERONAVALE !!!



RICADUTA ECONOMICA DIRETTA DI UN PORTO TURISTICO = **50%** FATTURATO



OCCUPAZIONE DIRETTA = **3 u.l.a.** / 100 POSTI-BARCA



OCCUPAZIONE INDIRETTA = **7-10 u.l.a.** / 100 POSTI-BARCA



